



德昌電機控股有限公司

(在百慕達註冊成立之有限公司)

(股份代號：179)

截至二零零七年三月三十一日止年度 全年業績報告

摘要

- 總營業額為二十億八千七百萬美元 — 較二零零六年財政年度上升百分之三十七
- 扣除重組費用及撥備後，營運溢利為一億六千四百萬美元，上升百分之三十五
- 股東應佔盈利淨額上升百分之十七至一億一千萬美元，或每股二點九九美仙
- 董事會建議派發末期股息每股一點零九美仙，連同中期股息每股零點五八美仙，全年股息共計每股一點六七美仙

本公司董事會宣佈：截至二零零七年三月三十一日止年度內，已經審核之綜合權益持有人應佔溢利為 109,696,000 美元，較二零零六年同期上升百分之十七。

財務報告

截至二零零七年三月三十一日止年度，已經審核之綜合損益賬以及二零零六年同期之比較數字詳列如下：

綜合損益賬

	附註	2007 千美元	2006 千美元
營業額	2	2,086,628	1,526,328
銷售成本		(1,574,401)	(1,149,235)
毛利		<u>512,227</u>	<u>377,093</u>
其他收入及收益		12,157	13,155
分銷及行政費用		(347,994)	(251,529)
重組撥備	3	(12,245)	(17,248)
營業溢利	4	<u>164,145</u>	<u>121,471</u>
融資成本		(27,908)	(7,618)
所佔共同控制實體／ 聯營公司（虧損）／溢利		<u>(302)</u>	<u>2,398</u>
除所得稅前溢利		135,935	116,251
所得稅開支	5	(22,932)	(21,884)
年度溢利		<u>113,003</u>	<u>94,367</u>
應佔權益：			
本公司權益持有人		109,696	93,990
少數股東權益		<u>3,307</u>	<u>377</u>
		<u>113,003</u>	<u>94,367</u>
股息	6	<u>61,230</u>	<u>61,230</u>
年內本公司權益持有人 應佔溢利的每股盈利 （以每股美仙列示）			
基本	7	<u>2.99</u>	<u>2.56</u>
攤薄	7	<u>2.99</u>	<u>2.56</u>

簡明綜合資產負債表

於二零零七年三月三十一日

	附註	2007 千美元	2006 千美元
物業、廠房及機器設備		390,019	378,543
投資物業		24,208	17,202
租賃土地及土地使用權		24,805	25,355
無形資產		667,154	631,592
其他非流動資產		42,553	56,873
流動資產			
存貨及在製品		251,170	233,379
應收貨款及其他應收賬款	8	458,859	418,177
衍生財務工具		9,463	7,989
按公平值計入損益之其他財務資產		995	2,707
預繳所得稅		1,817	3,716
銀行結餘及現金		149,282	238,510
		<u>871,586</u>	<u>904,478</u>
流動負債			
應付貨款及其他應付賬款	9	298,055	275,080
當期所得稅負債		14,204	18,349
衍生財務工具		698	579
貸款		20,615	184,920
撥備及其他負債		25,539	25,150
		<u>359,111</u>	<u>504,078</u>
流動資產淨值		<u>512,475</u>	<u>400,400</u>
資產總額減流動負債		<u>1,661,214</u>	<u>1,509,965</u>
非流動負債			
貸款		552,900	523,193
衍生財務工具		19,272	-
遞延所得稅負債		87,535	88,069
撥備及其他負債		38,117	42,899
		<u>697,824</u>	<u>654,161</u>
淨資產		<u>963,390</u>	<u>855,804</u>
權益			
股本		82,062	81,412
儲備		818,568	724,093
擬派股息		40,035	40,035
		<u>940,665</u>	<u>845,540</u>
少數股東權益		<u>22,725</u>	<u>10,264</u>
權益總額		<u>963,390</u>	<u>855,804</u>

綜合確認收支報表

截至二零零七年三月三十一日止年度

	2007 千美元	2006 千美元
物業、廠房及機器設備轉往投資物業之重估收益	4,662	2,368
物業、廠房及機器設備轉往投資物業 重估收益之遞延所得稅項影響	(816)	(414)
持作出售之財務資產之公平值收益／（虧損）	521	(627)
對沖工具之公平值（虧損）／收益	(2,273)	6,724
對沖工具之公平值（虧損）／收益 之遞延所得稅項影響	398	(1,177)
界定福利計劃之精算收益	1,798	5,777
界定福利計劃精算收益之遞延所得稅項影響	(950)	(1,058)
折算海外附屬公司及聯營公司 之匯兌差額	40,799	(7,359)
直接於權益中確認之收入淨額	44,139	4,234
年度溢利	113,003	94,367
年度確認收入總額	157,142	98,601

附註：

1. 主要會計政策

本賬目乃根據香港財務報告準則編制。本綜合財務報表已按照歷史成本法編制，並就持作出售之財務資產、按公平值計入損益之財務資產和財務負債（包括衍生工具）以及投資物業的重估均按公平值列賬而作出修訂。

於二零零六/零七年，本集團採納以下與其業務相關的新訂／經修訂香港財務報告準則及詮釋。比較數字已根據有關規定作出所需修訂。

香港會計準則第 21 號（修訂）

香港會計準則第 39 號及香港財務準則第 4 號（修訂）

香港（國際財務報告詮釋委員會）－詮釋第 4 號

對海外經營的投資淨額

財務擔保合約

釐定一項安排是否包含租賃

採納新訂／經修訂香港會計準則：香港會計準則第 21 號（修訂）、第 39 號、香港財務準則第 4 號（修訂）以及香港（國際財務報告詮釋委員會）－詮釋第 4 號不會導致本集團會計政策出現重大變動，概述如下：

- 香港會計準則第 21 號之修訂要求將由貨幣項目產生、構成實體之海外經營的投資淨額一部份之外匯調整，初步於該實體之綜合財務報表中確認為權益。此政策與集團現存的會計處理一致，所以管理層考慮並無對重大影響。
- 集團採用香港財務準則第 4 號－保險合約來核算其財務擔保合約，採用此準則並無對本集團會計政策造成重大影響。
- 香港（國際財務報告詮釋委員會）－詮釋第 4 號並無對本集團會計政策造成重大影響。

2. 分部資料

（甲） 主要報告形式 - 業務分部

集團之營業額包括產品之銷售。

本集團主要營運包括馬達、電機配件、動力系統及子系統以及原料的製造、銷售及買賣。本集團已更改其主要報告形式之分部，以配合其內部報告之架構。製造業務分部由汽車產品組別、工商用產品組別及集團生產之其他產品所組成。買賣業務分部主要從事非集團製造之產品的買賣活動。

截至三月三十一日止年度之分部業績如下：

	製造 2007 千美元	買賣 2007 千美元	集團 2007 千美元
營業額	1,989,907	96,721	2,086,628
營業溢利	161,700	2,445	164,145
融資成本	(27,906)	(2)	(27,908)
所佔共同控制實體及 聯營公司虧損	(302)	-	(302)
除所得稅前溢利	133,492	2,443	135,935
所得稅開支	(22,143)	(789)	(22,932)
年內溢利	111,349	1,654	113,003
總資產			
分部資產	1,948,076	37,150	1,985,226
聯營公司	2,364	-	2,364
遞延所得稅資產及預繳所得稅稅項	32,735	-	32,735
	1,983,175	37,150	2,020,325
總負債			
分部負債	940,104	15,092	955,196
遞延所得稅負債及所得稅負債	101,202	537	101,739
	1,041,306	15,629	1,056,935
其他資料			
重組撥備	12,245	-	12,245
資本性開支	76,189	594	76,783
由收購附屬公司增添物業、 廠房及機器設備	10,029	-	10,029
物業、廠房及機器設備之折舊	70,706	118	70,824
租賃土地及土地使用權之攤銷	689	-	689
無形資產之攤銷	17,105	92	17,197

	製造 2006 千美元	買賣 2006 千美元	集團 2006 千美元
營業額	1,460,574	65,754	1,526,328
營業溢利／（虧損）	122,998	(1,527)	121,471
融資成本	(7,616)	(2)	(7,618)
所佔共同控制實體及 聯營公司溢利	2,398	-	2,398
除所得稅前溢利	117,780	(1,529)	116,251
所得稅開支	(21,618)	(266)	(21,884)
年內溢利	96,162	(1,795)	94,367
總資產			
分部資產	1,929,082	29,818	1,958,900
共同控制實體	16,494	-	16,494
聯營公司	2,271	-	2,271
遞延所得稅資產及預繳所得稅稅項	36,273	105	36,378
	1,984,120	29,923	2,014,043
總負債			
分部負債	1,038,859	12,962	1,051,821
遞延所得稅負債及所得稅負債	106,499	(81)	106,418
	1,145,358	12,881	1,158,239
其他資料			
重組撥備	17,248	-	17,248
資本性開支	65,577	86	65,663
由收購附屬公司增添物業、 廠房及機器設備	143,425	-	143,425
物業、廠房及機器設備之折舊	55,588	62	55,650
租賃土地及土地使用權之攤銷	318	-	318
無形資產之攤銷	7,828	-	7,828

(乙) 次要報告形式 - 地區分部

以地區分部為資料呈報之基礎，營業額按客戶訂單來源地區劃分。分部資產及資本性開支以資產所在地為基礎。

	營業額		資本性開支		分部資產	
	2007 千美元	2006 千美元	2007 千美元	2006 千美元	2007 千美元	2006 千美元
亞洲	686,181	510,969	54,206	47,307	728,358	766,790
美洲	504,685	396,181	3,851	4,208	229,174	243,411
歐洲	895,762	619,178	18,726	14,148	1,027,694	948,699
	2,086,628	1,526,328	76,783	65,663	1,985,226	1,958,900

3. 重組撥備

重組撥備關乎關閉位於歐洲、美國及中國之若干廠房。本年度的重組費用主要包括資產撇賬、遣散費支出及其他結束費用之撥備。

	2007 千美元	2006 千美元
資產撇賬 (包括減值撥備)	1,004	3,154
其他費用	11,241	14,094
總撥備	12,245	17,248

4. 折舊及攤銷

年內，物業、廠房及機器設備之折舊費用為 70,325,000 美元(2006：54,394,000 美元)；租賃土地及土地使用權之攤銷為 689,000 美元(2006：318,000 美元)；以及無形資產之攤銷為 17,197,000 美元(2006：7,828,000 美元)已自損益賬扣除。

5. 所得稅費用

香港利得稅是根據本年度估計應課稅溢利按稅率百分之十七點五（2006：十七點五）撥出準備。海外稅項按本年度估計應課稅溢利依適用稅率撥出準備。

	2007 千美元	2006 千美元
當期稅項		
香港利得稅	(9,715)	(6,070)
海外稅項	(22,210)	(19,554)
往年撥備剩餘／（不足）	4,919	(2,656)
	(27,006)	(28,280)
遞延所得稅稅項	4,074	6,396
	(22,932)	(21,884)

6. 股息

	2007 千美元	2006 千美元
已派中期息每股 0.58 美仙 (2006 : 0.58 美仙)	21,195	21,195
擬派末期息每股 1.09 美仙 (2006 : 1.09 美仙)	40,035	40,035
	<u>61,230</u>	<u>61,230</u>

7. 每股盈利

每股基本盈利根據本公司權益持有人應佔溢利，除以年內已發行普通股的加權平均數目計算。

	2007	2006
本公司權益持有人應佔溢利 (千美元計)	<u>109,696</u>	<u>93,990</u>
已發行普通股的加權平均數 (千計)	<u>3,671,883</u>	<u>3,672,599</u>
每股基本盈利 (每股美仙)	<u>2.99</u>	<u>2.56</u>

本公司持有認股權可於未來用以攤薄每股基本盈利。基於截至二零零七年三月三十一日止年度內無可攤薄的潛在未行使普通股，每股攤薄盈利等同每股基本盈利。

8. 應收貨款及其他應收賬款

應收貨款及其他應收賬款包括應收貨款 408,178,000 美元 (2006 : 375,558,000 美元)。本集團一般給予顧客三十至九十日之信貸期。以下為應收款按發票日為基礎之賬齡分析：

	0-60 日 千美元	61-90 日 千美元	90 日以上 千美元	總計 千美元
2007 年 3 月 31 日結餘	<u>326,703</u>	<u>35,693</u>	<u>45,782</u>	<u>408,178</u>
2006 年 3 月 31 日結餘	<u>284,475</u>	<u>41,226</u>	<u>49,857</u>	<u>375,558</u>

9. 應付貨款及其他應付賬款

應付貨款及其他應付賬款包括應付貨款 182,976,000 美元（2006：194,925,000 美元）。以下為應付貨款之按發票日為基礎之賬齡分析：

	0-60 日 千美元	61-90 日 千美元	90 日以上 千美元	總計 千美元
2007 年 3 月 31 日結餘	148,275	11,454	23,247	182,976
2006 年 3 月 31 日結餘	151,055	15,652	28,218	194,925

10. 承擔

10.1 資本性承擔

	2007 千美元	2006 千美元
物業、廠房及機器設備之資本性承擔		
已批准但未簽約	3,935	2,415
已簽約但未撥準備	7,600	12,375
	11,535	14,790
投資於：		
附屬公司，已簽約但未撥準備	-	4,045
共同控制實體，已簽約但未撥準備	-	4,859
	-	8,904

10.2 營運租賃承擔

- (i) 於二零零七年三月三十一日，本集團根據不可撤銷之營運租賃而於未來支付之最低租賃付款總額如下：

	2007		2006	
	土地及 樓宇 千美元	其他 千美元	土地及 樓宇 千美元	其他 千美元
一年內	14,088	1,197	12,620	1,525
多於一年及少於五年	34,547	1,197	31,563	1,353
五年以上	10,733	8	8,030	-
	59,368	2,402	52,213	2,878

- (ii) 於二零零七年三月三十一日，本集團根據不可撤銷之土地及樓宇營運租賃而於未來之最低租賃應收租金總額如下：

	2007 千美元	2006 千美元
一年內	1,820	1,777
多於一年及少於五年	1,759	3,105
	<u>3,579</u>	<u>4,882</u>

末期股息

董事會擬於二零零七年七月三十日舉行之股東週年大會上建議於二零零七年八月三日派發末期股息每股八點五港仙(相當於一點零九美仙) (二零零六年：八點五港仙或一點零九美仙) 予在二零零七年七月三十日登記於本公司股東名冊之股份持有人。二零零七年三月三十一日止年度之全年每股股息共為十三港仙 (相當於一點六七美仙) (二零零六年：十三港仙或一點六七美仙)。

暫停過戶登記

本公司於二零零七年七月二十五日星期三至二零零七年七月三十日星期一 (首尾兩天包括在內)，暫停辦理股份過戶登記，期間將不辦理任何股份過戶手續。

為合資格收取建議開派之末期股息，所有股份過戶文件連同有關股票，必須於二零零七年七月二十四日星期二下午四時三十分前，送達本公司的香港股份過戶登記處，香港灣仔皇后大道東 183 號合和中心 17 樓 1712-1716 舖香港中央證券登記有限公司 (請勿送往百慕達之股份過戶登記處)，辦妥過戶登記手續。

汪穗中來鴻

致全體股東

儘管經營環境困難，德昌電機於二零零七年財政年度的營業額及盈利上升。許多跟集團一樣的環球部件製造商繼續受到種種不利因素的嚴重影響，包括原材料價格高企兼大幅波動、中國內地生產成本上漲，以及許多主要的終端消費市場需求疲弱，尤其是北美洲及歐洲的汽車業。

縱然面對這些不利因素，集團在收購 Saia-Burgess Electronics 及 Parlex Corporation 之後，繼續致力整合及發展其科技、人才及新的客戶渠道，並取得良好的進展。

二零零六/零七年度業績摘要

- 截至二零零七年三月三十一日止財政年度，總營業額為二十億八千七百萬美元，較二零零六年財政年度上升百分之三十七
- 扣除重組費用及撥備後，營運溢利為一億六千四百萬美元，上升百分之三十五

- 股東應佔盈利淨額上升百分之十七至一億一千萬美元，或每股二點九九美仙
- 董事會建議派發末期股息每股一點零九美仙，連同中期股息每股零點五八美仙，全年股息共計每股一點六七美仙

銷售表現

年內營業額大幅上升，主要是集團將於二零零五年十一月收購的 Saia-Burgess Electronics 及 Parlex Corporation 全年的銷售貢獻納入集團的財務報表內，相對上個財政年度則只得五個月的銷售表現。撇除收購項目及最近整合的其他業務（包括日用）的影響，集團實際的營業額增長約百分之五。

集團最大的營運部門—汽車產品組別—的營業額為十億五千一百萬美元。隨著集團去年將原有的汽車配件馬達業務單位與 Saia-Burgess 的汽車制動器、步進馬達及其他與汽車有關的產品整合，汽車產品組別的營業額較上一個財政年度增加百分之三十五。雖然汽車產品組別於年內受惠於歐元對美元的強勁升勢，但不少其主要的原設備製造商客戶均面對嚴峻的財務壓力及產能過剩的問題，導致該部門亦同時面臨激烈的市場競爭。由於汽車工業仍面對結構性的問題，加上不少長期部件供應合約的性質所限，導致集團至今仍難以將原材料價格上升的影響完全轉嫁給客戶。

工商用產品組別錄得營業額為七億二千二百萬美元，較去年增加百分之二十，增幅主要由於集團將其商業馬達部門與 Saia-Burgess 的工業部門合併所致。儘管較為標準化的產品市場領域仍然面對競爭壓力，但工商用產品組別已成功爭取提高若干馬達產品的價格。

集團其他較小規模的業務部門，合共帶來三億一千四百萬美元的營業額。這除了反映 Parlex Corporation（其軟性印刷電路板業務的產品需求錄得約百分之九的年增長率）及 Saia-Burgess 控制器業務所帶來的全年貢獻外，更表現了集團貿易業務的強勁增長，以及將 China Autoparts, Inc.營業額整合的結果。China Autoparts, Inc.的經營規模不大，但屬於中國內地快速增長的鑄件業務，其於二零零六年成為集團的附屬公司。

盈利增長受制於高企的原材料成本及重組費用

如前所述，集團的盈利能力持續受到昂貴而大幅波動的原材料成本所影響，特別是佔集團原材料採購額中最大比重的銅、鋼鐵及塑膠。此外，集團的財務表現亦一直受到中國內地工資及人民幣匯價上升的負面影響。

相反來說，集團透過採納不同的營運措施，包括以內判形式生產指定的部件，在提升生產效率方面繼續取得良好的進展。同時，平均鋼鐵價格較去年回落，亦利好集團業務表現。

鑑於若干業務單位的表現一直未達預期水平，管理層正嚴正處理其基本績效問題。舉例說，儘管 Parlex 的營業額錄得穩健的升幅，但仍一直落後於重組時的預期目標，因此需要加強管理控制及程序，以確保 Parlex 能夠為集團帶來盈利貢獻。同樣地，在收購 Saia-Burgess 眾多的業務中，集團對於其轉換器業務份外關注，以改善其生產效率及市場定位。

隨著德昌電機不斷擴大規模，持續優化全球製造業務的運作，導致年內額外錄得一千二百萬美元的重組費用及撥備（部分來自關閉中國大連及美國克蘭斯敦的廠房），而去年的則為一千七百萬美元。集團預計來年將會是這些投資的回收期。

綜合上述因素，集團的經營邊際利潤為百分之八，與去年持平。

朝向工藝精良的動力系統方案發展

十二個月前，我們仍處於兩項重要收購項目整合期的早段。一年過去，本人欣然向大家宣佈，Saia-Burgess 及 Parlex 明顯地已為集團提供了產品研發的能力及技術，為德昌電機長遠的發展前景帶來轉變及更強勁的動力。

集團正在不斷演進，現已衝出佔有領導地位的小型直流馬達產品市場，發展成為或許是當今市場上最齊備及工藝精良的馬達及動力系統方案，並納入直流馬達、步進馬達、制動器、螺型管、轉換器、精密齒輪、壓力陶瓷及軟性印刷電路。事實上，在汽車產品組別及工商用產品組別的總營業額當中，經已有接近百分之三十來自這些非傳統的電動馬達產品。

集團現時具備發展為客戶特別設計產品的能力，包括採用集團自行設計及製造的若干部件所組成的動力子系統，此為集團提供龐大的潛力，為客戶提供更多的附加值服務。長遠而言，更有助改善集團本身的經濟效益。

在其他營運方面，集團的業務亦在不斷變革中。以往，我們的營運模式是建基於中國內地大規模及低成本的生產平台，集團會繼續發揮這項主要優勢，並對此作出投資。然而，隨著集團在全球各地不斷開拓新市場，我們需與歐洲及北美洲主要客戶的工程及研發小組保持更緊密的交流，集團認為此舉非常重要，有助我們為客戶發展創新及獨特的產品方案。

集團透過拓展業務增加了產品種類及擴大市場覆蓋範圍，自然也增加了運作的複雜性，因此使我們組織及管理業務的方式亦相對以往作出改變。

在多個核心營運部門，管理層正以更有系統的方法明確指出我們的目標市場，並集中資源把握發展的機會，以提供最佳的工藝精良方案及爭取更高的價格。與此同時，集團總部正加強財務策劃及監察程序，為更趨多元化的業務組合改善資金分配。這意味著業務表現未達標的業務單位將受到嚴密審察，以確定該項業務可否在合理期限內取得指定的回報，以及能否繼續作為集團合理及具吸引力的業務一環。

前景

憑藉擁有超卓市場領導地位的營運部門，我們致力將德昌電機集團轉型為一家真正的環球企業，生產世界上最具創意的動力方案。我們在多個最大的市場領域已佔有明顯的領先優勢，除了不斷研究富創意的新產品，集團更能保持強勁的現金流。

短期而言，我們預期集團本身整體業務的收入增長將會維持於每年百分之五至七之間。這個幅度已涵蓋多個因素：佔集團營業額較大比重的若干汽車部件部門正受到疲弱的市道而造成一定程度的影響；反映我們努力上調產品價格來彌補生產成本上漲，以及我們整體性的價值定位提議。我們將會繼續撤出因產品商品化令價格無法提高，致使利潤偏低的市場。雖然貿易業務的邊際利潤不及製造部門，但保持貿易業務的成功發展，亦能對整體增長作出貢獻。

成本方面，近年嚴重拖累集團財務表現的不利因素，暫時並無明顯的紓緩跡象。原材料價格仍維持在遠高於過去二十年的水平。此外，由於人民幣升值，加上工資及僱員福利的上升壓力，中國內地的營運成本仍然持續上揚。為了減低這些成本壓力，我們繼續尋求新穎及創新的生產方式，包括採用現場改善（Gemba Kaizen）的優化技術，藉以不斷提升產量、改善生產力，以及降低單位成本。

因此，我們預期集團於二零零七至二零零八年度的溢利將會與今年相若，這反映上述的收入及成本因素，以及部份的營業額增長將會來自邊際利潤一向較低的業務，如貿易業務。來年的盈利表現仍視乎原材料成本會否出現突如其來的波動。

然而，展望未來兩至三年，集團透過現時推行的轉型策略，將會在最具增長潛力的領域、創優增值及提升盈利的範疇，奠定更強的競爭地位。憑藉我們多年來匯聚的卓越人才及創新技術，我有信心我們的長遠業務必能凝聚更強大的持續發展動力及競爭優勢。

本人謹代表董事會同寅，衷心感激全體客戶、股東、供應商及僱員對集團的長期支持。

財務回顧

綜覽

年內，總營業額為二十億八千七百萬美元，較去年增加百分之三十七，主要因為併入於二零零五年十一月收購的Saia-Burgess及Parlex全年十二個月銷售額；此外，本集團於二零零六年四月增持上海日用股權後，該前度合營公司已變為本集團控股的附屬公司，其業績亦併入本集團。

截至二零零七年三月三十一日止年度，本集團錄得權益持有人應佔溢利一億零九百七十萬美元或每股二點九九美仙，與去年權益持有人應佔溢利九千四百萬美元或每股二點五六美仙相比，增長百分之十六點七。

銷售成本及毛利

本集團毛利為五億一千二百二十萬美元，按銷售額百分比計維持於百分之二十四點五，大致與去年相若。

本集團的盈利能力繼續受到原材料價格高企且反覆波動所影響。儘管鋼價有所下調，也僅能局部地抵消銅價全年大幅上揚的影響。此外，中國勞工工資上漲和人民幣兌美元升值，也是造成邊際毛利下降的原因。

上述對邊際毛利的不利影響，大部分因歐元兌美元的強勢而獲得抵消，受惠的主要是本集團的歐洲汽車業務。本集團實施若干營運措施，包括自行生產個別元件，以及將部分生產運作遷往中國和東歐等成本較低的製造中心，亦有助於提升邊際毛利。

分銷及行政費用

分銷及行政費用增加百分之三十八點四至三億四千八百萬美元，按銷售額百分比計維持於百分之十六點七，大致與去年相若。分銷及行政費用已反映併入Saia-Burgess、Parlex及上海日用全年業績的影響。本集團正在推行一系列精簡工序及架構的措施，尤其以歐洲為重點，以求逐步降低分銷及行政費用。

重組費用

本集團本年度錄得重組費用總額一千二百二十萬美元，對比去年一千七百二十萬美元。本年度重組費用主要涉及結束中國大連、廣州廠房及美國克蘭斯頓廠房，以及若干歐洲製造業務之重組。本集團收回這些投資後，將有助於改善未來數年的邊際毛利。

未計利息及除稅前盈利

未計利息及除稅前盈利較去年增加四千二百六十萬美元或百分之三十五點一至一億六千四百一十萬美元。不計及重組費用，未計利息及除稅前盈利增加三千七百六十萬美元或百分之二十七點一至一億七千六百三十萬美元。本集團未扣除重組費用的未計利息及除稅前盈利佔銷售額的百分比由去年百分之九點一減至本年度之百分之八點四，反映收購業務邊際毛利較低、原材料及勞動力成本持續造成壓力、本集團部分市場放緩及價格上漲的挑戰等因素。

融資成本

年內集團的利息支出為二千七百九十萬美元，較去年七百六十萬美元有所增加，主要因為借取銀行貸款為收購 Saia-Burgess 和 Parlex 提供資金及供本集團營運用途，錄得整個年度的融資成本。

所得稅支出

年內所得稅增加了百分之四點六至二千二百九十萬美元，對比去年為二千一百九十萬美元。本年度實際稅率為百分之十六點九，對比為去年百分之十八點八。去年支付一項一次性費用二百六十萬美元，使實際稅率提高百分之二點二，若撇除該項費用，實際稅率應為百分之十六點六。本年度撥回歐洲稅項撥備四百九十萬美元，使實際稅率降低百分之三點六。若不計算撥回，實際稅率應為百分之二十點五。撇除該兩個項目，實際稅率較去年提高百分之三點九，與本集團預期計入 Saia-Burgess 全年業務稅項支出的影響大致相若，因該等業務經營所在國家的稅率，較本集團其他業務所在地區為高。

實際稅率由百分之十六點六上升至百分之二十點五，主要由於在高稅率司法權區賺取的應課稅溢利的比例變動、來自歐洲的溢利所佔比例提高所致。

除稅後溢利

除稅後溢利增加百分之十九點七至一億一千三百萬美元。

財務狀況

營運資金

(包括存貨及在製品、應收貨款及其他應收賬款、應付貨款及其他應付賬款)

營運資金增加三千五百五十萬美元(百分之九點四)至四億一千二百萬美元。其中一千四百八十萬美元因外匯兌換匯率變動所致，另收購上海日用增加七百一十萬美元。去年收購業務之營運資金公平值調整為數六百六十萬美元確認為商譽調整。經調整上述影響後，基本營運資金增加二千零二十萬美元，與年度基本銷售增長百分之五點一相符。

現金及借貸

於二零零七年三月三十一日，銀行結餘及現金為一億四千九百三十萬美元，年內減少八百九十二萬美元，原因是本集團使用可動用現金減少整體借貸。

於二零零七年三月三十一日，因本集團動用美元結餘償還部分短期借貸，所持美元現金結餘減少一億零三百六十萬美元至六千八百三十萬美元。其他貨幣則增加一千四百四十萬美元至八千一百萬美元，其中三千七百三十萬美元以歐元持有，二千二百二十萬美元以人民幣持有。與去年相比，本集團所持貨幣的分佈比例，已進一步與本公司營運所在地區掛鉤。現金結餘總額中，美元佔百分之四十五點七(對比去年佔百分之七十二點一)、歐元佔百分之二十五(對比去年佔百分之十四點四)、人民幣佔百分之十四點八(對比去年佔百分之八點六)。

於結算日，借貸總額為五億七千三百五十萬美元，較去年年結日七億零八百一十萬美元減少一億三千四百六十萬美元。本集團於二零零五年十一月提取五年期貸款五億二千五百萬美元，供收購 Saia-Burgess 之用。該筆貸款須於最後到期日二零一一年三月三十一日悉數償還，若提早還款不設罰則。

資本架構及流動資金

本集團年內的財務資源及流動資金一直維持穩健。於二零零七年三月三十一日的借貸淨額(借貸總額扣除現金)為四億二千四百二十萬美元，較去年四億六千九百六十萬美元減少四千五百四十萬美元。

本集團擬維持適當比重的資本與負債數額，以確保長期維持具效益的資本架構。本集團的資產負債比率(按借貸總額扣除權益持有人現金計算)為百分之四十五點一，對比去年百分之五十五點五。本集團預期，明年資產負債比率將進一步降低。

本集團的盈利對利息比率(除稅及利息開支前溢利除以利息開支)為六倍。二千七百九十萬美元的利息開支乃就收購 Saia-Burgess 取得貸款及為撥付本集團營運所需取得的貸款而產生。

為管理日常流動資金及維持資金調動的靈活性，本集團向其往來銀行取得二億五千萬美元的大筆未動用短期借貸融資。

資本性開支的資金需求預期將以內部流動現金撥付，現時並無計劃對近年的資本性開支比率作出任何重大變動。

企業管治

德昌電機致力達至高企業管治水平，以妥善保障及提升其股東利益，並致力識別及釐定最佳企業管治常規。

本公司之企業管治事宜乃由四個委員會作監察及評估：審核委員會、薪酬委員會、提名及企業管治委員會及董事委員會。各委員會乃根據其既定之職權範圍書運作，同時需要定期向董事會會報。

企業管治報告書之詳情乃載於本公司二零零七年年報內。

企業管治常規守則

除下列的偏離情況外，截至二零零七年三月三十一日止年度內，本公司已遵守香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)證券上市規則附錄十四企業管治常規守則所載守則條文：

守則條文 A.2.1

守則 A.2.1 規定(其中包括)主席與行政總裁的角色應有區分，並不應由一人同時兼任。

本公司的公司細則及德昌電機控股有限公司一九八八年公司法案(百慕達的私人法案)均無區分此兩角色的要求。

汪穗中博士為本公司主席及行政總裁。董事會認為，於本公司現時發展階段，適宜由汪博士同時出任上述兩個職位，此舉亦符合本公司之最佳利益。董事會相信，其可有效監察及評估管理層，以妥善保障及提升股東之利益。

守則條文 A.4.1 及 A.4.2

守則 A.4.1 規定(其中包括)非執行董事的委任應有指定任期，並須接受重選。

守則 A.4.2 亦規定每名董事(包括有指定任期的董事)應至少每三年輪流退任一次。

本公司的獨立非執行董事乃有指定任期，而非執行董事並無指定任期。惟根據德昌電機控股有限公司一九八八年公司法案第三(戊)條及本公司的公司細則第一零九(甲)條，於董事會服務年期最長的三分之一董事須於每屆股東週年大會輪值退任，並符合資格膺選連任。因此，並無董事之任期可超過三年。公司細則第一零九(甲)條規定執行主席毋需輪值告退及被納入為釐定董事退任的人數在內。

董事會認為，繼續維持本公司主席的領導角色，對本公司之穩定性尤其重要，並有利其發展，因此，董事會認為，於現階段主席不應輪值退任或按指定年期出任。

證券交易的標準守則

本集團已遵守上市規則附錄十所載的標準守則，採納監管董事進行證券交易之程序。本公司已取得全體董事發出之個別確認，確認在截至二零零七年三月三十一日止年度內遵守標準守則之規定。本公司於二零零六／零七年度至今並無發現任何違規事件。

而可能擁有集團尚未公佈股價敏感資料之僱員，亦須遵守一套不比標準守則寬鬆之指引。

審閱全年業績

審核委員會已審閱本集團採納的會計政策及常規及本集團截至二零零七年三月三十一日止年度的全年業績。

購買、出售或贖回股份

本公司於年內並無贖回任何本身之股份。另本公司及各附屬公司於年內亦無購買或出售任何本公司之股本。

刊載業績公佈及年報

本公司之業績公佈載於本公司之網頁(www.johnsonelectric.com)及聯交所之網頁(www.hkex.com.hk)。本公司之二零零七年年報，將約於二零零七年六月二十九日前後寄發予股東及於上述網頁內刊載。

董事會

於本公佈日期，本公司之董事會成員包括執行董事汪穗中、汪詠宜及汪立忠；非執行董事汪顧亦珍及汪建中以及獨立非執行董事Peter Stuart Allenby Edwards、Patrick Blackwell Paul、Michael John Enright、史美倫及 Oscar de Paula Bernardes Neto。

承董事會命
汪穗中
主席及行政總裁

香港，二零零七年六月八日

網址：www.johnsonelectric.com

「請同時參閱本公佈於信報刊登的內容。」