



德昌電機控股有限公司

(在百慕達註冊成立之有限公司)
(股份代號：179)

截至二零零六年三月三十一日止年度全年業績報告

財務摘要

- 營業總額十五億二千六百萬美元－上升百分之三十三
- 扣除重組費用及撥備之未計利息、稅項、折舊及攤銷前盈利 (EBITDA) 為二億零一百萬美元－下跌百分之五
- 股東應佔溢利淨額下跌百分之三十三至九千四百萬美元
- 營運活動產生的淨現金為一億五千九百萬美元－上升百分之三十
- 每股盈利為二點五六美仙
- 每股股息為一點六七美仙

本公司董事會宣佈：截至二零零六年三月三十一日止年度內，已經審核之綜合股東應佔溢利為93,990,000美元，較二零零五年同期下跌百分之三十三。

財務報告

截至二零零六年三月三十一日止年度，已經審核之綜合損益賬以及二零零五年同期之比較數字詳列如下：

綜合損益賬

	附註	二零零六年 千美元	(重新列報) 二零零五年 千美元
營業額	二	1,526,328	1,143,783
銷售成本		(1,149,235)	(795,625)
毛利		377,093	348,158
其他收入淨額		13,155	4,320
分銷及行政費用		(251,529)	(188,583)
重組費用／撥備	三	(17,248)	(9,992)
營業溢利	四	121,471	153,903
融資成本	五	(7,618)	(308)
所佔共同控制實體／ 聯營公司溢利減虧損		2,398	2,851
除所得稅前溢利		116,251	156,446
所得稅	六	(21,884)	(15,193)
年度溢利		94,367	141,253
應佔權益：			
本公司權益持有人		93,990	141,229
少數股東權益		377	24
		94,367	141,253
股息	七	61,230	73,005
年內本公司權益持有人 應佔溢利的每股盈利 (以每股美仙列示)			
基本	八	2.56	3.84
全面攤薄	八	2.56	3.84

簡明綜合資產負債表

	附註	二零零六年 千美元	(重新列報) 二零零五年 千美元
無形資產		631,592	43,335
物業、廠房及機器設備		378,543	244,115
投資物業		17,202	8,356
租賃土地及土地使用權		25,355	27,877
其他非流動資產		56,873	55,047
流動資產			
存貨及在製品		233,379	160,771
應收貨款及其他應收賬款	九	418,177	278,028
衍生財務工具		7,989	—
按公平值計入損益之其他財務資產		2,707	—
其他投資		—	58,813
預繳稅項		3,716	9,168
銀行結餘及現金		238,510	176,321
		<u>904,478</u>	<u>683,101</u>
流動負債			
應付貨款及其他應付賬款	十	287,688	179,202
當期所得稅負債		18,349	4,466
衍生財務工具		579	—
貸款		184,920	12,970
撥備及其他負債		12,542	2,891
		<u>504,078</u>	<u>199,529</u>
流動資產淨值		<u>400,400</u>	<u>483,572</u>
資產總額減流動負債		<u>1,509,965</u>	<u>862,302</u>
非流動負債			
貸款		523,193	3,018
遞延所得稅負債		88,069	23,268
撥備及其他負債		42,899	16,649
		<u>654,161</u>	<u>42,935</u>
淨資產		<u>855,804</u>	<u>819,367</u>

權益

股本	81,412	83,780
儲備	724,093	682,669
擬派股息	40,035	51,810
	<hr/>	<hr/>
少數股東權益	845,540	818,259
	10,264	1,108
	<hr/>	<hr/>
總權益	855,804	819,367

綜合確認收支報表

截至二零零六年三月三十一日止年度

	二零零六年 千美元	二零零五年 千美元
物業、廠房及機器設備轉往投資物業之重估收益	2,368	462
物業、廠房及機器設備轉往投資物業重估收益之遞延稅項影響	(414)	—
採納香港會計準則—詮釋第21號之投資物業遞延稅項影響	—	63
出售投資物業確認之重估盈餘	—	(822)
持作出售之財務資產之公平值虧損	(627)	—
對沖工具之公平值收益	6,724	—
對沖工具之公平值收益之遞延稅項影響	(1,177)	—
採納香港會計準則第十九號(修訂)之界定福利計劃之精算收益	5,777	—
採納香港會計準則第十九號(修訂)之界定福利計劃精算收益之遞延稅項影響	(1,058)	—
折算海外附屬公司、聯營公司及共同控制實體之匯兌差額	(7,359)	8,030
	<hr/>	<hr/>
直接於權益中確認之收入淨額	4,234	7,733
年度溢利	94,367	141,253
	<hr/>	<hr/>
年度確認收入總額	98,601	148,986

附註：

一. 主要會計政策

本賬目乃根據香港財務報告準則（財務準則）編制。綜合財務報表已按照歷史成本法編制，並就持作出售之財務資產、按公平值透過損益列賬的財務資產和財務負債（包括衍生工具）以及投資物業的重估均按公平值列賬而作出修訂。

於二零零五／零六年，本集團採納以下與其業務相關的新訂／經修訂香港財務報告準則及詮釋。比較數字已根據有關規定作出所需修訂。

香港會計準則第1號	財務報表之呈報
香港會計準則第2號	存貨
香港會計準則第7號	現金流量表
香港會計準則第8號	會計政策、會計估計的變更及差錯
香港會計準則第10號	結算日後事項
香港會計準則第16號	物業、廠房及機器設備
香港會計準則第17號	租賃
香港會計準則第19號（修訂）	精算收益及虧損
香港會計準則第21號	外幣匯率變動之影響
香港會計準則第23號	借貸成本
香港會計準則第24號	關聯方披露
香港會計準則第27號	綜合及獨立財務報表
香港會計準則第28號	聯營公司投資
香港會計準則第31號	共同控制實體權益
香港會計準則第32號	財務工具：披露及呈報
香港會計準則第33號	每股盈利
香港會計準則第36號	資產減值
香港會計準則第38號	無形資產
香港會計準則第39號	財務工具：確認及計量
香港會計準則第40號	投資物業
香港會計準則－詮釋第12號	香港會計準則範圍－詮釋第12號綜合－特殊目的實體
香港會計準則－詮釋第15號	經營租賃－優惠
香港會計準則－詮釋第21號	所得稅－收回重估不可折舊資產
香港財務報告準則第2號	以股份為基礎之支付
香港財務報告準則第3號	企業合併

採納新訂／經修訂會計準則第1、2、7、8、10、16、21、23、24、27、28、33號以及香港會計準則－詮釋第12及15號不會導致本集團會計政策出現重大變動，概述如下：

- 香港會計準則第1號影響少數股東權益、投資物業、所佔聯營公司及共同控制實體之除稅後淨業績以及其他披露資料之呈報方式。
- 香港會計準則第2、7、8、10、16、23、27、28、33號以及香港會計準則－詮釋第12及15號並無對本集團政策造成重大影響。
- 香港會計準則第21號並無對本集團政策造成重大影響。各綜合實體之功能貨幣已按經修訂準則所載指引重新評估。所有本集團實體各自之實體財務報表均以相同功能貨幣作為呈報貨幣。
- 香港會計準則第24號影響關聯方之識別方式及若干其他關聯方披露。

採納經修訂香港會計準則第17號導致會計政策出現變動，租賃土地及土地使用權將由物業、廠房及機器設備重新分類為營運租賃。就租賃土地及土地使用權作出之預先付款按直線法，於租賃期間或出現減值時在損益表支銷，而減值則在損益表支銷。在過往年度，租賃土地及土地使用權按成本減累計折舊及累計減值列賬。

採納香港會計準則第32及39號導致有關按公平值計入損益之其他財務資產及持作出售之財務資產之會計政策出現變動。

採納經修訂香港會計準則第40號導致會計政策出現變動，公平值變動於損益表入賬，列作其他收益淨額其中一部分。於過往年度，公平值增加計入投資物業重估儲備。公平值減少首先按組合基準抵銷早前估值之增加數額，其後於損益表支銷。

採納經修訂香港會計準則－詮釋第21號導致有關計算重估投資物業所產生遞延稅項負債之會計政策出現變動。有關遞延稅項負債按透過使用收回有關資產賬面值產生之稅務後果基準計量。於過往年度，有關資產之賬面值預期將透過銷售收回。

採納香港財務準則第2號導致有關以股份為基礎之支付之會計政策出現變動。直至二零零五年三月三十一日為止，向僱員授出認股權不會於損益表列作開支。自二零零五年四月一日起，本集團於損益表將認股權成本列作開支。基於過渡條文，於二零零二年十一月七日後授出但於二零零五年四月一日尚未歸屬之認股權成本於有關期間之損益表追溯支銷。

採納香港會計準則第19號之修訂提供一個選擇權於精算收益及虧損全數於發生期內於儲備中確認，而不會計入損益表內。本集團已選擇採用此選擇權以確認所有精算收益及虧損，並包括前度因起初採納會計實務準則第34號「僱員福利」而產生並計入過渡未確認負債內之精算收益及虧損。於過往年度，以數額不超過計劃責任現值及計劃資產公平現值兩者之中數額較大者之百分之十為限之累計未確認精算淨收益及虧損，已就僱員所剩服務年期於損益表內確認。

採納香港財務報告準則第3號、香港會計準則第36號及香港會計準則第38號導致有關商譽之會計政策出現變動。

直至二零零五年三月三十一日為止，商譽乃：

- 按直線法五至二十年期間攤銷；及
- 於每個結算日評估作為減值指示。

根據香港財務報告準則第3號條文：

- 本集團自二零零五年四月一日起終止攤銷商譽；
- 截至二零零五年三月三十一日之累計攤銷撤銷以商譽成本相應減少；
- 自二零零六年三月三十一日止年度起，商譽將每年或於出現減值跡象時進行檢測。

本集團已根據香港會計準則第38號條文重新評估無形資產之可使用年期，毋須就此評估作出任何調整。

會計政策的所有變動乃根據各項準則的過渡條文作出。本集團所採納的所有準則均追溯應用，惟以下各項除外：

- 香港會計準則第16號－於資產交易交換所收購物業、廠房及機器設備項目的初步計量，預期僅就日後交易按公平值列賬；
- 香港會計準則第21號－海外業務部分的商譽及公平值調整的預期會計處理方法；
- 香港會計準則第39號－根據此準則，不准按追溯基準確認、終止確認及計量財務資產及負債。本集團就證券投資及其他投資應用前會計實務準則第24號「證券投資之會計處理方法」，以對沖二零零四／零五年度比較資料。就會計實務準則第24號與香港會計準則第39號的會計差異須作出之調整於二零零五年四月一日釐定及確認；

- 香港會計準則第40號－由於本集團採納公平值模式，本集團毋須重新列報比較資料及對於二零零五年四月一日之盈餘滾存調整，包括重新分類投資物業重估盈餘之任何數額；
- 香港會計準則－詮釋第15號－並無規定須確認於二零零五年四月一日前開始的租賃優惠；
- 香港財務準則第2號－僅就於二零零二年十一月七日後授出但於二零零五年四月一日尚未歸屬的所有股本工具追溯應用；及
- 香港財務準則第3號－於採納日期後追溯應用。

採納香港會計準則第17、19(修訂)、32、39、40號，及香港財務報告準則第2號對集團綜合損益賬之影響如下：

	二零零六年三月三十一日 年度結算						二零零五年三月三十一日 年度結算			
	香港會計準則第17號	香港會計準則第17號	香港會計準則(修訂)第19號	香港會計準則第32及39號	香港會計準則第40號	香港財務報告準則第2號	香港會計準則第1號	香港會計準則第17號	香港財務報告準則第2號	香港財務報告準則－詮釋第21號
銷售成本之減少	-	-	-	239	-	-	-	-	-	-
其他收入淨額之增加	-	-	-	-	5,671	-	-	-	-	-
分銷及行政費用之 (增加)/減少	-	48	-	24	-	210	-	125	(544)	-

採納香港會計準則第1、17、19(修訂)、32、36、38、39、40號，及香港財務報告準則第2、3號及香港會計準則一詮釋第21號對集團簡明綜合資產負債表之影響如下：

	二零零六年三月三十一日						二零零五年 四月一日 香港財務 報告準則 第3號、 香港 會計準則 第36及38號					二零零五年三月三十一日	
	香港 會計準則 第1號	香港 會計準則 第17號	香港會計 準則 (修訂) 第19號	香港 會計準則 第32及39號	香港 會計準則 第40號	香港財務 報告準則 第2號	香港 會計準則 第1號	香港 會計準則 第17號	香港財務 報告準則 第2號	香港會計 準則一 詮釋 第21號			
無形資產之增加	-	-	-	-	-	-	1,864	-	-	-	-	-	
僱員福利責任之減少	-	-	(5,777)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
物業、廠房及機器設備 之減少	(17,202)	(25,522)	-	-	-	-	-	(8,356)	(28,092)	-	-	-	
投資物業之增加	17,202	-	-	-	-	-	-	8,356	-	-	-	-	
租賃土地之增加	-	25,355	-	-	-	-	-	-	27,877	-	-	-	
持作出售之財務資產之 增加	-	-	-	5,294	-	-	-	-	-	-	-	-	
應收貨款及其他應收 賬款之增加	-	-	-	225	-	-	-	-	-	-	-	-	
計入損益之其他財務 資產之增加	-	-	-	2,707	-	-	-	-	-	-	-	-	
銀行貸款及透支之增加	-	-	-	225	-	-	-	-	-	-	-	-	
衍生財務工具之增加	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
- 資產	-	-	-	7,989	-	-	-	-	-	-	-	-	
- 負債	-	-	-	579	-	-	-	-	-	-	-	-	
對沖儲備之增加	-	-	-	5,547	-	-	-	-	-	-	-	-	
遞延稅項負債之增加	-	-	1,058	1,177	-	-	-	-	-	-	-	1,376	
其他儲備之增加	-	-	-	298	-	-	-	-	-	-	-	-	
認股權證儲備之增加	-	-	-	-	-	681	-	-	-	-	891	-	
投資物業重估儲備之 減少	-	-	-	-	(6,487)	-	-	-	-	-	-	(1,376)	
盈餘滾存之增加/ (減少)	-	(167)	4,719	1,851	6,487	(681)	1,864	-	(215)	(891)	-	-	

二. 分部資料

集團主要從事馬達、電機配件及原料的製造、銷售及買賣。

(甲) 主要報告形式－地區分部

本集團之業務於三個生產地區經營：

	亞洲 二零零六年 千美元	美洲 二零零六年 千美元	歐洲 二零零六年 千美元	集團 二零零六年 千美元
營業額	<u>954,090</u>	<u>120,992</u>	<u>451,246</u>	<u>1,526,328</u>
營業溢利／(虧損)	126,773	29	(5,331)	121,471
融資成本				(7,618)
所佔共同控制實體／ 聯營公司溢利減虧損	2,375	—	23	<u>2,398</u>
除所得稅前溢利				116,251
所得稅				<u>(21,884)</u>
年度溢利				<u>94,367</u>
	亞洲 二零零五年 千美元	美洲 二零零五年 千美元	歐洲 二零零五年 千美元	集團 二零零五年 (重新列報) 千美元
營業額	<u>783,640</u>	<u>80,880</u>	<u>279,263</u>	<u>1,143,783</u>
營業溢利／(虧損)	157,728	(9,767)	5,942	153,903
融資成本				(308)
所佔共同控制實體／ 聯營公司溢利減虧損	2,840	—	11	<u>2,851</u>
除所得稅前溢利				156,446
所得稅				<u>(15,193)</u>
年度溢利				<u>141,253</u>
營業額按客戶地區劃分			二零零六年 千美元	二零零五年 千美元
亞洲			510,969	382,359
美洲			396,181	314,411
歐洲			<u>619,178</u>	<u>447,013</u>
			<u>1,526,328</u>	<u>1,143,783</u>

(乙) 次要報告形式－業務分部
營業額按業務分部

	二零零六年 千美元	二零零五年 千美元
製造及銷售	1,460,574	1,138,024
買賣	65,754	5,759
	<u>1,526,328</u>	<u>1,143,783</u>

三. 重組費用／撥備

包括新購入的業務在內，本集團已宣佈關閉歐洲及美國的有關廠房。年內所產生的費用主要包括資產撇賬、遣散支出及其他結束費用之撥備。

	二零零六年 千美元	二零零五年 千美元
資產撇賬（包括減值撥備）	3,154	—
其他費用	14,094	9,992
總撥備	<u>17,248</u>	<u>9,992</u>

四. 折舊及攤銷

年內，物業、廠房及機器之折舊 54,394,000 美元（二零零五年經重列：43,355,000 美元）、租賃土地及土地使用權之攤銷 318,000 美元（二零零五年經重列：718,000 美元）以及無形資產之攤銷 7,828,000 美元（二零零五年：3,313,000 美元）已自損益賬扣除。

五. 融資成本

年內集團的利息支出為 7,618,000 美元。此增加主要因收購 Saia-Burgess 借來 520,718,000 美元之過渡性貸款而產生的融資成本。

六. 所得稅支出

香港所得稅是根據本年度估計應課稅溢利按稅率百分之十七點五（二零零五年：百分之十七點五）撥出準備。海外稅項乃按本年度估計應課稅溢利依適用稅率撥出準備。

	二零零六年 千美元	(重新列報) 二零零五年 千美元
本年度所得稅		
香港利得稅	(6,070)	(8,599)
海外稅項	(19,554)	(3,789)
往年度準備（不足）／剩餘	(2,656)	1,014
	<u>(28,280)</u>	<u>(11,374)</u>
遞延稅項	6,396	(3,819)
	<u>(21,884)</u>	<u>15,193</u>

年內所得稅為 21,884,000 美元，較去年同期所得稅 15,193,000 美元上升百分之四十四。上升主要因遞延所得稅下跌及集團於歐洲及北美的業務的稅項增加所致。

七. 股息

	二零零六年 千美元	二零零五年 千美元
已派中期股息每股0.58美仙(二零零五年:0.58美仙)	21,195	21,195
擬派末期股息每股1.09美仙(二零零五年:1.41美仙)	40,035	51,810
	<u>61,230</u>	<u>73,005</u>

八. 每股盈利

每股基本盈利乃根據本集團之股東應佔溢利被年內的已扣除集團購入並列作庫存股份的普通股份之加權平均普通股數目3,672,599,405(二零零五年:3,673,788,920)相除而得出。

基於截至二零零六年三月三十一日年度內沒有潛在的稀釋未行使普通股份，因此每股攤薄盈利相等於每股基本盈利。

九. 應收貨款及其他應收賬款

本集團一般給予顧客三十至九十日之信貸期。應收貨款及其他應收賬款包括應收貨款375,558,000美元(二零零五年:233,474,000美元)。以下為應收貨款之賬齡分析:

	0-60日 千美元	61-90日 千美元	90日以上 千美元	總計 千美元
二零零六年三月三十一日結餘	<u>284,475</u>	<u>41,226</u>	<u>49,857</u>	<u>375,558</u>
二零零五年三月三十一日結餘	<u>162,847</u>	<u>36,254</u>	<u>34,373</u>	<u>233,474</u>

十. 應付貨款及其他應付賬款

應付貨款及其他應付賬款包括應付貨款194,925,000美元(二零零五年:128,255,000美元)。以下為應付貨款之賬齡分析:

	0-60日 千美元	61-90日 千美元	90日以上 千美元	總計 千美元
二零零六年三月三十一日結餘	<u>151,055</u>	<u>15,652</u>	<u>28,218</u>	<u>194,925</u>
二零零五年三月三十一日結餘	<u>91,124</u>	<u>15,888</u>	<u>21,243</u>	<u>128,255</u>

末期股息

董事會擬於二零零六年七月二十日舉行之股東週年大會上建議於二零零六年七月二十六日派發末期股息每股八點五港仙(相當於一點零九美仙)(二零零五年:十一港仙或一點四一美仙)予在二零零六年七月二十日登記於股東名冊之股份持有人。二零零六年三月三十一日止年度之全年每股股息共為十三港仙(相當於一點六七美仙)(二零零五年:十五點五港仙或一點九九美仙)。

暫停過戶登記

本公司於二零零六年七月十七日星期一至二零零六年七月二十日星期四(首尾兩天包括在內)，暫停辦理股份過戶登記，期間將不辦理任何股份過戶手續。

為合資格收取建議開派之末期股息，所有股份過戶文件連同有關股票，必須於二零零六年七月十四日星期五下午四時正前，送達本公司的香港股份過戶登記處，香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716舖香港中央證券登記有限公司（請勿送往百慕達之股份過戶登記處），辦妥過戶登記手續。

汪穗中來鴻

致全體股東

二零零六年財政年度在德昌電機的企業發展上標誌著一個重要的轉捩點。

年內，集團透過收購 Saia-Burgess Electronics Holding AG 及 Parlex Corporation 兩家公司，以超卓的技術及生產能力致力建立一個充滿動力及真正跨國的業務，業務領域涵蓋直流馬達、步進馬達、螺型管、制動器、精密的齒輪、精密的塑膠製品及軟性印刷電路。德昌電機集團已準備就緒，帶領同儕為全球各地、與日俱增的客戶提供創新的馬達及『動力』系統方案。

然而，集團在作出上述重要的策略部署之時，同時亦面對艱困的營商環境，原材料價格的波動大幅度降低集團短期內的毛利率，甚至抵銷了管理層在提升營運效益和控制間接成本方面所取得的成果。

二零零五至零六年度業績摘要

- 截至二零零六年三月三十一日止財政年度，總營業額創下十五億二千六百萬美元的紀錄，較二零零五年財政年度上升百分之三十三
- 撇除重組費用及撥備，營運盈利為一億三千九百萬美元，下跌百分之十五
- 扣除重組費用及撥備後，股東應佔盈利淨額下跌百分之三十三至九千四百萬美元，或每股二點五六美仙
- 董事會建議派發末期股息每股一點零九美仙，連同中期股息每股零點五八美仙，全年股息共計每股一點六七美仙

銷售表現

年內，集團營業額大幅上升，主要來自於二零零五年十一月收購 Saia-Burgess Electronics 及 Parlex 為集團所帶來的五個月額外貢獻。德昌電機汽車配件馬達及商業馬達集團年內的營業額上升百分之三，反映了相對地疲弱的市場環境。

汽車配件馬達集團的銷售額為六億四千三百萬美元，較去年增加百分之五。除了車身器材業務單位之按年銷售持平外，汽車配件馬達集團其餘的業務單位於年內均錄得銷售增長。儘管北美洲及歐洲汽車工業持續受到嚴重的結構性問題影響，此業績表現實在值得讚揚。

商業馬達集團的銷售額為五億三千二百萬美元，較去年增加百分之二。儘管家用電器及商業器材、個人護理產品業務單位錄得強勁的銷售增長，惟該增長卻因電動工具及影音設備業務單位面對激烈的價格競爭，被其疲弱的銷售表現抵銷了。商業馬達集團繼續調整其業務組合，專注在德昌電機擁有較強市場地位及較高定價能力的市場發展獨特的產品，該計劃取得良好進展。集團旗下的以色列高精密在電陶瓷馬達製造商 Nanomotion Ltd. 繼續積極開發一系列的先進馬達技術方案，為集團開拓新市場方面取得良好進展。

商品價格上升，毛利率持續受壓

儘管集團在加強長遠競爭力方面取得良好進展，惟年內卻受到原材料成本上漲的負面影響。隨著環球商品價格飆升，集團的原料成本已連續第三年增加。

舉例說，銅的市價在本財政年度已上升逾百分之五十，現價幾乎相等於三年前水平逾四倍。至於鋼材方面，縱然市場價格於下半年度回落，但由於集團與鋼材供應商簽訂採購協議的時間未能配合，加上合約期較長，故於期內未能受惠。

集團的營運效益不斷改善，加上對銅價採取對沖策略，有助抵銷部份負面影響。然而，由於原料成本上升，加上部分市場出現價格競爭，汽車配件及商業馬達集團之毛利較去年下降了大約百分之十一。

重組費用及近期收購項目的會計影響

集團完成收購 Saia-Burgess Electronics 及 Parlex 後，推行多項重組措施，藉以提升這兩項業務以及集團擴大規模後的長遠經濟表現。連同其他若干一次性與結束海外設施有關的重組費用及撥備，集團的重組費用合共約一千七百萬美元。

本公司必須按五至二十五年攤銷收購業務的無形資產，造成六百萬美元的攤銷支出。

商品價格高企，加上業務重組費用以及與近期收購業務有關的攤銷支出，整體上導致年內的盈利淨額下跌，表現未如人意。

建立平台以保持長遠的競爭優勢

多年來，德昌電機企業策略的主要元素乃利用中國內地低成本、大規模的生產平台，從而建立市場領導地位，為全球各地的原設備製造商客戶服務。集團利用其市場的領導地位投放資源加強集團業務的競爭優勢，尋求為客戶帶來附加值的服務（如加快產品推出市場的速度），從而擴大市場佔有率及銷量，進一步提升公司之營運規模及加強其低成本優勢。

展望未來，德昌電機作為一家部件生產企業，定必繼續善用其營運規模及提高營運效益，進一步降低成本。有見及此，集團透過精簡生產流程，以及採用 Gemba Kaizen 優化技術提升集團在中國生產營運以及環球供應鏈的效益上取得穩定進展。

然而，我們必須繼續投放資源發掘新的技術，為我們的產品在市場上豎立鮮明的形象，以維持集團的競爭優勢。

因此，收購 Saia-Burgess Electronics 正正為集團整體的發展策略中不可或缺的一部份，而直至今日為止，我們亦滿意該業務的進展。Saia-Burgess 的技術及人才正與德昌電機相輔相成，加強集團開發創新及綜合式動力系統的能力。此項收購締造的商機，既可借助集團在中國內地的生產基地降低生產成本（縱然我們預期在採購及生產上取得重大的協同效益），亦能協助集團在其產品領域內為客戶提供其他競爭對手無法比擬的增值方案。

同樣地，集團希望透過收購規模較小的 Parlex 取得新的技術開發能力，有助擴大在市場上日益重要的電子及電子裝配業務。儘管目前 Parlex 的營運模式有待進一步改造，方可達致我們要求的盈利水平，但德昌電機業務已開始受惠於集團其他業務部門及 Saia-Burgess Electronics 於現有馬達及傳動器子系統內運用軟性電路板帶來的新商機。

前景

展望未來，集團已為二零零六至零七年財政年度，以及長遠的企業發展，作好準備。

集團在過去十二個月內採取的措施，已大大提升了各項業務的增值潛力。當然，我們仍需繼續努力，嚴格執行有關措施，才能將增值潛力取得堅實的成果。集團正在進行系統化及多方面的整合程序，以發揮德昌電機及 Saia-Burgess 業務合併的最佳協同效益，並享有提升收入增長和節省營運成本的實質得益。至於 Parlex，我們深信其業務已漸上軌道，預計將會提升集團在拓展生產技術及盈利方面帶來正面的貢獻。

集團傳統的微型馬達市場業務單位將會繼續專注於一批從其身上可以區分到我們所提供的獨特產品的客戶，藉此取得更佳的利潤。此外，我們預期已簽訂的原材料採購合約將有助集團在短期內提高毛利率。

當近期收購的項目作出全年貢獻，我們預期集團全年的銷售額將約達二十億美元。如無發生不可預見之情況下，我們預期集團在二零零六至零七年財政年度的盈利表現將會得到改善。

本人謹代表董事會同寅，衷心感激全體客戶、股東、供應商和僱員對集團的長期支持。

財務回顧

綜覽

總營業額為十五億二千六百萬美元，較去年增加百分之三十三。總營業額增加主要來自於自二零零五年十一月收購 Saia-Burgess 及 Parlex 始五個月期間該兩家公司之銷售貢獻。

截至二零零六年三月三十一日止年度，本集團錄得股東應佔溢利九千四百萬美元或每股二點五六美仙，而二零零四／零五年度之經重列股東應佔溢利則為一億四千一百二十萬美元或每股三點八四美仙。本年度股東應佔溢利減少，乃由除稅前重組費用／撥備一千七百二十萬美元（去年為一千萬美元）及無形資產攤銷七百八十萬美元（去年為三百三十萬美元）促成。

於二零零五年十一月，德昌電機進行兩項策略性收購：Saia-Burgess 及 Parlex。Saia-Burgess 為步進馬達、轉換器、制動器、感應器和電子控制器的主要供應商，客戶遍及汽車、工業、醫療、家用電器及基礎設施自動化行業；而 Parlex 則為撓性電路連接方案的供應商，為全球客戶提供多元化最終市場應用。此兩項收購之總代價為五億九千九百萬美元，而有關收購導致本集團之收益、資產、營運資金及借貸較去年有大幅變動。

德昌電機集團現持有無形資產重大投資。於年結時，無形資產應佔總額為六億三千一百六十萬美元，包括二億六千五百萬美元專利權、技術、品牌、開發成本與客戶關係等無形資產以及三億六千六百六十萬美元商譽。

於年結時，本集團有借貸七億零八百一十萬美元，部分以現金結餘二億三千八百五十萬元抵銷。於二零零六年三月三十一日，本集團之未償還過渡貸款為五億二千零七十萬美元，此乃為支付收購 Saia-Burgess 股份而於二零零五年十一月安排之過渡融資。於二零零六年三月三十一日，本公司另與銀行財團安排了一份涉及最高達五億三千萬美元之五年期貸款融資協議，為過渡貸款再融資。有關融資已於二零零六年四月六日提取，以將過渡貸款悉數再融資。五年期貸款須於最後到期日二零一一年三月三十一日悉數償還。現金流量維持強勢，年內經營業務所產生現金淨額合共一億五千九百三十萬美元。

營業額

汽車配件及商業馬達集團之銷售額佔總銷售額百分之七十七，較去年增加約百分之三。自收購後五個月，Saia-Burgess業務單位為本集團帶來二億二千七百萬美元新收益。

銷售成本及邊際毛利

鑒於原材料價格（尤其用於生產馬達的銅和鋼材兩大原材料佔本集團原材料採購最大比重）出現前所未見之漲幅，導致本集團之溢利受到嚴重影響。此等負面影響部分已由於過往期間之重組所得利益及持續提高生產力所抵銷。

本集團邊際毛利相對銷售額之百分比由二零零四／零五年度之百分之三十點四下降至本年度之百分之二十四點七，計算所耗用物料成本時已計入廢料之銷售。

Saia-Burgess自收購後五個月期間之邊際毛利為五千五百三十萬美元，佔該業務銷售額百分之二十四點四。

憑著目前及將會用以對沖銅材之措施，以具效益的方式採購鋼材、繼續改善工序及生產力、針對客戶訂價問題及整合近期收購之業務，本集團預期來年邊際毛利有所改善。排除不能預見的情況下，有關預測乃按現行市況作出。

其他收益由四百三十萬美元增至一千三百一十萬美元，主要由於利息收入增加三百二十萬美元及重估投資物業錄得收益五百七十萬美元。

分銷及行政費用增加百分之三十三點四至二億五千一百五十萬美元，惟按銷售額百分比計則維持於百分之十六點五，有關增加乃反映Saia-Burgess及Parlex自收購後五個月之五千零四十萬美元額外分銷及行政費用之影響。

根據新會計準則，收購方須個別呈列所收購業務於收購日期之無形資產並進行攤銷。因此，綜合Saia-Burgess及Parlex於德昌電機將導致其無形資產按介乎五至二十五年期間攤銷，攤銷期視乎無形資產性質而定。五個月期間之攤銷金額為六百二十萬美元。

本集團本年度錄得重組費用及撥備總額一千七百二十萬美元。

Saia-Burgess及Parlex於收購後進行重組，以改善該等業務及經擴展後之德昌電機集團之長期經濟表現，因而產生八百九十萬美元費用及撥備。

位於西班牙、美國、英國及中國之其他業務分部亦出現重組費用及撥備總額為八百三十萬美元。

年內融資費用為七百六十萬美元。有關增加主要由於收購Saia-Burgess所需取得五億二千零七十萬美元過渡貸款而產生之融資成本。

所得稅開支較去年之一千五百二十萬美元增加至二千一百九十萬美元，主要由於遞延稅項減少及有關本集團於歐洲及北美業務之海外稅項增加所致。

扣除重組費用及撥備後，未計利息及除稅前溢利減少二千五百二十萬美元或百分之十五點四至一億三千八百七十萬美元。本集團扣除重組費用及撥備前之未計利息及除稅前溢利佔銷售額之百分比由去年百分之十四點三減至本年度百分之九點一。

資本結構、流動資金及借貸比率

本集團年內之財務資源及流動資金一直維持穩健。於二零零六年三月三十一日之借貸淨額（借貸總額扣除現金及其他按公平值計入損益之金融資產）為四億六千六百九十萬美元，而本集團之資產負債比率（按借貸總額扣除現金及其他按公平值計入損益之金融資產除以股東計算）為百分之五十五點二。

本集團之盈利對利息倍數（除稅及利息開支前溢利除以利息開支）為十六倍，相對去年則為五百零八倍。七百六十萬美元之利息開支乃就收購 Saia-Burgess 取得貸款及為撥付本集團營運所需取得之貸款而產生。

為管理日常流動資金及維持資金調動的靈活性，本集團向其往來銀行取得不少於二億美元之大筆未動用短期借貸融資。

資本開支之資金需求預期將以內部流動現金撥付，現時並無計劃對近年之資本開支比率作出任何重大變動。

財務管理及財務政策

本集團之財務風險管理乃由位於香港總部的庫務部負責，政策乃由最高管理層制定。

外匯

本集團業務全球化，因此須承受外幣兌換風險。

就汽車配件馬達集團及商業馬達集團業務單位而言，主要收益貨幣仍是美元、歐羅及日圓；截至二零零六年三月三十一日止年度，該等業務單位之銷售額當中百分之六十以美元結算；百分之三十二的部份歐洲銷售額以歐羅結算；及百分之八的部份日本銷售額以日圓結算。採購物料及取得服務的主要貨幣則為美元、歐羅、港元及日圓。除美元及與美元掛鈎的港元外，本集團以期貨及期權合約等貨幣合約對沖重大未平倉之外匯風險，以減低貨幣波動所帶來的淨風險。此類合約一般為期少於四個月。

Saia-Burgess 及 Parlex 之收益及成本主要分別以歐羅及美元列值，故該等業務並無面對重大外匯風險。

現金及借貸

於二零零六年三月三十一日，銀行結餘及現金（包括現金及其他按公平值計入損益之金融資產）由去年年結日之二億三千五百一十萬美元增加六百一十萬美元至二億四千一百二十萬美元。

於二零零六年三月三十一日，本集團所持的資金盈餘中百分之七十三為美元，而去年則為百分之六十三。本集團之計息證券及定期存款的平均存款期延長至零點七個月，過往則為零點六個月。因此，該等投資的價格對息率波動及外匯風險的敏感性仍然輕微。

於結算日，總借貸較去年年結日之一千六百萬美元增加六億九千二百一十萬美元至七億零八百一十萬美元，主要由於於二零零五年十一月提取五億二千零七十萬美元過渡貸款撥付收購 Saia-Burgess，以及因合併 Saia-Burgess 及 Parlex 就其營運資金所需而作出之借貸共一億七千二百六十萬美元。

本集團之借貸主要以美元及瑞士法郎計值。本集團以瑞士法郎計值之過渡貸款已由本集團於 Saia-Burgess 之投資對沖，故本集團並無就借貸面對重大外匯波動風險。

企業管治

德昌電機致力達至高企業管治水平，以妥善保障及提升其股東利益。

本公司之企業管治事宜乃由四個委員會作監察及評估：審核委員會、薪酬委員會、提名及企業管治委員會及董事委員會。各委員會乃根據其既定之職權範圍書運作，同時需要定期向董事會會報。

企業管治報告書之詳情乃載於本公司二零零六年年報內。

企業管治常規守則

除下列的偏離行為外，本公司在截至二零零六年三月三十一日止年度，已遵從載於上市規則附錄十四企業管治常規守則中的守則條文：

守則條文 A.2.1

守則 A.2.1 規定（其中包括）主席及行政總裁之角色應有區分，並不應由一人同時兼任。

本公司的公司細則及德昌電機控股有限公司一九八八年公司法案（百慕達的私人法案）均無區分此兩角色的要求。

汪穗中博士乃本公司主席及行政總裁。董事會認為，於本公司現時發展階段，適宜由汪博士同時出任上述兩個職位，此舉亦符合本公司之最佳利益。董事會（主要由獨立非執行董事組成）相信，其可有效監察及評估管理層，以妥善保障及提升股東之利益。

守則條文 A.4.1 及 A.4.2

守則 A.4.1 規定（其中包括）非執行董事的委任應有指定任期，並須接受重選。

守則 A.4.2 亦規定每名董事（包括有指定任期的董事），應至少每三年輪流退任一次。

本公司的獨立非執行董事乃有指定任期，而非執行董事並無指定任期。惟根據德昌電機控股有限公司一九八八年公司法案第 3(e) 條及本公司的公司細則第 109(A) 條，於董事會服務年期最長的三分之一董事須於每屆股東週年大會輪值告退，並符合資格膺選連任。因此，並無董事之任期可超過三年。公司細則第 109(A) 條規定執行主席無需輪值告退及被納入為釐定董事退任的人數在內。

董事會認為，繼續維持本公司主席的領導角色，對本公司之穩定性尤其重要，並有利其發展，因此，董事會認為，於現階段主席不應輪值退任或按指定年期出任。

證券交易的標準守則

本集團已遵守上市規則附錄十所載的標準守則，採納監管董事進行證券交易之程序。本公司已取得全體董事發出之書面確認，確認在截至二零零六年三月三十一日止年度內遵守標準守則之規定。本公司於二零零五／零六年度至今並無發現任何違規事件。

而可能擁有集團尚未公佈股價敏感資料之僱員，亦須遵守一套不比標準守則寬鬆之指引。

審閱全年業績

審核委員會已審閱本集團採納的會計政策及常規及本集團截至二零零六年三月三十一日止年度的全年業績。

購買、出售或贖回股份

本公司於年內並無贖回任何本身之股份。另本公司及各附屬公司於年內亦無購買或出售任何本公司之股本。

刊載業績公佈及年報

本公司之業績公佈載於本公司之網頁 (www.johnsonelectric.com) 及聯交所之網頁 (www.hkex.com.hk)。本公司之二零零六年年報，將於二零零六年六月二十八日或以前寄發予股東及於上述網頁內刊載。

董事會

於本公佈日期，本公司之董事會成員包括執行董事汪穗中、汪詠宜及汪立忠；非執行董事汪顧亦珍及汪建中以及獨立非執行董事 Peter Stuart Allenby Edwards、Patrick Blackwell Paul、Arkadi Kuhlmann、史美倫、Oscar De Paula Bernardes Neto 及 Michael John Enright。

承董事會命
汪穗中
主席及行政總裁

香港，二零零六年六月五日

網址：www.johnsonelectric.com

「請同時參閱本公布於信報刊登的內容。」