

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不就因本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致之任何損失承擔任何責任。



德昌電機控股有限公司

(在百慕達註冊成立之有限公司)

(股份代號：179)

截至 2013 年 3 月 31 日止年度 全年業績報告

摘要

- 截至 2013 年 3 月 31 日止財政年度，總營業額為 2,060 百萬美元，較上一財政年度下跌 4%。未計入減持非核心業務及外匯變動，營業額增長 1%
- 毛利率由去年 27.3% 上升至 28.0%
- 未計利息、稅項、折舊及攤銷前盈利為 304 百萬美元，下跌 3%
- 計入與減持一項非核心業務有關之收益及其他非經常性項目，經營溢利為 213 百萬美元，與去年比較下跌 4%
- 未計入減持業務及非經常性項目，經營溢利為 188 百萬美元或營業額的 9.1%
- 股東應佔溢利淨額上升 2.5% 至創紀錄的 191 百萬美元
- 每股盈利上升 3.9% 至 5.36 美仙
- 全年建議股息每股 0.11 港元，較去年上升 10%（每股 0.10 港元）

董事會宣佈，截至 2013 年 3 月 31 日止年度，經審核之綜合股東應佔溢利為 191.3 百萬美元，較截至 2012 年 3 月 31 日止同期之 186.7 百萬美元，增加 4.6 百萬美元。

財務業績

截至 2013 年 3 月 31 日止年度經審核之綜合財務報表以及截至 2012 年 3 月 31 日止同期之比較數字詳列如下：

綜合資產負債表

於2013年3月31日

	附註	2013 千美元	2012 千美元
資產			
非流動資產			
物業、廠房及機器設備	5	358,566	374,668
投資物業	6	63,214	53,705
土地使用權	7	3,800	4,677
無形資產	8	621,535	757,783
於聯營公司之投資		2,064	2,184
遞延所得稅資產	14	35,694	37,726
持作出售之財務資產		1,081	6,307
按公平值計入損益之其他財務資產		1,102	1,093
其他財務資產	9	32,593	8,441
押金		4,540	5,859
		1,124,189	1,252,443
流動資產			
存貨		208,095	240,103
應收貨款及其他應收賬款	10	411,666	384,388
按公平值計入損益之其他財務資產		-	3,359
其他財務資產	9	15,934	12,139
預繳所得稅稅項		3,141	2,382
現金及存款		480,924	385,117
		1,119,760	1,027,488
流動負債			
應付貨款及其他應付賬款	11	341,652	364,124
當期所得稅負債		40,491	34,267
其他財務負債	9	5,260	8,535
貸款	12	123,260	203,104
撥備及其他負債	13	27,435	30,373
		538,098	640,403
流動資產淨額		581,662	387,085
資產總額減流動負債		1,705,851	1,639,528

綜合資產負債表

	附註	2013 千美元	2012 千美元
非流動負債			
其他財務負債	9	2,468	2,056
貸款	12	1,735	2,258
遞延所得稅負債	14	64,663	78,192
撥備及其他負債	13	38,222	69,541
		107,088	152,047
淨資產			
		1,598,763	1,487,481
權益			
股本及股份溢價	15	17,361	36,422
儲備		1,514,526	1,392,826
擬派股息	21	36,625	32,311
		1,568,512	1,461,559
非控股權益			
		30,251	25,922
權益總額			
		1,598,763	1,487,481

公司資產負債表

於2013年3月31日

	附註	2013 千美元	2012 千美元
資產			
非流動資產			
於附屬公司之權益		997,708	1,016,444
持作出售之財務資產		1,081	1,552
其他財務資產	9	4,753	-
		1,003,542	1,017,996
流動資產			
應收附屬公司款項		625,069	340,272
其他應收賬款		-	217
現金及存款		82	807
		625,151	341,296
流動負債			
應付附屬公司款項		120,130	211,131
其他應付賬款	11	2,052	65
貸款	12	-	49,835
		122,182	261,031
流動資產淨額		502,969	80,265
淨資產		1,506,511	1,098,261
權益			
股本及股份溢價	15	17,361	36,422
儲備		1,452,525	1,029,528
擬派股息	21	36,625	32,311
權益總額		1,506,511	1,098,261

綜合收益表

截至 2013 年 3 月 31 日止年度

	附註	2013 千美元	2012 千美元
營業額	4	2,059,689	2,140,803
銷售成本		(1,481,975)	(1,556,337)
毛利		577,714	584,466
其他收入及收益淨額	16	28,370	18,309
分銷及行政費用	17	(393,169)	(368,637)
重組及其他成本		-	(13,033)
營業溢利		212,915	221,105
融資收入	19	7,464	5,794
融資成本	19	(2,698)	(6,858)
所佔聯營公司溢利		324	468
除所得稅前溢利		218,005	220,509
所得稅開支	20	(21,113)	(31,618)
年度溢利		196,892	188,891
應佔非控股權益溢利		(5,571)	(2,191)
持有人應佔溢利		191,321	186,700
年內持有人應佔溢利之每股基本盈利 (以每股美仙列示)	22	5.36	5.16
年內持有人應佔溢利之每股攤薄盈利 (以每股美仙列示)	22	5.33	5.15

建議末期股息每股 1.03 美仙 (2011/12 財政年度：0.90 美仙)，相當於 36.6 百萬美元 (2011/12 財政年度：32.3 百萬美元)，詳情載於附註 21。

綜合全面收益表

截至 2013 年 3 月 31 日止年度

	附註	2013 千美元	2012 千美元
年度溢利		196,892	188,891
其他全面收益／（開支）：			
減持非核心業務		(21,560)	-
出售一間以持有物業為基礎之附屬公司而撥回之儲備		8,544	-
持作出售之財務資產			
— 公平值虧損淨額		(218)	(348)
— 出售而撥回之儲備		152	11
對沖工具			
— 公平值收益淨額		35,862	4,393
— 遞延所得稅項影響	14	(5,065)	372
— 轉往收益表		(5,548)	(9,459)
界定福利計劃			
— 精算虧損淨額	13	(2,463)	(10,786)
— 遞延所得稅項影響	14	658	417
長期服務金			
— 精算收益／（虧損）淨額	13	656	(1,595)
— 遞延所得稅項影響	14	76	-
投資物業			
— 物業、廠房及機器設備轉往投資物業之重估收益	6	3,671	-
— 遞延所得稅項影響	14	(918)	-
附屬公司及聯營公司之貨幣換算		(33,503)	5,352
年內除稅後其他全面開支		(19,656)	(11,643)
年內除稅後全面收益總額		177,236	177,248
全面收益總額應佔權益：			
持有人		170,156	173,654
非控股權益			
年內應佔溢利		5,571	2,191
應佔投資物業重估盈餘		1,101	-
貨幣換算		408	1,403
		177,236	177,248

綜合權益變動表

截至2013年3月31日止年度

	本公司持有人應佔權益				非控股 權益 千美元	權益總額 千美元	
	附註	股本及 股份溢價 千美元	其他儲備* 千美元	盈餘滾存 千美元			總計 千美元
於2012年3月31日		36,422	96,622	1,328,515	1,461,559	25,922	1,487,481
年度溢利		-	-	191,321	191,321	5,571	196,892
其他全面收益／(開支)：							
減持非核心業務		-	(22,772)	1,212	(21,560)	-	(21,560)
出售一間以持有物業為基礎之附屬公司 而撥回之儲備		-	7,188	1,356	8,544	-	8,544
持作出售之財務資產							
—公平值虧損淨額		-	(218)	-	(218)	-	(218)
—出售而撥回之儲備		-	152	-	152	-	152
對沖工具							
—公平值收益淨額		-	35,862	-	35,862	-	35,862
—遞延所得稅項影響	14	-	(5,065)	-	(5,065)	-	(5,065)
—轉往收益表		-	(5,548)	-	(5,548)	-	(5,548)
界定福利計劃							
—精算虧損淨額	13	-	-	(2,463)	(2,463)	-	(2,463)
—遞延所得稅項影響	14	-	-	658	658	-	658
長期服務金							
—精算收益淨額	13	-	-	656	656	-	656
—遞延所得稅項影響	14	-	-	76	76	-	76
投資物業							
—出售而變現之重估盈餘		-	(21)	21	-	-	-
—物業、廠房及機器設備轉往投資物業 之重估收益	6	-	2,570	-	2,570	1,101	3,671
—遞延所得稅項影響	14	-	(918)	-	(918)	-	(918)
附屬公司及聯營公司之貨幣換算		-	(33,911)	-	(33,911)	408	(33,503)
2012/13財政年度全面收入／ (開支)總額		-	(22,681)	192,837	170,156	7,080	177,236
與持有人之交易：							
盈餘滾存分配往法定儲備		-	2,261	(2,261)	-	-	-
註銷已發行股本	15	(19,873)	-	-	(19,873)	-	(19,873)
長期獎勵股份計劃							
—股份歸屬	15	812	(812)	-	-	-	-
—轉往以現金結算之以股份為基礎 之單位而撥回之儲備		-	(1,990)	-	(1,990)	-	(1,990)
—僱員服務價值	24	-	4,694	-	4,694	-	4,694
股息派發予一間附屬公司之 非控股股東		-	-	-	-	(2,751)	(2,751)
派發2011/12財政年度末期股息		-	-	(32,263)	(32,263)	-	(32,263)
派發2012/13財政年度中期股息		-	-	(13,771)	(13,771)	-	(13,771)
與持有人之交易總額		(19,061)	4,153	(48,295)	(63,203)	(2,751)	(65,954)
於2013年3月31日		17,361	78,094	1,473,057	1,568,512	30,251	1,598,763

* 其他儲備主要為可分配盈餘、資本儲備、物業重估儲備、投資重估儲備、盈餘滾存分配往法定儲備、匯兌儲備、以股份為基礎之僱員福利儲備、對沖儲備及綜合結算所產生之商譽。

綜合權益變動表

截至 2012 年 3 月 31 日止年度

	附註	本公司持有人應佔權益			總計 千美元	非控股 權益 千美元	權益總額 千美元
		股本及 股份溢價 千美元	其他儲備 * 千美元	盈餘滾存 千美元			
於2011年3月31日		69,970	66,508	1,225,724	1,362,202	60,090	1,422,292
年度溢利		-	-	186,700	186,700	2,191	188,891
其他全面收益／(開支)：							
持作出售之財務資產							
－公平值虧損淨額		-	(348)	-	(348)	-	(348)
－出售而撥回之儲備		-	11	-	11	-	11
對沖工具							
－公平值收益淨額		-	4,393	-	4,393	-	4,393
－遞延所得稅項影響	14	-	372	-	372	-	372
－轉往收益表		-	(9,459)	-	(9,459)	-	(9,459)
界定福利計劃							
－精算虧損淨額	13	-	-	(10,786)	(10,786)	-	(10,786)
－遞延所得稅項影響	14	-	-	417	417	-	417
長期服務金之精算虧損	13	-	-	(1,595)	(1,595)	-	(1,595)
投資物業							
－出售而變現之重估盈餘		-	(5,339)	5,339	-	-	-
附屬公司及聯營公司之貨幣換算		-	3,949	-	3,949	1,403	5,352
2011/12財政年度全面收入／ (開支)總額		-	(6,421)	180,075	173,654	3,594	177,248
與持有人之交易：							
盈餘滾存分配往法定儲備		-	35,382	(35,382)	-	-	-
註銷已發行股本	15	(31,884)	-	-	(31,884)	-	(31,884)
長期獎勵股份計劃							
－股份歸屬	15	959	(959)	-	-	-	-
－僱員服務價值	24	-	2,112	-	2,112	-	2,112
－購買股份	15	(2,623)	-	-	(2,623)	-	(2,623)
減持非核心業務		-	-	-	-	(37,762)	(37,762)
派發2010/11財政年度末期股息		-	-	(28,095)	(28,095)	-	(28,095)
派發2011/12財政年度中期股息		-	-	(13,807)	(13,807)	-	(13,807)
與持有人之交易總額		(33,548)	36,535	(77,284)	(74,297)	(37,762)	(112,059)
於2012年3月31日		36,422	96,622	1,328,515	1,461,559	25,922	1,487,481

* 其他儲備主要為可分配盈餘、資本儲備、物業重估儲備、投資重估儲備、盈餘滾存分配往法定儲備、匯兌儲備、以股份為基礎之僱員福利儲備、對沖儲備及綜合結算所產生之商譽。

綜合現金流量表

截至 2013 年 3 月 31 日止年度

	附註	2013 千美元	2012 千美元
經營活動所得之現金流量			
未計利息、稅項、折舊及攤銷前盈利	24	304,268	314,318
其他非現金項目及調整	24	(17,790)	(5,244)
營運資金變動	24	(87,206)	(42,424)
經營所得之現金	24	199,272	266,650
已付利息		(2,533)	(5,934)
已付所得稅		(29,374)	(27,567)
經營活動所得之現金淨額		167,365	233,149
投資活動			
購買物業、廠房及機器設備		(82,634)	(91,252)
出售物業、廠房及機器設備、投資物業及一間 以持有物業為基礎之附屬公司所得款項	24	19,712	18,356
已收利息		7,464	5,794
		(55,458)	(67,102)
企業合併	25	(11,098)	-
出售持作出售之財務資產及按公平值 計入損益之其他財務資產所得款項		3,660	5,029
減持非核心業務扣除減持現金後之 所得款項淨額*	26	137,767	28,962
定期存款減少		-	1,925
投資活動所得／（所用）之現金淨額		74,871	(31,186)

* 減持非核心業務所得款項如下：

	2013 千美元	2012 千美元
Saia-Burgess 控制器業務（始於 2012/13 財政年度）	133,012	-
一間非核心附屬公司（始於 2011/12 年度）	4,755	28,962
	137,767	28,962

綜合現金流量表

	附註	2013 千美元	2012 千美元
融資活動			
購買就註銷已發行股本之股份	15	(19,873)	(31,884)
購買就長期獎勵股份計劃持有之股份	15	-	(2,623)
貸款所得款項		14,543	62,585
償還貸款		(91,814)	(159,438)
已付持有人的股息		(46,034)	(41,902)
已付非控股權益之股息		(2,751)	-
融資活動之所用現金淨額		(145,929)	(173,262)
現金及等同現金項目增加淨額		96,307	28,701
年初之現金及等同現金項目		385,117	352,790
現金及等同現金項目之貨幣換算		(500)	3,626
年終之現金及等同現金項目		480,924	385,117

附註：

1. 一般資料

德昌電機控股有限公司（「本公司」）及其附屬公司（統稱「本集團」）的主要業務為動力系統之製造及銷售。本集團之生產廠房及銷售營運遍佈世界各地。

本公司為一家有限責任公司，在百慕達註冊成立。註冊辦事處地址為Canon's Court, 22 Victoria Street, Hamilton HM 12, Bermuda。

本公司股份於香港聯合交易所有限公司上市，並在美國以預託證券方式作場外交易。

本綜合財務報表以美元列報（除非另有說明）。本綜合財務報表已由董事會在2013年5月16日批准刊發。

2. 主要會計政策

德昌電機控股有限公司之綜合財務報表乃根據香港財務報告準則編制。本綜合財務報表已按照歷史成本法編制，並就按公平值入賬之持作出售之財務資產、按公平值計入損益之財務資產和財務負債（包括金融衍生工具）以及投資物業之重估作出修改。

於2012/13財政年度，本集團採納於2012/13財政年度首度生效之新訂／經修訂香港財務報告準則及詮釋，採納該等經修訂及經修改準則及詮釋並未對本綜合財務報表構成重大影響。

3. 會計估算及判斷

估算和判斷會不斷被評估，此等估算和判斷乃根據過往經驗和其他因素（包括在有關情況下相信為合理而對未來事件作出的預測）。

本集團作出關於未來的估算和假設。所得的會計估算如其定義，很少會與其實際結果相同。在下個財政年度有機會導致資產和負債的賬面值作出重大調整的估算和假設的風險討論如下。

3. 會計估算及判斷 (續)

(甲) 商譽減值的評估

根據會計政策，本集團每年測試商譽是否出現減值。現金產生單位的可收回金額按照使用價值計算而釐定。此等計算需要利用估算（附註8）。

(乙) 所得稅

本集團需要在多個司法權區繳納所得稅。在釐定全球所得稅撥備時，需要作出重大判斷。有許多交易和計算所涉及的最終稅務釐定都是不確定的。當管理層評估預期稅務審計項目有可能會影響當期所得稅和遞延所得稅資產和負債時，本集團會就該等項目確認撥備。

(丙) 保用及索償

本集團為其電機及其他產品一般提供保用期。管理層根據過往的保用索償經驗資料以及近期趨勢來釐定保用金的撥備需要。就集團客戶提出的特定索賠，保證金的撥備是根據不同情況的索賠案件以及是否存在任何義務保修的承諾和法律意見來決定。

(丁) 物業、廠房、機器設備及其他無形資產的可使用年期和減值

本集團管理層就其物業、廠房、機器設備及其他無形資產釐定估計可使用年期、剩餘價值和相關折舊及攤銷費用，乃以其對使用該等資產預計能產生未來經濟利潤的年期作參考。當可使用年期跟之前所預計的不同，管理層會更改折舊及攤銷費用，或將經已棄置或出售的陳舊技術或非策略性資產撇銷或撇減。真實經濟效益使用年期可能跟預計可使用年期有出入；真實剩餘價值可能跟預計剩餘價值有差異。週期性的檢閱可導致折舊年期及剩餘價值的變動，亦因此引致未來期間的折舊及攤銷費用的變動。

當一些事件或變動的情況顯示有形資產及無形資產的賬面值可能不能收回時，本集團會就此作出減值的檢討。計量減值虧損時，需要釐定其公平值，而此公平值會基於最好的估計及可得資料而作出。

(戊) 其他財務資產／負債之公平值

本集團以多種估值方法例如貼現現金流量分析來釐定其他財務資產／負債之公平值。銅材、銀材及鋁材價格及外幣兌換價格是估值中主要的輸入數據。

4. 分部資料

經營分部按向主要經營決策者（定義見香港財務報告準則）作出之內部申報的呈報方式貫徹一致。主要經營決策者被認定為本集團的執行委員會。

本集團之管理層按營業溢利之計量評估經營分部之表現。此計量不計入與分部表現無直接關連的項目之非營業收入／（開支），包括如利息收入及開支、租金收入、投資物業之公平值收益／（虧損）及出售固定資產及投資之收益／（虧損）。

於 2012/13 財政年度本集團有一個經營分部。

向管理層呈報之營業溢利與綜合收益表之對賬如下：

	2013 千美元	2012 千美元
向管理層呈報之營業溢利	182,309	202,975
投資物業之總租金收入（附註16）	4,125	4,232
投資之虧損淨額（附註16）	(282)	(207)
減持非核心業務之收益淨額（附註16,24及26）	20,404	-
出售一間以持有物業為基礎之附屬公司之虧損 （附註16及24）	(1,602)	-
出售物業、廠房及機器設備及投資物業之收益 （附註16及24）	1,536	1,586
投資物業之公平值收益（附註6,16及24）	3,974	12,269
其他財務資產／負債之公平值收益（附註16）	215	429
政府補助金	1,526	-
雜項收入／（開支）	710	(179)
按綜合收益表之營業溢利	212,915	221,105

4. 分部資料 (續)

按業務單位劃分之外界客戶收入如下：

	2013 千美元	2012 千美元
汽車產品組別	1,303,896	1,272,844
工商用產品組別	685,937	753,745
已減持業務	69,856	114,214
	2,059,689	2,140,803

引擎冷卻風扇業務（包括在汽車產品組別內）主要從事製造及銷售冷卻風扇模組予原始設備製造商(OEM)及一線客戶。於 2012/13 財政年度，此業務單位收入佔集團總收入之 22%（2011/12 財政年度：19%）。

收入按地區劃分

按銷售終點國家劃分之外界客戶收入如下：

	2013 千美元	2012 千美元
香港／中華人民共和國（「香港／中國」）	554,689	581,665
美國	421,161	422,734
德國	259,467	356,046
法國	106,863	129,450
波蘭	78,726	51,761
意大利	75,483	90,470
捷克共和國	68,467	44,973
韓國	58,609	58,945
英國	51,185	46,913
日本	44,771	41,423
西班牙	32,454	29,480
巴西	31,630	22,570
馬來西亞	30,347	26,481
瑞士	29,227	36,844
奧地利	24,191	7,893
其他	192,419	193,155
	2,059,689	2,140,803

在去年，售與歐洲分銷渠道的營業額呈報為售往德國之營業額。隨著在今年開始內包該分銷渠道，該等營業額現呈報為售往最終客戶之國家。

並無單一外界客戶佔集團總收入超過 10%。

4. 分部資料 (續)

分部資產

於 2012/13 財政年度，非流動資產（遞延所得稅資產、持作出售之財務資產、按公平值計入損益之其他財務資產及其他財務資產除外）之添置為 82.2 百萬美元（2011/12 財政年度：89.4 百萬美元）。

於 2013 年 3 月 31 日，不計入商譽，位於香港／中國之非流動資產（遞延所得稅資產、持作出售之財務資產、按公平值計入損益之其他財務資產及其他財務資產除外）總值為 326.0 百萬美元（於 2012 年 3 月 31 日：320.0 百萬美元），而位於其他國家之此等非流動資產總值為 291.1 百萬美元（於 2012 年 3 月 31 日：362.2 百萬美元）。

5. 物業、廠房及機器設備

集團

	永久業權 土地、租賃 土地及樓宇 千美元	機器及 設備 千美元	建造中 資產 千美元	工模及 工具設備 千美元	其他資產*	總計 千美元
於2011年3月31日						
成本	238,111	612,422	30,862	263,211	155,954	1,300,560
累計折舊及減值	(108,402)	(475,035)	-	(203,234)	(109,904)	(896,575)
賬面淨值	129,709	137,387	30,862	59,977	46,050	403,985
2011/12財政年度						
年初賬面淨值	129,709	137,387	30,862	59,977	46,050	403,985
貨幣換算	(76)	905	282	58	17	1,186
減持非核心業務	(13,630)	(27,113)	(5,225)	(1,027)	(346)	(47,341)
添置	9,226	32,156	27,684	17,017	5,553	91,636
轉撥	5,730	10,072	(21,851)	5,250	799	-
轉撥自投資物業 (附註6)	402	-	-	-	-	402
轉撥往投資物業	-	-	-	-	(131)	(131)
出售	(2,042)	(1,528)	(233)	(316)	(306)	(4,425)
減值撥備	(842)	(1,140)	-	(254)	(53)	(2,289)
折舊(附註18)	(10,155)	(30,951)	-	(19,508)	(7,741)	(68,355)
年終賬面淨值	118,322	119,788	31,519	61,197	43,842	374,668
於2012年3月31日						
成本	236,822	584,564	31,519	274,269	145,035	1,272,209
累計折舊及減值	(118,500)	(464,776)	-	(213,072)	(101,193)	(897,541)
賬面淨值	118,322	119,788	31,519	61,197	43,842	374,668

5. 物業、廠房及機器設備 (續)

集團	永久業權 土地、租賃 土地及樓宇 千美元	機器及 設備 千美元	建造中 資產 千美元	工模及 工具設備 千美元	其他資產*	總計 千美元
2012/13財政年度						
年初賬面淨值	118,322	119,788	31,519	61,197	43,842	374,668
貨幣換算	(1,910)	(323)	(53)	(244)	(97)	(2,627)
減持非核心業務 (附註26)	-	(2,180)	(187)	(152)	(1,839)	(4,358)
添置	6,605	22,603	31,281	16,672	6,297	83,458
轉撥	12,074	12,260	(33,326)	3,651	5,341	-
轉撥往投資物業	(2,005)	-	-	-	-	(2,005)
出售	(10,993)	(599)	(142)	(512)	(84)	(12,330)
減值撥備	(8,201)	(1,017)	-	(141)	(146)	(9,505)
折舊(附註18)	(11,047)	(28,841)	-	(20,879)	(7,968)	(68,735)
年終賬面淨值	102,845	121,691	29,092	59,592	45,346	358,566
於2013年3月31日						
成本	226,160	577,500	29,092	267,807	137,541	1,238,100
累計折舊及減值	(123,315)	(455,809)	-	(208,215)	(92,195)	(879,534)
賬面淨值	102,845	121,691	29,092	59,592	45,346	358,566

* 其他資產包括電腦、傢俬裝置、汽車及飛機。

永久業權土地位於歐洲及北美。

本集團於租賃土地之權益分析如下：

	2013 千美元	2012 千美元
在香港：		
10至50年租約	8,241	10,815
	8,241	10,815

6. 投資物業

集團	2013 千美元	2012 千美元
年初	53,705	44,142
貨幣換算	15	(57)
公平值收益（附註4,16及24）	3,974	12,269
添置	69	-
轉撥自物業、廠房及機器設備及土地使用權		
—賬面淨值	2,767	131
—重估盈餘	3,671	-
轉撥往物業、廠房及機器設備（附註5）	-	(402)
出售	(987)	(2,378)
年終	63,214	53,705

本集團之投資物業按於2013年3月31日之公開市值基準估值。評估由獨立、專業認可之特許測量師衡量行執行。

於2013年3月31日，集團的投資物業有由2013年4月至2027年5月到期之租約（2012年3月31日：由2012年4月至2014年12月）。

集團於投資物業的權益分析如下：

	2013 千美元	2012 千美元
在香港：		
10至50年租約	55,847	52,790
香港以外：		
10至50年租約	7,367	915
	63,214	53,705

7. 土地使用權

集團	2013 千美元	2012 千美元
年初	4,677	9,346
貨幣換算	69	246
添置	77	-
減持非核心業務	-	(4,525)
轉撥往投資物業	(762)	-
預付營運租賃款的攤銷（附註18）	(261)	(390)
年終	3,800	4,677

本集團於土地使用權之權益相當於預付營運租賃款，按其賬面淨值分析如下：

	2013 千美元	2012 千美元
在中國：		
10至50年租約	3,800	4,677
	3,800	4,677

8. 無形資產

集團

	商譽 千美元	技術、 特許權、 專利權及 開發成本 千美元	品牌 千美元	客戶關係 千美元	無形資產 總計 千美元
於2011年3月31日					
成本	512,548	190,592	73,400	124,019	900,559
累計攤銷及減值	-	(74,143)	(15,537)	(36,191)	(125,871)
賬面淨值	512,548	116,449	57,863	87,828	774,688
2011/12財政年度					
年初賬面淨值	512,548	116,449	57,863	87,828	774,688
貨幣換算	6,647	1,871	944	1,694	11,156
減持非核心業務	(2,581)	(175)	-	(750)	(3,506)
攤銷(附註18)	-	(12,092)	(3,004)	(9,459)	(24,555)
年終賬面淨值	516,614	106,053	55,803	79,313	757,783
於2012年3月31日					
成本	516,614	192,101	74,490	124,656	907,861
累計攤銷及減值	-	(86,048)	(18,687)	(45,343)	(150,078)
賬面淨值	516,614	106,053	55,803	79,313	757,783
2012/13財政年度					
年初賬面淨值	516,614	106,053	55,803	79,313	757,783
貨幣換算	(20,133)	(3,838)	(2,424)	(3,577)	(29,972)
收購(附註25)	-	5,000	-	2,000	7,000
減持非核心業務(附註26)	(59,908)	(16,500)	(5,212)	(9,389)	(91,009)
攤銷(附註18)	-	(11,074)	(2,763)	(8,396)	(22,233)
減值撥備	-	(34)	-	-	(34)
年終賬面淨值	436,573	79,607	45,404	59,951	621,535
於2013年3月31日					
成本	436,573	158,233	63,864	106,141	764,811
累計攤銷及減值	-	(78,626)	(18,460)	(46,190)	(143,276)
賬面淨值	436,573	79,607	45,404	59,951	621,535

攤銷費用計入於綜合收益表之「分銷及行政費用」內。

8. 無形資產 (續)

商譽之減值檢測

以檢測商譽為目標時，本集團為單一現金產生單位。按照香港會計準則36「資產減值」，透過比較屬於一個現金產生單位之資產（包括商譽）之可收回金額與該等資產於結算日之賬面值進行商譽之減值檢測。本集團之可收回金額按使用中價值之計算方法釐定。此等計算方法利用稅前現金流量推測，依據2013/14財政年度預算來釐定。

盈利預測乃根據過去之表現及對未來成本及銷售價格之預期變動。現金流量之推測依據長遠之財政預測，使用直至2018年之估計銷售增長率6%，及隨後長遠增長率2%（2011/12財政年度：分別為6%及2%）。未來現金流量按11.6%之稅前比率貼現（相當於稅後加權平均資本成本10%）（2011/12財政年度：稅前比率11.6%）。

製造現金產生單位使用合理及多元化假設，檢測中並無跡象顯示減值之需要。

9. 其他財務資產及負債

集團

	資產		負債	
	2013 千美元	2012 千美元	2013 千美元	2012 千美元
商品合約（附註甲）				
— 銅材對沖合約 （現金流量對沖）	2,643	9,494	3,781	2,767
— 銀材及鋁材對沖合約 （現金流量對沖）	135	579	748	73
遠期外匯合約（附註乙）				
— 現金流量對沖	40,963	10,449	3,182	7,718
— 投資淨額對沖	4,753	-	-	-
— 持作買賣	33	-	17	33
其他—持作買賣	-	58	-	-
總計（附註丙）	48,527	20,580	7,728	10,591
流動部分	15,934	12,139	5,260	8,535
非流動部分	32,593	8,441	2,468	2,056
總計	48,527	20,580	7,728	10,591

公司	資產		負債	
	2013 千美元	2012 千美元	2013 千美元	2012 千美元
遠期外匯合約（附註乙）				
— 投資淨額對沖	4,753	-	-	-
總計（非流動）	4,753	-	-	-

附註：

(甲) 銅材、銀材及鋁材對沖合約

銅材、銀材及鋁材對沖合約之收益及虧損（計入於2013年3月31日對沖儲備中確認之收益及虧損），在有關對沖之銅材、銀材及鋁材耗用期間於收益表內確認。於2013年3月31日，尚未平倉的銅材對沖合約總值115.3百萬美元（2012年3月31日：127.5百萬美元），到期日由1至24個月不等；銀材及鋁材對沖合約總值12.8百萬美元（2012年3月31日：10.0百萬美元），到期日由1至24個月不等。

9. 其他財務資產及負債 (續)

(乙) 遠期外匯合約

指定作為對沖的中國人民幣、歐元、瑞士法郎、匈牙利福林、波蘭茲羅提、以色列新克爾、墨西哥比索以及日圓按下表所列之遠期外匯合約之收益及虧損（計入於2013年3月31日對沖儲備中確認之收益及虧損），在有關對沖交易發生期間於收益表內確認。至於指定持作買賣的貨幣合約，遠期合約的公平值收益及虧損即時在收益表中確認。已於收益表中確認之公平值變動淨額並不顯著。

於2013年3月31日，本集團有以下尚未平倉遠期外匯合約：

	結算貨幣	設定本金額 (百萬元)	剩餘到期 範圍 (月)
現金流量對沖			
中國人民幣遠期買入合約	美元	人民幣 6,359.5	1 – 60
歐元遠期賣出合約	美元	歐元 520.5	1 – 60
瑞士法郎遠期買入合約	歐元	瑞士法郎 85.2	1 – 22
匈牙利福林遠期買入合約	歐元	匈牙利福林 25,882.5	1 – 60
波蘭茲羅提遠期買入合約	歐元	波蘭茲羅提 114.6	1 – 48
以色列新克爾遠期買入合約	美元	以色列新克爾 38.5	1 – 19
墨西哥比索遠期買入合約	美元	墨西哥比索 107.2	1 – 60
日圓遠期賣出合約	美元	日圓 290	1 – 24
投資淨額對沖			
歐元遠期賣出合約	美元	歐元 100.0	21 – 57
持作買賣			
印度盧比遠期買入合約	美元	印度盧比 60.4	2 – 14

(丙) 於報告日，其他財務資產的信貸風險以資產負債表內的公平值為上限。

(丁) 年內，於收益表中確認的對沖收益淨額為5.5百萬美元（2011/12財政年度：收益淨額為9.5百萬美元）。

10. 應收貨款及其他應收賬款

集團

	2013 千美元	2012 千美元
應收貨款－總額	346,707	321,731
減：應收貨款減值	(2,472)	(1,910)
應收貨款－淨額	344,235	319,821
預付款及其他應收賬款	67,431	64,567
	411,666	384,388

於2013年3月31日，本公司並無應收貨款及其他應收賬款（2012年3月31日：0.2百萬美元）。

所有應收貨款及其他應收賬款將於報告期末起一年內到期，因此本集團之應收貨款及其他應收賬款之公平值大約相等於賬面值。

應收貨款總額之賬齡

本集團一般給予客戶30至90日之信貸期。以下為應收貨款總額按逾期日為基礎之賬齡：

集團	2013 千美元	2012 千美元
當期	329,807	299,562
1－60日	12,986	18,242
61－90日	584	597
90日以上	3,330	3,330
總計	346,707	321,731

因本集團客戶眾多及並無單一客戶佔總數的10%以上，應收貨款並無集中的信貸風險。

10. 應收貨款及其他應收賬款 (續)

集團之應收貨款的賬面值以下列貨幣持有：

集團	2013 千美元	2012 千美元
美元	143,410	144,360
歐元	128,047	122,982
人民幣	64,340	42,809
其他	10,910	11,580
總計	346,707	321,731

未作減值之逾期應收貨款之賬齡

本集團已訂信貸政策，就所有現有及潛在客戶之信貸值作出檢測。信貸期一般為30至90日。於2013年3月31日，應收貨款中14.4百萬美元（2012年3月31日：20.3百萬美元）經已逾期但並無作減值。管理層已參考此等客戶之付款記錄以及其目前財務狀況，以評估此14.4百萬美元之信貸質素，相信沒有計提減值撥備之需要，並預期此等結餘能全數收回。未作減值之逾期應收貨款之賬齡如下：

集團	2013 千美元	2012 千美元
1-60日	12,978	18,196
61-90日	502	577
90日以上	948	1,486
總計	14,428	20,259

10. 應收貨款及其他應收賬款 (續)**應收貨款減值**

應收貨款減值之變動如下：

集團	2013	2012
	千美元	千美元
年初	1,910	4,090
貨幣換算	(55)	(57)
減持非核心業務	(420)	(31)
年內列為未能收回的應收款撇銷	(118)	(1,873)
應收貨款減值／壞賬開支 (附註18)	1,486	26
未用金額撥回抵銷壞賬開支 (附註18)	(331)	(245)
年終	2,472	1,910

在報告日，信貸風險的最高風險承擔為上述每類應收款的公平值。

11. 應付貨款及其他應付賬款

集團	2013 千美元	2012 千美元
應付貨款	184,655	195,299
應計費用及各項應付賬款	156,997	168,825
	341,652	364,124

公司	2013 千美元	2012 千美元
應計費用及各項應付賬款	2,052	65
	2,052	65

本集團之應付貨款及其他應付賬款之公平值大約相等於賬面值。以下為應付貨款按發票日為基礎之賬齡分析：

集團	2013 千美元	2012 千美元
0-60日	137,953	150,194
61-90日	31,048	26,118
90日以上	15,654	18,987
總計	184,655	195,299

集團之應付貨款的賬面值以下列貨幣持有：

集團	2013 千美元	2012 千美元
美元	69,050	76,514
人民幣	42,980	35,437
歐元	36,814	35,440
港元	28,797	35,898
其他	7,014	12,010
總計	184,655	195,299

12. 貸款

	集團		公司	
	2013 千美元	2012 千美元	2013 千美元	2012 千美元
三年期定期貸款 (2013年2月26日到期) (附註甲)	-	50,000	-	50,000
未攤銷之預付費用	-	(165)	-	(165)
賬面值	-	49,835	-	49,835
以應收貨款為基礎之貸款 (附註乙)	121,860	142,836	-	-
其他貸款—長期	1,735	2,258	-	-
—短期	1,400	10,433	-	-
貸款總額	124,995	205,362	-	49,835
短期貸款	123,260	203,104	-	49,835
長期貸款	1,735	2,258	-	-

附註：

(甲) 於2012年3月31日，為期三年的定期貸款被分類為短期貸款。於2012年5月31日，本公司償還餘下50.0百萬美元未償付定期貸款。

(乙) 於2013年3月31日，在美國、歐洲及香港的附屬公司借獲121.9百萬美元（於2012年3月31日：142.8百萬美元）以應收貨款為基礎之貸款。該等貸款的設置的目的為令利息開支與營運收入之地區配合。

- 在美國之無抵押貸款50.0百萬美元，有一項契約，要求應收貨款不能抵押與其他第三方（2012年3月31日：55.0百萬美元）。
- 在歐洲之貸款57.5百萬美元（45.0百萬歐元）（2012年3月31日：73.4百萬美元（55.0百萬歐元）），以應收貨款作抵押，要求所借金額超額20%之抵押擔保水平（2013年3月31日為69.0百萬美元而2012年3月31日為88.1百萬美元）。
- 在香港以應收貨款為基礎之無抵押貸款14.4百萬美元（2012年3月31日：14.4百萬美元）。

12. 貸款 (續)

貸款的到期日如下：

	集團				公司	
	銀行貸款		其他貸款		銀行貸款	
	2013 千美元	2012 千美元	2013 千美元	2012 千美元	2013 千美元	2012 千美元
1年內	122,833	202,671	427	433	-	49,835
第2年內	-	-	440	446	-	-
第3至第5年內	-	-	1,105	1,420	-	-
5年以上	-	-	190	392	-	-
	122,833	202,671	2,162	2,691	-	49,835

於2013年3月31日，未償還結餘的年息率為0.6厘至3.2厘不等（2012年3月31日：年息率0.7厘至3.2厘），而貸款的加權平均實際利率約為0.8厘（2012年3月31日：1.2厘）。利息收入／開支淨額於附註19中討論。

於2013年3月31日，附屬公司之貸款價值122.8百萬美元（2012年3月31日：152.8百萬美元）由本公司作擔保。本集團有兩個主要財務契約，作為其各種貸款協議的一部分。此等契約為未償付貸款淨額對未計利息、稅項、折舊及攤銷前盈利檢測以及價值淨額（權益總額）檢測。於2013年3月31日，本集團符合所有契約，並預期在未來期間會繼續維持符合。

貸款（銀行貸款及其他貸款）的賬面值以下列貨幣持有：

	集團		公司	
	2013 千美元	2012 千美元	2013 千美元	2012 千美元
美元	65,107	129,235	-	49,835
歐元	59,672	76,127	-	-
以色列新克爾	216	-	-	-
貸款總額	124,995	205,362	-	49,835

13. 撥備及其他負債

集團

	退休 福利責任 千美元	其他 退休成本 千美元	融資 租賃負債 千美元	重組 千美元	法律及 保證 準備金 千美元	長期 服務金 及其他 千美元	總計 千美元
於2011年3月31日	25,753	1,249	6,845	13,788	35,682	2,051	85,368
貨幣換算	(784)	(8)	(17)	(843)	(209)	(11)	(1,872)
減持非核心業務 撥備 (附註17)	-	-	-	-	(356)	-	(356)
動用	(6,615)	(3,408)	(729)	(4,164)	(8,610)	(20)	(23,546)
於權益中確認之 精算虧損	10,786	-	-	-	-	1,595	12,381
於2012年3月31日	32,586	1,575	6,120	20,555	34,910	4,168	99,914
流動部分	-	348	702	17,867	11,456	-	30,373
非流動部分	32,586	1,227	5,418	2,688	23,454	4,168	69,541
於2012年3月31日	32,586	1,575	6,120	20,555	34,910	4,168	99,914
於2012年3月31日	32,586	1,575	6,120	20,555	34,910	4,168	99,914
貨幣換算	(1,253)	(8)	(2)	(713)	(616)	129	(2,463)
減持非核心業務 撥備 (附註17)	(5,651)	(43)	-	-	4,928	-	(766)
動用	(7,577)	(4,893)	(700)	(9,517)	(28,300) *	(107)	(51,094)
於權益中確認之精算 虧損 / (收益)	2,463	-	-	-	-	(656)	1,807
於2013年3月31日	23,278	421	5,418	10,325	22,582	3,633	65,657
流動部分	-	413	800	9,856	16,366	-	27,435
非流動部分	23,278	8	4,618	469	6,216	3,633	38,222
於2013年3月31日	23,278	421	5,418	10,325	22,582	3,633	65,657

* 本集團已達成一項20.0百萬美元之產品召回索賠和解協議，該索賠與其引擎冷卻風扇生產線於2005年至2006年生之零部件有關。為除去此等問題，本集團已於2007年至2008年間就應用程式之設計及客戶系統之設計進行修改。此索賠已於2012年11月支付。

13. 撥備及其他負債 (續)

13.1 退休福利計劃及責任

界定福利退休計劃

集團提供予僱員之界定福利退休計劃涵蓋包括有關養老金、提前退休養老金、傷殘撫恤金及寡婦撫恤金。界定福利退休計劃由獨立外部精算師估值。

集團之界定福利退休計劃提供退休金予已達若干年齡或服務條件之僱員。退休金依據適用於僱員的服務年資及退休金收入之特定的退休金利率來計算。

已注資計劃的資產獨立於本集團的資產，由獨立的信託管理基金持有。本集團的主要計劃由合資格精算師以預計單位貸記法估值，以計算本集團之退休金會計成本。

13.1.1 在資產負債表確認為淨負債的金額釐定如下：

	2013 千美元	2012 千美元
已注資責任的現值	(153,073)	(185,449)
未注資責任的現值	(15,469)	(13,007)
責任的現值總額 (附註(甲))	(168,542)	(198,456)
減：計劃資產的公平值 (附註(乙))	145,264	165,870
退休福利責任總計 (淨負債)	(23,278)	(32,586)

(甲) 界定福利責任的現值

於資產負債表中確認的界定福利責任的現值變動如下：

	2013 千美元	2012 千美元
年初	198,456	180,993
當期服務費用 (附註13.1.2)	3,547	4,045
利息費用 (附註13.1.2)	4,973	5,951
精算虧損 (附註13.1.3)	10,019	9,764
貨幣換算	(10,111)	928
減持非核心業務	(34,268)	-
計劃參予者的供款	4,409	4,376
已付福利	(8,346)	(7,601)
結算	(137)	-
年終 (附註13.1.1)	168,542	198,456

13. 撥備及其他負債 (續)

13.1 退休福利計劃及責任 (續)

界定福利退休計劃 (續)

13.1.1 (乙) 計劃資產的公平值

年內計劃資產的公平值變動如下：

	2013 千美元	2012 千美元
年初	165,870	155,240
計劃資產的預期回報 (附註13.1.2)	5,741	6,551
精算收益 / (虧損) (附註13.1.3)	7,556	(1,022)
貨幣換算	(8,858)	1,712
減持非核心業務	(28,617)	-
僱主供款	6,314	5,922
僱員供款	4,409	4,376
已付福利	(7,083)	(6,909)
結算	(68)	-
年終 (附註13.1.1)	145,264	165,870

計劃資產的實際收益為13.3百萬美元(2011/12財政年度：5.5百萬美元)。

13.1.2 在收益表確認的金額如下：

	2013 千美元	2012 千美元
當期服務費用 (附註13.1.1 (甲))	3,547	4,045
利息費用 (附註13.1.1 (甲))	4,973	5,951
計劃資產的預期回報 (附註13.1.1 (乙))	(5,741)	(6,551)
過往服務費用	(47)	25
結算之收益	(69)	-
列入員工成本內之退休金福利 於收益表中支出	2,663	3,470

13.1.3 在權益確認的金額如下：

	2013 千美元	2012 千美元
責任之精算虧損 (附註13.1.1 (甲))	(10,019)	(9,764)
計劃資產之精算收益 / (虧損) (附註13.1.1 (乙))	7,556	(1,022)
精算虧損淨額	(2,463)	(10,786)
遞延所得稅項影響 (附註14)	658	417
總虧損，列入權益內	(1,805)	(10,369)

13. 撥備及其他負債 (續)

13.1 退休福利計劃及責任 (續)

界定福利退休計劃 (續)

計劃資產

計劃資產的組合乃經若干因素考慮而成立，包括市場價值波動容限的假設、投資組合的多樣化以及資產的目標長期回報率。資產組合政策內存外匯風險，外匯波動均可能重大地影響由信託基金持有的資產的回報。

過去8年，界定福利退休計劃之加權平均回報率為每年3.6%（2011/12財政年度：每年2.7%）。

計劃資產包括以下項目：

	2013		2012	
	千美元	百分比	千美元	百分比
股權	57,651	40%	61,572	37%
債券	53,815	37%	64,628	39%
物業投資	25,880	18%	31,475	19%
其他	7,918	5%	8,195	5%
	145,264	100%	165,870	100%

經驗調整如下：

	2013	2012	2011	2010	2009
	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元
於3月31日					
已注資界定福利 責任的現值	153,073	185,449	168,349	135,303	114,112
減：計劃資產的公平值	(145,264)	(165,870)	(155,240)	(131,220)	(103,907)
已注資計劃之不敷	7,809	19,579	13,109	4,083	10,205
未注資界定福利 責任的現值	15,469	13,007	12,644	18,385	22,059
不敷總計	23,278	32,586	25,753	22,468	32,264

期間（收益）／虧損關於：

計劃負債的經驗調整	(4,128)	862	(289)	2,073	926
計劃資產的經驗調整	(2,808)	337	2,827	(2)	41

13. 撥備及其他負債 (續)

13.1 退休福利計劃及責任 (續)

界定福利退休計劃 (續)

計劃資產的預期回報經考慮當前投資政策下資產的預期可得回報而釐定。定息投資的預期回報率是根據結算日的總贖回收益率釐定。股權及物業投資的預期回報，反映了在此等資產在根據的市場長期的實質回報。

對於截至2014年3月31日止年度，本集團將作4.9百萬美元供款予離職後之福利計劃。

採用的主要精算假設如下：

	2013 百分比	2012 百分比
貼現率	2% - 5%	2% - 5%
計劃資產的預期回報	4% - 5%	4% - 5%
未來薪酬增長	0% - 4%	0% - 3%
未來退休金增長	0% - 3%	0% - 3%

未計入減持非核心業務，已注資界定福利責任的現值之增加主要由於貼現率下跌：

	2013	2012
瑞士	2.1%	2.3%
英國	4.7%	4.5%
德國	3.8%	4.7%

界定福利責任最顯著的驅動因素為貼現率。於2013年3月31日，若貼現率上升0.5%，界定福利責任的現值將減少7%。

13. 撥備及其他負債 (續)

13.1 退休福利計劃及責任 (續)

界定福利退休計劃 (續)

死亡率

有關將來死亡情況的假設是根據每個地區的建議、已公佈的統計數字和經驗而釐定。

在結算日，將於65歲退休的退休金領取人的預期壽命年數如下：

	2013	2012
男性	20.7	19.5
女性	24.5	22.9

13.2 退休金－界定供款計劃

最大的界定供款計劃設於香港，本集團設有兩項界定供款計劃，該等計劃分別符合職業退休計劃條例及強制性公積金（「強積金」）計劃條例各自之所有規定。該等計劃之資產與集團之資產分開持有，並由獨立管理基金管理。強積金計劃供款跟據強積金條例作出，而職業退休計劃由僱主的供款則取決於職位及服務年資，按員工基本薪金5%至12%不等。

供款於產生時作費用於收益表內支銷，費用並可以就僱員在取得全數供款前退出職業退休計劃所被沒收之供款而減少。於2013年3月31日，被沒收供款的結餘為1.2百萬美元（2012年3月31日：1.2百萬美元）。

集團對於美國、中國、英國及法國的有關員工會採用其他界定供款計劃。

13. 撥備及其他負債 (續)

13.3 融資租賃負債

物業、廠房及機器設備包括下列於融資租賃持有的金額：

	2013 千美元	2012 千美元
成本－資本化融資租賃	10,658	10,780
累計折舊及減值	(7,667)	(7,401)
賬面淨值	2,991	3,379

由於對租賃資產的權利在違約時轉回至出租人，租賃負債實際上為有抵押。

融資租賃責任總額－最低租賃付款：

	2013 千美元	2012 千美元
1年內	1,392	1,377
1－5年	5,600	5,592
5年以上	262	1,662
	7,254	8,631
融資租賃的未來財務費用	(1,836)	(2,511)
融資租賃負債的現值	5,418	6,120

融資租賃負債的現值如下：

	2013 千美元	2012 千美元
1年內	800	702
1－5年	4,360	3,872
5年以上	258	1,546
	5,418	6,120

14. 遞延所得稅

當法定權利容許以當期稅項資產抵銷當期稅項負債，並且遞延所得稅項是與相同的財政機關有關時，遞延所得稅資產及負債能夠互相抵銷。所得稅開支於附註20中討論。

以下金額（在同一納稅申報中作了適當的抵銷後釐定）於綜合資產負債表中列示：

	2013 千美元	2012 千美元
遞延所得稅資產	35,694	37,726
遞延所得稅負債	(64,663)	(78,192)
遞延所得稅負債淨額	(28,969)	(40,466)

未作抵銷之賬面與稅務會計的總計差異如下：

	2013 千美元	2012 千美元
遞延所得稅資產總計	46,422	48,415
遞延所得稅負債總計	(75,391)	(88,881)
遞延所得稅負債淨額	(28,969)	(40,466)

賬面與稅務會計差異變動之組成部分詳載於下一節中。

14. 遞延所得稅 (續)

年內，在沒有考慮抵銷於相同稅務權限內的結餘下，遞延所得稅資產及負債的變動如下：

	應計負債		加速稅項折舊		稅損		公平值收益／ (虧損)		其他		總計	
	2013 千美元	2012 千美元	2013 千美元	2012 千美元	2013 千美元	2012 千美元	2013 千美元	2012 千美元	2013 千美元	2012 千美元	2013 千美元	2012 千美元
遞延所得稅資產												
年初	18,180	12,441	1,254	1,481	18,411	20,304	649	1,211	9,921	13,803	48,415	49,240
貨幣換算	(386)	(131)	1	(43)	(67)	(37)	-	56	(329)	(74)	(781)	(229)
減持非核心業務	-	(89)	-	-	-	-	-	-	(1,173)	-	(1,173)	(89)
於收益表計入 ／(扣除)	(5,514)	5,951	1,056	(184)	2,917	(1,230)	-	(1,260)	1,181	(1,381)	(360)	1,896
遞延所得稅 資產減值 (附註20)	(223)	-	-	-	(24)	(626)	-	-	-	(2,836)	(247)	(3,462)
於權益中計入 ／(扣除)	(24)	8	-	-	-	-	(175)	642	767	409	568	1,059
於年終之資產	12,033	18,180	2,311	1,254	21,237	18,411	474	649	10,367	9,921	46,422	48,415
遞延所得稅(負債)												
年初	(6,487)	(2,383)	(14,448)	(15,410)	-	-	(59,241)	(63,804)	(8,705)	(9,846)	(88,881)	(91,443)
貨幣換算	284	73	199	(121)	-	-	2,699	(1,131)	6	(25)	3,188	(1,204)
減持非核心業務	477	-	-	-	-	-	-	-	-	-	477	-
於收益表計入 ／(扣除)	131	(4,177)	3,377	1,083	-	-	13,350	5,964	(1,216)	1,166	15,642	4,036
於權益中(扣除)	-	-	-	-	-	-	(5,816)	(270)	(1)	-	(5,817)	(270)
於年終之(負債)	(5,595)	(6,487)	(10,872)	(14,448)	-	-	(49,008)	(59,241)	(9,916)	(8,705)	(75,391)	(88,881)
遞延所得稅資產 ／(負債)淨額												
	6,438	11,693	(8,561)	(13,194)	21,237	18,411	(48,534)	(58,592)	451	1,216	(28,969)	(40,466)

就分發未分配利潤時產生之應付稅項之遞延所得稅負債 12.8 百萬美元(2011/12 財政年度：7.7 百萬美元)還未被確認，此乃由於本公司控制其附屬公司的股息政策，並決定此等未分配利潤在可見將來並不會被分發。

14. 遞延所得稅 (續)

此變動表描述於資產負債表中遞延所得稅資產及負債之組成部分。

應計負債：

若干稅務機關不容許會計上的應計負債作為應課稅溢利之扣減，該等撥備引致計算會計及應課稅溢利上不同的基礎。

加速稅項折舊：

此項相當於對銷會計上溢利之折舊率與對銷應課稅溢利之加速折舊率的差異。

稅損：

此項相當於可以用以抵銷未來溢利而減低未來稅項支出之當期虧損價值。於 2013 年 3 月 31 日，本集團於美國之附屬公司之稅務營業淨虧損結轉為 52.6 百萬美元（2012 年 3 月 31 日：44.6 百萬美元），以抵銷未來應課稅溢利。

公平值收益／（虧損）：

資產面值之重估帶來價值之變動在多大程度上不當為本年度應課稅溢利處理。

其他：

此等相當於會計及課稅用途上資產及負債估值基礎的所有其他差異，該等差異引致不同的會計及應課稅溢利。

遞延所得稅資產和負債之可收回性如下：

	2013 千美元	2012 千美元
遞延所得稅資產：		
於12個月後收回之遞延所得稅資產	34,567	36,658
於12個月內收回之遞延所得稅資產	11,855	11,757
遞延所得稅資產	46,422	48,415
遞延所得稅負債：		
於12個月後結算之遞延所得稅負債	(68,413)	(82,295)
於12個月內結算之遞延所得稅負債	(6,978)	(6,586)
遞延所得稅負債	(75,391)	(88,881)
遞延所得稅負債淨額	(28,969)	(40,466)

14. 遞延所得稅 (續)

遞延所得稅項淨額變動如下：

	2013 千美元	2012 千美元
年初—淨（負債）	(40,466)	(42,203)
貨幣換算	2,407	(1,433)
減持非核心業務	(696)	(89)
轉撥往收益表（附註20）	15,282	5,932
遞延所得稅資產減值（附註20）	(247)	(3,462)
於權益—其他儲備中（扣除）／計入	(5,249)	789
年終—淨（負債）	(28,969)	(40,466)

年內在權益中（扣除）／計入的遞延所得稅項如下：

	2013 千美元	2012 千美元
對沖工具之公平值收益淨額	(5,065)	372
長期服務金之精算虧損	76	-
界定福利計劃之精算虧損（附註13.1.3）	658	417
物業、廠房及機器設備轉往投資物業之重估收益	(918)	-
	(5,249)	789

遞延所得稅資產因應稅損作確認，可結轉之稅損上限為可動用以抵銷未來可能取得之應課稅溢利之未動用稅損。

本集團可結轉以抵銷未來應課稅收入而未確認為遞延所得稅資產之累積稅損總數為 101.9 百萬美元（2011/12 財政年度：115.9 百萬美元）。

14. 遞延所得稅 (續)

本集團於 2012/13 財政年度及 2011/12 財政年度未確認稅損之變動如下：

	2013 千美元	2012 千美元
年初	115,890	125,565
貨幣換算	(3,699)	(3,327)
年內(動用)／增加	(9,970)	5,172
因應以前年度的稅務狀況而撇減	(56)	(274)
清算、減持及其他撇減	(232)	(11,246)
年終	101,933	115,890

未確認稅損按其到期日之賬齡如下：

	2013 千美元	2012 千美元
少於1年	2,397	1,559
1-2年	833	1,352
3-5年	1,316	410
5-20年	54,803	57,834
無限期	42,584	54,735
	101,933	115,890

未確認為遞延所得稅資產之其他可扣減暫時性差異總數為 5.2 百萬美元 (2011/12 財政年度：6.7 百萬美元)，其中並無應課稅溢利可用作抵銷該等可扣減之暫時性差異。

本公司在香港作所得稅申報，其附屬公司在香港或不同的外國司法管轄區作所得稅申報。

本公司及／或其附屬公司已毋須受其主要稅務管轄區內稅務機關之所得稅檢測如下：

	已毋須受標準審核之年份
香港	2006財政年度及以前
中國	2007年及以前
美國聯邦	2009財政年度及以前
瑞士	2010財政年度及以前
德國	2002年及以前
意大利	2007財政年度及以前
匈牙利	2005年及以前

15. 股本及股份溢價

	股份數目（千計）		總計
	普通股	就股份計劃 持有之股份	
於2011年3月31日	3,673,789	(26,171)	3,647,618
購回並註銷已發行股本	(60,848)	-	(60,848)
受託人就長期獎勵股份計劃 （「股份計劃」）購買之股份	-	(5,499)	(5,499)
就股份計劃歸屬予僱員及 獨立非執行董事之股份	-	2,480	2,480
於2012年3月31日	3,612,941	(29,190)	3,583,751
購回並註銷已發行股本	(31,185)	-	(31,185)
就股份計劃歸屬予僱員及 獨立非執行董事之股份	-	1,636	1,636
於2013年3月31日	3,581,756	(27,554)	3,554,202

	普通股	就股份計劃	股份溢價	總計
	千美元	持有之股份 千美元	千美元	千美元
於2011年3月31日	5,925	(13,454)	77,499	69,970
購回並註銷已發行股本	(98)	-	(31,786)	(31,884)
受託人就股份計劃購買之股份	-	(2,623)	-	(2,623)
就股份計劃歸屬予僱員及 獨立非執行董事之股份	-	1,336	(377)	959
於2012年3月31日	5,827	(14,741)	45,336	36,422
購回並註銷已發行股本	(50)	-	(19,823)	(19,873)
就股份計劃歸屬予僱員及 獨立非執行董事之股份	-	892	(80)	812
於2013年3月31日	5,777	(13,849)	25,433	17,361

於2013年3月31日，普通股的法定數目總額為7,040.0百萬（2012年3月31日：7,040.0百萬），每股面值為0.0125港元（2012年3月31日：每股面值0.0125港元）。所有已發行股份均已全數繳付。

15. 股本及股份溢價 (續)

註銷已發行股本

在本公司於2012年7月11日舉行之股東週年大會上，股東批准並給予董事會一項一般性授權，授權董事會購回股份，數目上限為本公司已發行股本面值總額之10%（360.7百萬股）。此項授權在上一年度亦存在並已延續至隨後十二個月期間。於2012/13財政年度，31.2百萬股股份已被購回及註銷，計入經紀及註銷費用之總成本為19.9百萬美元（154.1百萬港元）（2011/12財政年度：60.8百萬股股份，總成本31.9百萬美元）。

長期獎勵股份計劃

長期獎勵股份計劃（「股份計劃」）的股份獎勵乃經由主席及行政總裁推薦並由本公司薪酬委員會批准後授予董事、高級管理層及其他僱員。

股份計劃最初於1999年7月26日經股東批准及於2009年7月31日屆滿。該計劃已由另一個新的長期獎勵股份計劃經股東於2009年8月24日批准而取代。股份計劃其後再作進一步修訂，此修訂已於2011年7月20日獲股東批准。根據股份計劃，董事可向其全權酌情甄選的合資格僱員及董事授出股份。

本公司高級管理層定期收取每年授出之時限歸屬單位（受限股份單位）及績效歸屬單位（績效股份單位）。時限歸屬單位於三年後歸屬。績效歸屬單位於三年後歸屬，惟須於三年歸屬期內達成表現條件。表現條件包括於授出時釐定的三年期累積每股盈利目標以及一系列於三年歸屬期每年年初釐定的一年期每股盈利目標的組合。在達成三年期累積每股盈利目標的情況下，績效歸屬單位方會完全歸屬；倘若達到一個或多個一年期每股盈利目標，則為部分歸屬。

2010年4月前，本公司只授出時限歸屬單位（受限股份單位），於授予日後五年內，每年歸屬20%。

本公司向高級管理層以下的主要員工授出時限歸屬單位，有關歸屬期為三年。

一旦歸屬，董事可酌情向合資格僱員交付已歸屬股份或其等同現金。

本公司每年向獨立非執行董事授出已全數歸屬股份。每名董事須於授出的董事會任期餘下時間持有所授予股份。每年本公司向每位獨立非執行董事授出價值相等於6,000美元的股份。

15. 股本及股份溢價 (續)

年內已授出未歸屬股份數目之變動如下：

	已授出未歸屬 股份數目 (千計)		總計
	受限 股份單位	績效 股份單位	
於2011年3月31日已授出未歸屬股份	8,035	2,150	10,185
年內授出予僱員及獨立非執行董事之股份	3,751	4,430	8,181
年內歸屬予僱員及獨立非執行董事之股份	(2,480)	-	(2,480)
年內沒收	(825)	(670)	(1,495)
於2012年3月31日已授出未歸屬股份	8,481	5,910	14,391
年內授出予僱員及獨立非執行董事之股份	6,015	6,100	12,115
年內歸屬予僱員及獨立非執行董事之股份	(1,636)	-	(1,636)
年內沒收	(275)	(310)	(585)
於2013年3月31日已授出未歸屬股份	12,585	11,700	24,285

於年內授出未歸屬股份之加權平均公平值為4.85港元。

於2013年3月31日，隨後三個財政年度將歸屬之未歸屬股份數目如下：

歸屬期	已授出未歸屬 股份數目 (千計)		總計
	受限 股份單位	績效 股份單位	
2013/14財政年度	3,275	1,900	5,175
2014/15財政年度	3,505	3,870	7,375
2015/16財政年度	5,805	5,930	11,735
將歸屬之未歸屬股份總計	12,585	11,700	24,285

15. 股本及股份溢價 (續)

認股權

根據本集團於2002年7月29日舉行之股東週年大會通過及本公司於同日採納的認股權計劃，董事會可酌情向任何合資格參與者（包括但不限於本公司任何全職或兼職僱員及任何執行或非執行董事，或任何認股權計劃所界定的聯繫人）授出認股權。

在認股權計劃下，本公司授予認股權以購買本公司股份，認購價為授出日的收市價與授出日前五個交易日的平均收市價兩者中的較高者。認股權授予超過十年後即不可再行使。

於2013年3月31日，在認股權計劃下向僱員授出的認股權如下：

於2012年 3月31日 持有	年內失效 之認股權	於2013年 3月31日 持有	每股 認購價 (港元)	授出日期	開始 行使日期	截止 行使日期
350,000	(350,000)	-	8.02	17/09/2002	01/08/2004	16/09/2012
350,000	(350,000)	-	8.02	17/09/2002	01/08/2005	16/09/2012
262,500	-	262,500	9.65	31/07/2003	01/07/2005	30/07/2013
262,500	-	262,500	9.65	31/07/2003	01/07/2006	30/07/2013
100,000	-	100,000	7.40	28/12/2004	01/01/2007	27/12/2014
100,000	-	100,000	7.40	28/12/2004	01/01/2008	27/12/2014
1,425,000	(700,000)	725,000				

於2012/13財政年度並無認股權被授出或被行使（2011/12財政年度：無）。

認股權之公平值於授出日採用二項式估值模式釐定，並不要求在年終時作隨後之重估。該模式之主要輸入數據為股息率1.5%、最理想提前行使系數1.5、歸屬期間後之提取率5%、波幅40%，而無風險利率則視乎授出日期而有所不同。

於2013年3月31日，認股權之公平值總額為0.3百萬美元（2012年3月31日：0.3百萬美元）。

於2012/13財政年度此認股權計劃對損益並無影響（2011/12財政年度：無）。

16. 其他收入及收益淨額

	2013 千美元	2012 千美元
投資物業之總租金收入（附註4）	4,125	4,232
投資之虧損淨額（附註4）	(282)	(207)
減持非核心業務之收益淨額 （附註4, 24及26）	20,404	-
出售一間以持有物業為基礎之附屬公司之虧損 （附註4及24）	(1,602)	-
出售物業、廠房及機器設備及投資物業之收益 （附註4及24）	1,536	1,586
投資物業之公平值收益（附註4, 6及24）	3,974	12,269
其他財務資產／負債之公平值收益（附註4）	215	429
	28,370	18,309

17. 分銷及行政費用

	2013 千美元	2012 千美元
分銷費用	113,714	112,479
行政費用	273,260	258,714
法律及保證準備金（附註13）	11,660	8,403
貨幣性資產及負債滙兌重估收益淨額（附註18）	(5,465)	(10,959)
	393,169	368,637

附註：分銷及行政費用包括年內營運租賃所付款7.0百萬美元（2011/12財政年度：6.5百萬美元）。

18. 按性質分類之開支

營業溢利已計入及扣除以下各項：

	2013 千美元	2012 千美元
折舊		
物業、廠房及機器設備之折舊（附註5）	68,735	68,355
減：列入建造中資產之資本項目	(350)	(384)
	68,385	67,971
僱員報酬	506,651	479,907
減：列入建造中資產之資本項目	(3,260)	(2,450)
	503,391	477,457
物業、廠房及機器設備及無形資產之減值 （未計入減持非核心業務）		
—關於重組	-	850
—計入於分銷及行政費用及銷售成本內	1,733	1,439
	1,733	2,289
其他項目：		
銷售成本*	1,481,975	1,556,337
核數師酬金**	2,300	1,661
土地使用權之攤銷（附註7）	261	390
無形資產之攤銷（附註8）	22,233	24,555
貨幣性資產及負債滙兌重估收益淨額（附註17）	(5,465)	(10,959)
應收貨款減值／壞賬開支（附註10）	1,486	26
應收貨款減值未用金額撥回抵銷 壞賬開支（附註10）	(331)	(245)

* 銷售成本由物料、直接員工成本（包括其社保成本）及間接生產費用組成，包括營運租賃所付款15.7百萬美元（2011/12財政年度：17.2百萬美元）。

** 2011/12財政年度未計入就3月31日以後進行之工作之已商訂費用0.5百萬美元。

19. 融資（收入）／成本淨額

	2013 千美元	2012 千美元
須於5年內全數償還之貸款及透支之利息開支	2,693	6,847
須於5年後全數償還之貸款之利息開支	5	11
利息收入	(7,464)	(5,794)
利息（收入）／貸款及透支之利息開支淨額（附註24）	(4,766)	1,064

貸款之討論請參閱附註 12。

20. 所得稅開支

香港利得稅是根據年內估計應課稅溢利按稅率16.5%（2011/12財政年度：16.5%）撥出準備。海外稅項按年內估計應課稅溢利以有關營運國家適用稅率撥出準備。2012/13財政年度環球整體的實際稅率為9.7%（2011/12財政年度：14.3%）。

	2013 千美元	2012 千美元
當期所得稅稅項		
香港利得稅	10,985	11,997
海外稅項	24,451	21,345
往年撥備不足	712	746
	36,148	34,088
遞延所得稅稅項（附註14）	(15,282) *	(5,932)
遞延所得稅資產減值（附註14）	247	3,462
所得稅開支總額	21,113	31,618
實際稅率	9.7%	14.3%

* 遞延所得稅稅項15.3百萬美元相當於與減持Saia-Burgess控制器業務相關之遞延所得稅負債撥回8.0百萬美元、無形資產攤銷撥回5.4百萬美元以及撇銷其他暫時性差額撥回1.9百萬美元。

本集團之實際稅率為9.7%，跟香港法定稅率16.5%之差異如下：

	2013	2012	2013 千美元	2012 千美元
除所得稅前溢利			218,005	220,509
按香港利得稅稅率之稅項支出	16.5%	16.5%	35,971	36,384
其他國家不同稅率之影響				
— 有應課稅溢利國家	0.6%	2.3%	1,332	5,023
— 虧損國家	(2.2)%	(1.8)%	(4,790)	(3,854)
毋須課稅之收入扣除開支淨額	(3.9)%	(6.1)%	(8,496)	(13,413)
往年撥備不足／（剩餘）	0.2%	(0.1)%	488	(289)
未確認為資產的稅損及其他暫時性 差額、其他稅項扣除（已動用稅損） 之淨額	(1.6)%	2.0%	(3,639)	4,305
遞延所得稅資產減值	0.1%	1.5%	247	3,462
	9.7%	14.3%	21,113	31,618

未計入減持之稅務影響，2012/13財政年度之實際稅率為12.5%。

遞延所得稅資產及負債之討論請參閱附註 14。

21. 股息

	2013 千美元	2012 千美元
中期股息每股0.38美仙（3港仙），於一月派發 （2011/12財政年度：0.38美仙或3港仙）	13,771	13,807
擬派末期股息每股1.03美仙（8港仙），將於七月派發 （2011/12財政年度：0.90美仙或7港仙）	36,625	32,311
	50,396	46,118

年內每股股息總額為11港仙（2011/12財政年度：10港仙）。

於2013年5月16日舉行之會議上，董事會建議末期股息每股1.03美仙（8港仙），將於2013年7月派發。建議之末期股息將於2013/14財政年度反映為盈餘滾存之分配。

22. 每股盈利

每股基本盈利

每股基本盈利根據持有人應佔溢利，除以年內已發行普通股（扣除本公司購買之普通股以及就長期獎勵股份計劃持有之股份）的加權平均數目計算。

	2013	2012
持有人應佔溢利（千美元計）	191,321	186,700
已發行普通股的加權平均數（千計）	3,571,644	3,614,874
每股基本盈利（每股美仙）	5.36	5.16
每股基本盈利（每股港仙）	41.55	40.17

22. 每股盈利 (續)**每股攤薄盈利**

就計算每股攤薄盈利，普通股的數目為計算每股基本盈利的已發行普通股的加權平均數，加上所有潛在攤薄普通股的加權平均數。

	2013	2012
已發行及流通普通股的加權平均數 (千計)	3,571,644	3,614,874
已授出之受限股份單位之調整：		
－股份計劃 (時限歸屬)	12,585	8,481
－股份計劃 (績效賺取)	5,318	1,953
普通股的加權平均數 (攤薄) (千計)	3,589,547	3,625,308
每股攤薄盈利 (每股美仙)	5.33	5.15
每股攤薄盈利 (每股港仙)	41.34	40.05

23. 承擔**23.1 資本性承擔**

集團	2013 千美元	2012 千美元
物業、廠房及機器設備之資本性承擔		
已批准但未簽約*	22,500	24,658
已簽約但未撥備	6,749	9,568
	29,249	34,226

* 於結算日，已批准但未簽約之資本性承擔相當於未來一季管理層之預算。

於2013年3月31日，本公司並無資本性承擔 (2012年3月31日：無)。

23. 承擔 (續)

23.2 營運租賃承擔

- (i) 於2013年3月31日，本集團在不可撤銷之營運租賃下於未來之最低應付租賃支出總額如下：

	2013		2012	
	土地及樓宇 千美元	其他 千美元	土地及樓宇 千美元	其他 千美元
少於1年	17,534	1,269	16,521	1,580
1-5年	55,411	1,445	58,386	2,532
5年以上	26,044	-	34,360	-
	98,989	2,714	109,267	4,112

- (ii) 於2013年3月31日，本集團在不可撤銷之土地及樓宇營運租賃下於未來之最低應收租賃租金總額如下：

	2013 千美元	2012 千美元
少於1年	2,326	2,963
1-5年	3,680	1,624
5年以上	7,843	-
	13,849	4,587

於2013年3月31日，本公司並無任何營運租賃承擔（2012年3月31日：無）。

24. 經營所得之現金

	2013 千美元	2012 千美元
除所得稅前溢利	218,005	220,509
加：物業、廠房及機器設備之折舊 及土地使用權之攤銷	68,646	68,361
無形資產之攤銷	22,233	24,555
融資（收入）／成本淨額（附註19）	(4,766)	1,064
所收聯營公司股息減所佔溢利	150	(171)
未計利息、稅項、折舊及攤銷前盈利	304,268	314,318
其他非現金項目及調整		
減持非核心業務之收益淨額（附註4,16及26）	(20,404)	-
出售一間以持有物業為基礎之附屬公司之虧損 （附註4及16）	1,602	-
出售物業、廠房及機器設備及投資物業之收益 （附註4及16）	(1,536)	(1,586)
物業、廠房及機器設備及無形資產之減值撥備 內包一個歐洲分銷渠道	1,733	2,289
出售按公平值計入損益之其他財務資產之 已變現及未變現淨（收益）／虧損	-	3,732
以股份為基礎之報酬	(57)	223
投資物業之公平值收益（附註4,6及16）	4,694	2,112
持作出售之財務資產之已變現虧損淨額	(3,974)	(12,269)
	152	255
	(17,790)	(5,244)
扣除非現金項目及調整後未計利息、稅項、折舊 及攤銷前盈利	286,478	309,074
營運資金變動		
內包一個歐洲分銷渠道	(49,462)	-
存貨減少	39,835	7,267
應收貨款及其他應收賬款增加	(28,410)	(1,221)
非流動押金減少／（增加）	1,258	(299)
應付貨款及其他應付賬款減少	(18,206)	(45,584)
撥備及其他負債（減少）／增加	(31,769)	3,327
財務資產淨額增加	(452)	(5,914)
	(87,206)	(42,424)
經營所得之現金	199,272	266,650

24. 經營所得之現金 (續)

在現金流量表內，出售物業、廠房及機器設備、投資物業及一間以持有物業為基礎之附屬公司的所得款包括：

	2013 千美元	2012 千美元
賬面淨值	21,861	16,770
出售物業、廠房及機器設備及投資物業之收益 (附註4及16)	1,536	1,586
出售一間以持有物業為基礎之附屬公司之虧損 (附註4及16)	(1,602)	-
減：出售物業應收賬款	(2,083)	-
出售物業、廠房及機器設備、投資物業及 一間以持有物業為基礎之附屬公司的所得款	19,712	18,356

25. 企業合併

於2012年7月2日，本集團跟Dialight Europe Limited簽訂一項協議向其收購若干資產，以在電力公用事業應用之智能電錶分部擴大市場佔有率。

年內，由此項收購所得的總收入及純利佔本集團之業績並不顯著。若該項收購發生於2012年4月1日，對本集團年內之收入及溢利不會帶來重大的影響。

下表總結就資產的公平值所支付的代價。

	2013 千美元
代價	11,098
	暫定公平值 千美元
收購資產	
無形資產 (附註8)	7,000
存貨	4,098
可辨認資產淨額總計	11,098
商譽	-
	11,098

根據管理層目前對未來表現的評估，以上並未包括1百萬美元之或然代價。

此收購之收購價分配是初步的，可能會因應資產估值獲得更多的資料而對此分配作出調整。

26. 減持非核心業務所得款項

於2012年10月24日，本集團簽訂了一項帶條件性股份及資產購買協議，出售Saia-Burgess控制器業務予Honeywell International, Inc.。該協議所載之所有先決條件已被履行下，該項交易於2013年2月1日完成。

於出售日已減持非核心業務之資產淨額詳情載列如下：

	2013 千美元
Saia-Burgess控制器業務：	
已收取代價總額	133,897
代價之調整	(5,072)
代價淨額	128,825
出售資產淨值總額：	
物業、廠房及機器設備（附註5）	(4,358)
商譽及無形資產（附註8）	(91,009)
存貨	(9,692)
應收貨款及其他應收賬款	(13,115)
匯兌儲備	23,441
其他	8,988
	(85,745)
減持非核心業務之出售收益	43,080
減：交易成本	(3,554)
減持非核心業務之出售收益淨額	39,526
減：物業減值及其他成本	(19,122)
減持非核心業務相關之稅前收益、減值及 其他成本總計（附註4, 16及24）	20,404
所得稅－因撥回歸於無形資產之負債之得益 扣除出售收益之稅項開支淨額	4,209
除稅後收益淨額	24,613
直接歸因減持非核心業務之現金及等同現金項目流入淨額之分析：	
已收取代價總額	133,897
減：減持現金及等同現金項目	(885)
減持Saia-Burgess控制器業務扣除減持現金所得款項總額	133,012
減持其他非核心業務扣除減持現金所得款項	4,755
綜合所得款項	137,767

減持Saia-Burgess控制器業務之結算後調整將會於2013/14財政年度引致現金支出。由2013年4月1日至5月16日期間，現金支出約為5.5百萬美元。

致股東函件

德昌電機於 2012/13 財政年度取得令人滿意的業績。整體銷售和盈利水平與去年大致相若，反映集團所營運的多個市場不同的經濟狀況、外幣匯率波動及減持非核心業務的綜合作用。

在穩定的業績背後，德昌電機一直持續重塑其商業模式，以在變化莫測及目前困難的世界經濟中取得成功。我們業務策略的重點，是確保我們把銷售和工程的資源投放在有長期增長前景的動力應用產品。我們創新和與別不同的新產品線比以往更強勁。集團的生產足跡亦繼續發展，成為業內最全球化及最具彈性。而我們一直在營運上杜絕浪費、改善品質和提高業務效率的措施，則仍然是德昌電機長期以來尋求創造價值極為重要的基礎。

2012/13 業績摘要

- 截至2013年3月31日止財政年度，總營業額為2,060百萬美元，較上一財政年度下跌4%。未計入減持非核心業務及外匯變動，營業額增長1%
- 毛利率由去年27.3%上升至28.0%

- 未計利息、稅項、折舊及攤銷前盈利為304百萬美元，下跌3%
- 計入與減持一項非核心業務有關之收益及其他非經常性項目，經營溢利為213百萬美元，與去年比較下跌4%
- 未計入減持業務及非經常性項目，經營溢利為188百萬美元或營業額的9.1%
- 股東應佔溢利淨額上升2.5%至創紀錄的191百萬美元
- 每股盈利上升3.9%至5.36美仙
- 集團維持偏低的負債水平，債務佔總資本比率由12%下跌至7%。於財政年度末，集團貸款總額為125百萬美元，現金儲備總額為481百萬美元

股息及股份回購

董事會建議增加末期股息至每股 8 港仙（1.03 美仙），連同中期股息每股 3 港仙（0.38 美仙），相當於總股息每股 11 港仙（1.41 美仙），全年總股息上升 10%。

本公司於年內回購及註銷其 31.2 百萬股普通股股份，總成本為 19.9 百萬美元。

銷售表現

總營業額下跌 4%至 2,060 百萬美元，反映了以下因素的綜合作用，包括售予汽車產品客戶的銷售強勁、工商用產品客戶的需求疲弱、外幣匯率波動及減持非核心業務的影響。假設匯率不變及撇除減持業務的一次性影響，德昌電機的實際營業額增長 1%。

集團最大的營運部門汽車產品組別的營業額達至 1,304 百萬美元，與去年相比上升 2%。以固定匯率計算，汽車產品組別的營業額上升 6%，全部主要區域的市場均有業績增長。

在美國，汽車市場持續復甦。在經濟日漸改善及生產商推出一系列銷售推廣以刺激需求的情況下，消費者因而更有信心更換車齡較大的汽車。歐洲市場的情況則相反，多國的經濟低迷，失業率創歷史新高，令新車銷售急跌至二十年前的水平。在這非常困難的經營環境下，以固定匯率計算，德昌電機售予歐洲客戶的營業額實際上升 5%。集團能不斷贏得生意，是由於我們能針對汽車原設備製造商至為關鍵的功能性需求，提供創新的技術解決方案：提升節省燃油消耗量、減低排放、更舒適以及更

高的安全度。我們受惠於在中國穩固的市場地位，以及南韓和印度營業額的增長，汽車產品組別在亞洲亦表現不俗。

工商用產品組別在過去一年情況較困難，營業額下跌 9%（以固定匯率計算為 8%）至 686 百萬美元。三個主要區域市場營業額均下跌。部分反映歐洲和北美很多終端市場普遍疲弱的經濟情況以及當地的消費者信心不佳。此外，我們力求保持定價規則，及作好準備退出某些未能符合集團利潤標準的低毛利產品應用市場。

猶如在以往的報告中提及，工商用產品組別在產品應用及推出市場的策略方面正經歷重大的演進。根本上，我們正將工商用產品組別的重心轉移需要德昌電機提供獨特的精密電機和動力子系統解決方案的特別應用市場。

這策略背後是強大的新產品線，以滿足不同市場對能源效率、精準度和改善功能的需求。此策略的一個例子是最近推出為住宅電錶設計的斷開繼電器的產品平台。這項獲專利的技術為「智能」電錶提供了一個安全及高效耐用的斷開功能，使公用事業營運者能遠程及更有效率地管理客戶連接。

改善毛利

影響業務成本的主要因素是年內原材料支出下跌、中國的工資進一步上漲（因人民幣兌美元轉強而加劇）、及持續的措施用以改善營運效率及在人才和流程方面的投資，以支持集團長遠的發展。

中國的工資不斷上升在過去幾年均是集團需要應付的特別強勁沖擊。對此，集團付出相當大的努力重新設計組裝流程，以及在營運中提高自動化程度，顯著提高了生產效率，並有助改善銷售額的毛利率至 28.0%（相比 2011/12 財政年度為 27.3%）。

年內，德昌電機以現金代價總額 100 百萬歐元，完成減持一項非核心業務單位，該業務單位製造可編程邏輯控制器，此項減持錄得稅後收益接近 25 百萬美元。是次出售的影響，結合其他收入、支出及每年不同的非經常性項目、及分銷及行政費用的增加，營業溢利下跌至 213 百萬美元（相比 2011/12 財政年度為 221 百萬美元）。未計入減持業務及其他非經常性項目，營業溢利為 188 百萬美元或營業額的 9.1%。

增強營運足跡及科技產品的投資

德昌電機生產策略的主要目標，是成為全球化、具備彈性及價格競爭力。為達此目標，我們致力接近客戶的營運地，確保快捷、可靠的供應，及高效回應客戶要求的服務水平，以支援我們的客戶。

為執行此策略，集團逐步在亞洲、美洲及歐洲三個主要地區建立我們的營運據點。在亞洲，我們已擴展位於廣西省北海市的生產廠房，並預計進一步拓展我們在印度的營運。美洲方面，我們最近在墨西哥設立了新廠房，並將成為德昌電機在區內重要的生產樞紐。在歐洲，我們正積極研究在東歐興建額外生產設施的可行性，以支援新業務增長。

在透過資本投資加強我們業務模式的同時，我們亦評估潛在的收購，以配合我們的策略、擴展我們的科技產品，及加速增長。在財政年度期內，集團收購了一家在斷開繼電器業界領先的公司的知識產權及其他資產，以擴展及增強德昌電機在這發展中市場的能力。有見於集團偏低的負債水平及強勁的現金狀況，我們已作好準備在合適的時機作進一步類似的投資及收購。

前瞻未來

環球金融危機已過，但預測對環球工業製造業的前景並未見容易。很多經濟評論者形容現時為「三速」世界經濟，特點是大多數發展中國家擁有高於平均水平的增長，美國的經濟復甦是漸進但不確定，歐洲則是長期處於不明朗的狀況。然而，有證據顯示，相當大的下行風險持續，尤其在歐洲政客及經濟學家對緊縮政策或持續赤字消費才是區內經濟的救藥上存在嚴重的分歧。

德昌電機目前的營業額整體上穩定，在低端應用產品（尤其是工商用產品組別的產

品）一貫的價格戰，抵銷了客戶對新動力系統方案的熱烈需求。整體需求應不會比第一季大幅上升，而近期德國汽車市場疲弱亦令人關注。

在這情況下，我們相信德昌電機最謹慎的策略是保持專注執行我們長遠的策略，並嚴格管理我們最能控制的因素，此包括持續在我們挑選的市場作創新科技的投資，改善產品質素，調整我們的生產地點以減低營運風險，並保持穩健的資產負債表。

本人謹代表董事會，衷心感謝所有客戶、員工、供應商及股東對集團一直以來的支持。

汪穗中 JP

主席及行政總裁

香港，2013年5月16日

管理層討論及分析

概覽－財務摘要

百萬美元	2012/13 財政年度	2011/12 財政年度
營業額	2,059.7	2,140.8
毛利	577.7	584.4
毛利百分比	28.0%	27.3%
股東應佔溢利	191.3	186.7
每股攤薄盈利（美仙）	5.33	5.15
未計利息、稅項、折舊及攤銷前盈利	304.3	314.3
未計利息、稅項、折舊及攤銷前盈利百分比	14.8%	14.7%
經營所得之自由現金流量 ¹	161.4	166.0

百萬美元	2013年3月31日	2012年3月31日
現金	480.9	385.1
債務總額（貸款）	(125.0)	(205.4)
淨現金	355.9	179.7
權益總額	1,598.8	1,487.5
於結算日之市值 ²	2,646.2	2,229.5
企業價值 ³	2,320.5	2,075.6
企業價值佔未計利息、稅項、折舊及攤銷前盈利比率 ⁴	7.6	6.6

信貸質素－財務比率 ⁴	2013年3月31日	2012年3月31日
經營所得之自由現金流量（年度化）佔債務比率	129%	81%
總債務佔未計利息、稅項、折舊及攤銷前 盈利（年度化）比率	0.4	0.7
總債務佔資本（權益總額 + 債務）比率	7%	12%

1 經營活動所得之淨現金加已收利息減資本性開支及扣除出售固定資產所得款項之淨額。2012/13財政年度未計入因內包一個歐洲分銷渠道而產生之現金流出

2 流通股份數目乘以收市股價（於2013年3月31日5.78港元及於2012年3月31日4.83港元），按結算日收市匯率換算

3 企業價值按市值加非控股權益加總債務減現金計算

4 未計利息、稅項、折舊及攤銷前盈利及經營所得之自由現金流量均使用過去十二個月的業績來年度化

- 儘管如報告呈示之營業額減少 4%，毛利百分比由 27.3% 上升至 28.0%。未計入貨幣效應及減持業務，營業額增長為 1%。
- 未計入貨幣效應，汽車產品組別的營業額增加 6%。各地區的銷售增長乃由創新、推出新的平台以及目標客戶增長所帶動。
- 未計入貨幣效應，工商用產品組別的營業額減少 8%，此乃由於家庭娛樂和遊戲以及於歐洲之需求疲弱，並且撤出旗下若干利潤低的應用產品市場，部分被創新的新產品帶來的營業額所抵銷。
- 於 2013 年 2 月 1 日以 100.0 百萬歐元（未計入最終結算後之調整）減持 Saia-Burgess 控制器業務。該等結算後調整將會於 2013/14 財政年度引致現金支出。詳情請參閱附註 26。

營業額及盈利能力

德昌電機的经营模式

德昌電機為世界上最大的動力子系統、電機、螺線管、微型開關及柔性印刷電路板供應商之一。本集團之年產能超過十億件，在四大洲超過十多個國家製造產品。

德昌電機的各项營運，在先進技術、製程、供應鏈管理、品牌、分銷渠道及項目管理，以及整體業務模式方面，均有很多共通之處。利用本集團的技術優勢可締造機遇，

以提高收入增長，以及通過共享資源降低成本。

銷售回顧

於2012/13財政年度，本集團之營業額為2,059.7百萬美元，較2011/12財政年度之2,140.8百萬美元減少81.1百萬美元（4%）。

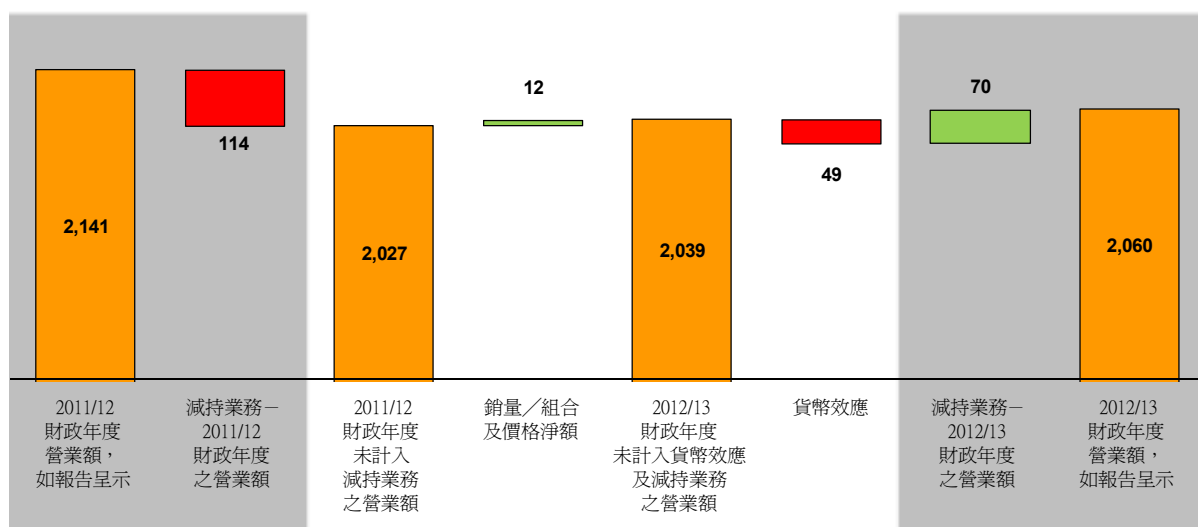
未計入貨幣效應及非經常性項目，營業額較2011/12財政年度增加12.3百萬美元（1%），如下所示：

百萬美元	2012/13 財政年度		2011/12 財政年度		營業額 增長/ (下跌)
		%		%	
汽車產品組別					
— 未計入貨幣效應之營業額	1,346.1	66%	1,272.8	63%	6%
— 貨幣效應	(42.2)		n/a *		
汽車產品組別營業額，如報告呈示	1,303.9		1,272.8		
工商用產品組別					
— 未計入貨幣效應之營業額	692.8	34%	753.8	37%	(8%)
— 貨幣效應	(6.9)		n/a *		
工商用產品組別營業額，如報告呈示	685.9		753.8		
集團					
— 未計入貨幣效應及減持業務之營業額	2,038.9	100%	2,026.6	100%	1%
— 貨幣效應	(49.1)		n/a *		
— 減持業務	69.9		114.2		
集團營業額，如報告呈示	2,059.7		2,140.8		(4%)

* n/a - 不適用

2012/13 財政年度營業額與 2011/12 財政年度之比較

百萬美元



附註：由於四捨五入的影響，數目相加與最後數目略有不同

影響營業額之貨幣效應及減持業務如下：

- 貨幣效應：**本集團之營業額主要以美元、歐元及中國人民幣為單位。於 2012/13 財政年度內之貨幣變動（主要為歐元兌美元轉弱）對營業額構成不利影響，較 2011/12 財政年度減少 49.1 百萬美元。
- 減持業務：**於 2013 年 2 月 1 日，本集團減持 Saia-Burgess 控制器業務，此乃以歐洲

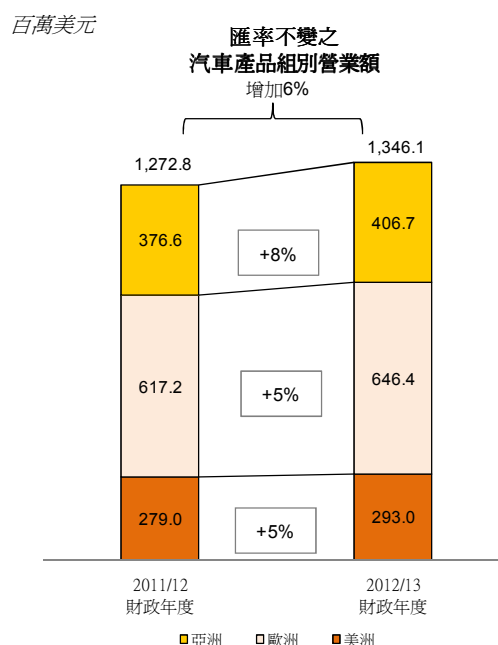
為基地的非核心業務，從事製造可編程邏輯控制器及元件。2012/13 財政年度包括該業務之十個月營業額，共 69.9 百萬美元（2011/12 財政年度：全年營業額 93.1 百萬美元）。

於 2011 年 7 月底，本集團減持於一個非核心附屬公司之控股股份。2011/12 財政年度包括該業務之四個月營業額，共 21.1 百萬美元。

汽車產品組別

受惠於推出新平台及目標客戶增長，未計入貨幣效應之營業額較2011/12財政年度增加6%（亞洲增長8%，歐洲增長5%，美洲增長5%）。

- 在亞洲，旗下引擎冷卻風扇產品之營業額增加。為引擎氣流管理及門鎖應用產品而設計的產品之需求亦有所增加，亦受惠於採用用於電動天窗應用部件的產品推出新平台。這部分被電動車窗產品之營業額減少所抵銷。
- 在歐洲，隨著 2011/12 財政年度成功推出產品後，旗下冷卻風扇產品及用於電動車窗應用產品的齒輪電機驅動系統之營業額有所增加。這大部分被暖通空調、電動提升車門及上鎖應用產品之需求疲弱以及若干法國及意大利客戶需求疲弱所抵銷。
- 在美洲，於 2012/13 財政年度推出新平台加上市場需求持續復甦，帶動旗下多種產品之營業額增長，包括無刷引擎冷卻系統、應用於暖通空調之步進執行器，以及用於門鎖及調校座椅應用產品。



- 引擎冷卻風扇業務主要從事製造及銷售冷卻風扇模組予原始設備製造商(OEM)及一線客戶，於 2012/13 財政年度佔旗下整體業務的 22%。於 2012/13 財政年度，未計入貨幣效應，此業務單位之營業額較 2011/12 財政年度增加 14%。此乃由在中國及歐洲之收入強勁增長所帶動，而美洲則增長輕微。
- 我們繼續投資於為尖端應用系統開發具成本效益、輕便、功率密度高的電機及子系統，改善安全及燃料效率以及減少排放。

最近推出之產品包括：

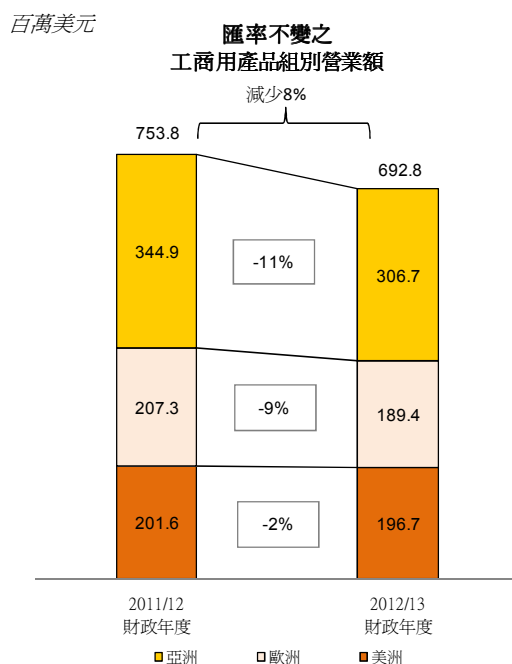
- 改善廢氣再循環以符合歐盟引擎排放標準之新電機產品系列。該等廢氣再循環電機以獨特技術帶來高力矩，並提供高抗震及高溫性能，以便快速及準確控制以及可靠地操作；
- 輕便、節能的冷凍閥門執行器，有助維持最優引擎溫度及提高燃油效率、減少排放，及提高電動和混合動力汽車的駕駛里程；及

- 用於電動座椅調校、更加輕便及細小的一個新出小巧電機產品系列。

此外，本集團繼續致力以環球創新切合個別市場，在主要地區市場擴大工程範疇。我們亦確保旗下生產基地位於優越位置，能提高反應速度、減少運送時間，同時盡量減少旗下物流成本及存貨水平以及減少我們就中國人民幣升值面臨的風險，以支持地區客戶。

工商用產品組別

未計入貨幣效應之營業額較 2011/12 財政年度下跌 8%（亞洲下跌 11%，歐洲下跌 9%，美洲下跌 2%）。



於 2012/13 財政年度，工商用產品組別專注於開發及推出差異化及領先的產品及子系統。這包括用於銷售點的產品、智能電錶應用產品，以及觸覺反饋應用產品，同時撤出若干傳統低利潤應用產品市場。在若干高潛力的分部，預期隨著客戶進行廣泛的產品試用及先導計劃以確保是否耐用及適用，旗下新產品之營業額可望逐漸增加。

對家庭娛樂及遊戲產品之需求下降、我們撤出如個人護理及辦公室設備市場分部等邊際利潤低的應用市場，並且加上歐洲經濟持續不明朗，對營業額構成不利影響。

- 亞洲之營業額下跌，此乃由於對家庭娛樂及遊戲產品及 dimple-flex 技術之需求下降，以及我們撤出某些邊際利潤低的應用市場所致。這某部分被食品及飲品應用產品之需求增加以及最近為觸覺反饋應用市場推出新產品所得的營業額所抵銷。其他市場分部之營業額大致持平。
- 在歐洲，整體市場疲弱導致幾個分部之營業額下跌，被對電動工具及若干柔性電路板產品之需求以及對地板護理及暖通空調之需求輕微抵銷。
- 在美洲，由於醫療產品以及辦公室設備及燃氣表應用市場的需求表現疲弱，故營業額有所減少。這部分被其他產品線之增長所抵銷，包括大型家用電器及暖通空調產品應用分部之需求持續復甦，反映房地產市場正在改善中。
- 工商用產品組別專注於開發及推出不同的尖端產品及子系統，能降低噪音及重量及增加電源效率，而且更耐用。此外，我們的產品技術讓我們可滿足幾個主要市場越趨嚴格的規定。
最近推出之產品包括：
 - 供水電煤氣等公用事業應用之智能電錶的斷開繼電器的專利設計，防篡改能力高，而且壽命長；
 - 一個輕便、功率密度高及壽命長之新出電機產品系列，供專業電風筒採用；及
 - 用於洗衣機的高性能 flux-multiplier 驅動器，為業內最具能源效益，而且乾衣洗衣速度範圍最大。

盈利回顧

百萬美元	2012/13 財政年度	2011/12 財政年度	溢利增加/ (減少)
營業額	2,059.7	2,140.8	(81.1)
毛利	577.7	584.4	(6.7)
毛利百分比	28.0%	27.3%	
其他收入及收益淨額	28.4	18.3	10.1
分銷及行政費用	(393.2)	(368.6)	(24.6)
分銷及行政費用百分比	19.1%	17.2%	
重組及其他成本	-	(13.0)	13.0
營業溢利	212.9	221.1	(8.2)
利息收入／(開支)淨額	4.8	(1.1)	5.9
所佔聯營公司溢利	0.3	0.5	(0.2)
除所得稅前溢利	218.0	220.5	(2.5)
所得稅開支	(21.1)	(31.6)	10.5
實際稅率	9.7%	14.3%	
年度溢利	196.9	188.9	8.0
非控股權益	(5.6)	(2.2)	(3.4)
股東應佔溢利，如報告呈示	191.3	186.7	4.6

受惠於計入非經常性項目 24.7 百萬美元，本集團之營業溢利為 212.9 百萬美元（2011/12 財政年度：扣除非經常性項目 1.9

百萬美元，營業溢利為 221.1 百萬美元）。於下表列示：

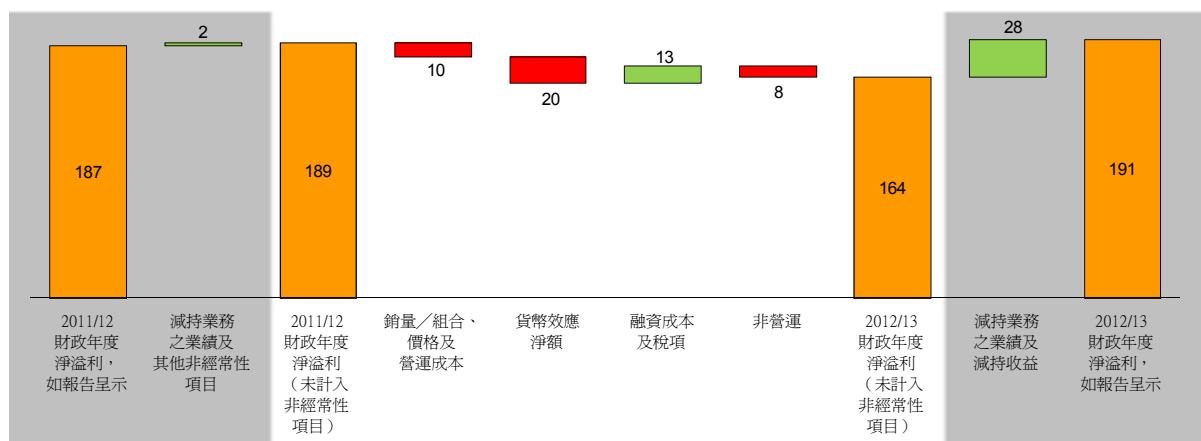
百萬美元	2012/13 財政年度	2011/12 財政年度	溢利增加/ (減少)
營業溢利，如報告呈示	212.9	221.1	(8.2)
營業溢利百分比	10.3%	10.3%	
非經常性項目：			
減持業務之營業溢利	5.9	11.1	
減持收益淨額	18.8	- ^(甲)	
重組及其他成本	-	(13.0)	
減：非經常性項目－收入／(開支)	24.7	(1.9)	
未計入非經常性項目之營業溢利	188.2	223.0	(34.8)
未計入非經常性項目之營業溢利百分比	9.1%	10.4%	

附註：

(甲) 於 2011/12 財政年度減持於一個非核心附屬公司之控股股份的淨影響不大。

股東應佔溢利

百萬美元



附註：由於四捨五入的影響，數目相加與最後數目略有不同

股東應佔溢利總額上升至創紀錄之 191.3 百萬美元（2011/12 財政年度：186.7 百萬美元）。

未計入減持業務之業績及其他非經常性項目，2012/13 財政年度股東應佔溢利減少至 163.6 百萬美元，較 2011/12 財政年度之 189.1 百萬美元減少 25.5 百萬美元（13.5%）。此變動背後的主要原因如下：

- **銷量／組合、價格及營運成本：**銷量減少導致固定成本的槓桿作用降低、工資上脹（尤其在中國）及員工人數增加（例如我們投資於工程及品質等職能）等綜合因素對利潤構成不利影響。

然而，這大致上被提高生產力及效率的成本節省措施、選擇性地提高價格，以及商品價格下降所帶來的節省所抵銷。

此等變動對銷量／組合、價格及營運成本的淨影響為使營業溢利減少約 10 百萬美元。

- **貨幣效應淨額：**德昌電機業務在世界各地超過 20 個國家營運，包括銷售及後援辦事處、製造及組裝廠房，以及工程及產品設計中心。貨幣變動因此影響此等業務之銷售、成本和溢利，產生外匯風險（部分為本集團透過使用外匯對沖合約而緩和）。

旗下營運其中一個重要部分以歐洲為基地，因此受歐元兌美元匯率變動影響。於 2012/13 財政年度，歐元兌美元平均匯率對比 2011/12 財政年度下跌 7%（2012/13 財政年度：平均匯率 1.29，2011/12 財政年度：平均匯率 1.38）。

於 2012/13 財政年度匯率變動扣除適用對沖之整體影響為減少營業溢利約 20 百萬美元。

- **融資成本及稅項：**利息開支隨著債務水平下降及以具稅務效益的較低成本債務取代較高成本債務而減少。此外，本集團受惠於來自計息中國人民幣存款的收入增加。

於 2012/13 財政年度，實際稅率為 9.7%。在第 48 頁之賬項附註內有進一步分析。減持的影響為實際稅率下跌 2.8%。未計入減持之稅務影響，實際稅率為 12.5%。該等減持在下一節內討論。

整體而言，此等融資成本及稅項變動使溢利增加約 13 百萬美元。

- **非營運：**本集團之投資物業價值有所上升，惟幅度較 2011/12 財政年度為小，以致按照市值計算差額之收益較 2011/12 財政年度之收益少約 8 百萬美元。

減持業務及其他非經常性項目

- 本集團於 2013 年 2 月 1 日減持非核心業務 Saia-Burgess 控制器業務，以 100.0 百萬歐元（未計最終結算調整前）現金代價總額售予 Honeywell International, Inc.，調整將於 2013/14 財政年度及之後發生。

此外，亦減持一間持有非核心物業資產之非營運公司。

該等減持對本集團 2012/13 財政年度之業績的淨影響載於下表。

百萬美元	營業溢利	所得稅 (開支) / 利益	淨溢利
減持業務於 2012/13 財政年度之業績	5.9	(1.2)	4.7
減持收益淨額	18.8	(3.8)	15.0
減持時撥回的遞延稅項負債	-	8.0	8.0
於 2012/13 財政年度減持之影響	24.7	3.0	27.7

- 於 2011/12 財政年度，受重組費用影響，並被有關減持業務之溢利所抵銷，溢利影響淨額約為 2 百萬美元。

現金流量分析

自由現金流量

百萬美元	2012/13 財政年度	2011/12 財政年度	變動
營業溢利 *	213.4	221.4	(8.0)
折舊及攤銷	90.9	92.9	(2.0)
未計利息、稅項、折舊及攤銷前盈利	304.3	314.3	(10.0)
除稅前溢利中其他非現金項目	(17.8)	(5.2)	(12.6)
營運資金變動	(37.8)	(42.4)	4.6
已付利息	(2.5)	(6.0)	3.5
已付所得稅	(29.4)	(27.6)	(1.8)
經營活動所得之淨現金	216.8	233.1	(16.3)
資本性開支	(82.6)	(91.3)	8.7
出售固定資產所得款項	19.7	18.4	1.3
已收利息	7.5	5.8	1.7
經營所得之自由現金流量（未計入內包）	161.4	166.0	(4.6)
因內包一個歐洲分銷渠道而產生 之營運資金變動	(49.5)	-	(49.5)
經營所得之自由現金流量（計入內包）	111.9	166.0	(54.1)

* 如報告呈示之營業溢利加 2012/13 財政年度已收聯營公司股息 0.5 百萬美元（2011/12 財政年度：0.3 百萬美元）

於 2012/13 財政年度，本集團經營所得之自由現金流量（未計入內包一個歐洲分銷渠道）為 161.4 百萬美元（計入內包則為 111.9 百萬美元），而 2011/12 財政年度則為 166.0 百萬美元。

- 未計入內包一個歐洲分銷渠道之影響，營運資金增加 37.8 百萬美元。
- 此項內包使營運資金需求進一步增加 49.5 百萬美元。

此等變動在以下部分說明。

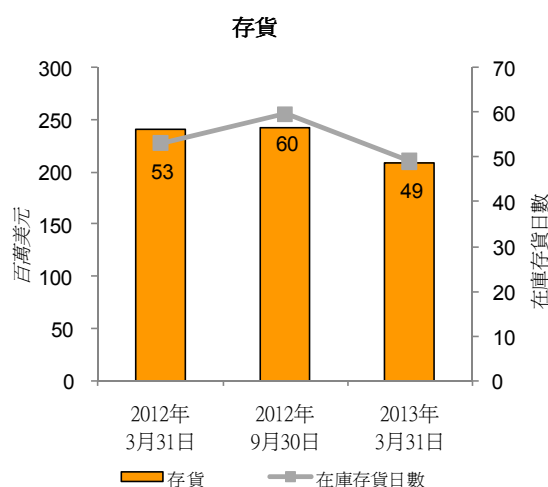
營運資金變動

百萬美元	2012年 3月31日 之資產 負債表	貨幣換算	減持	收購	對沖及 其他	投資活動	現金流量之 營運資金變動		2013年 3月31日 之資產 負債表
							內包一個 歐洲 分銷渠道	其他 營運資金 變動	
存貨	240.1	(2.1)	(9.7)	4.1	-	-	15.5	(39.8)	208.1
應收貨款及其他應收賬款	384.4	(9.7)	(13.1)	-	-	2.1	19.6	28.4	411.7
押金—非流動	5.9	(0.2)	-	-	-	-	-	(1.2)	4.5
應付貨款及其他應付賬款	(364.1)	2.9	(9.4)	-	(2.0)	(0.6)	13.3	18.2	(341.7)
撥備及其他負債*	(99.9)	2.5	0.8	-	(1.8)	-	1.1	31.7	(65.6)
其他財務資產/ (負債)淨額*	10.0	-	-	-	30.3	-	-	0.5	40.8
按資產負債表之 營運資金總額	176.4	(6.6)	(31.4)	4.1	26.5	1.5	49.5	37.8	257.8

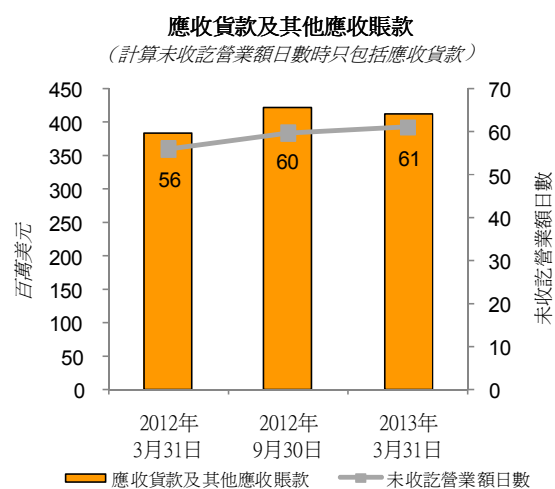
* 流動及非流動

- **存貨**由2012年3月31日之240.1百萬美元減少32.0百萬美元至2013年3月31日之208.1百萬美元。未計入減持、收購及內包一個歐洲分銷渠道所致之非經常性存貨變動及貨幣效應，存貨減少39.8百萬美元。
 - 在庫存貨日數由2012年9月30日之60天，減少至2013年3月31日之49天，此乃主要由於季節性影響所致，但亦反映供應鏈的效率；例如我們

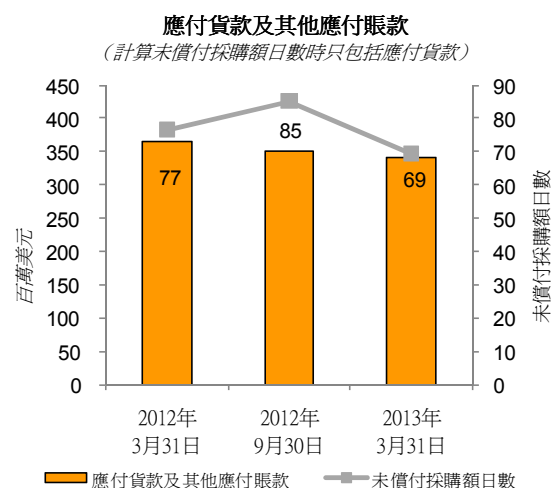
持續致力通過縮短供應商運送時間，確保旗下製造營運之反應速度。



- **應收貨款及其他應收賬款**於 2012/13 財政年度由 2012 年 3 月 31 日之 384.4 百萬美元，增加 27.3 百萬美元至 2013 年 3 月 31 日之 411.7 百萬美元。未計入應收貨款及其他應收賬款因減持及內包一個歐洲分銷渠道而出現之非經常性變動以及貨幣效應，應收貨款及其他應收賬款增加 28.4 百萬美元。此乃主要由於 2012/13 財政年度最後兩個月之營業額較 2011/12 財政年度最後兩個月為高，以及旗下引擎冷卻風扇業務予客戶之銷售增加所致。
 - 未收訖營業額日數由 2012 年 3 月 31 日之 56 天增加至 2013 年 3 月 31 日之 61 天，此乃主要由於內包一個歐洲分銷渠道，以及旗下客戶平均信貸期較長的引擎冷卻風扇業務之銷售增加所致。
 - 本集團的應收賬款是優質的。於 2013 年 3 月 31 日，應收貨款逾期超過 30 天的佔總額約 2.0%，水平較 2012 年 3 月 31 日輕微改善，這反映本集團有效管理信貸風險。



- **應付貨款及其他應付賬款**於 2013 年 3 月 31 日為 361.7 百萬美元，較 2012 年 3 月 31 日之 364.1 百萬美元減少 22.4 百萬美元。未計入貨幣效應以及因減持及內包一個歐洲分銷渠道購回存貨而撥回之應計負債所引致之非經常性變動，應付貨款及其他應付賬款減少 18.2 百萬美元。此乃主要由於旗下採購程序有所改善，加上較低的獎勵報酬計提所致。
 - 未償付採購額日數由 2012 年 3 月 31 日之 77 天減少至 2013 年 3 月 31 日之 69 天，主要由於最少訂貨量、供應商運送時間以及其他採購程序等之改變所致。



- **撥備及其他負債**由 2012 年 3 月 31 日之 99.9 百萬美元減少 34.3 百萬美元至 2013 年 3 月 31 日之 65.6 百萬美元。整體減少主要由於支付保用索償、動用重組負債，以及對退休金計劃供款，部分被退休金責任增加（主要反映貼現率下跌）所抵銷。
- **其他財務資產／（負債）**由 2012 年 3 月 31 日之淨財務資產 10.0 百萬美元，增加 30.8 百萬美元至 2013 年 3 月 31 日之淨財務資產 40.8 百萬美元。
 - 遠期外匯合約價值增加 39.8 百萬美元，主要由於中國人民幣兌美元升值，以及歐元兌美元轉弱所致。此等稍被遠期商品價格合約因商品價格下跌而價值下跌 9.0 百萬美元所抵銷。

現貨價詳情於下表列示：

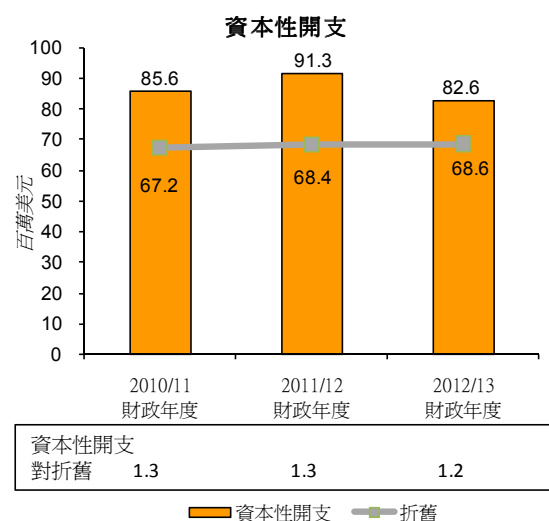
	現貨價 於2013年 3月31日	現貨價 於2012年 3月31日	增強／ (減弱)
銅材（每公噸）	7,583	8,480	(11%)
銀材（每盎士）	28.64	32.43	(12%)
美元兌1歐元	1.28	1.34	(4%)
中國人民幣兌 1美元	6.21	6.31	2%

- 此等合約之市場估值列入對沖儲備。進一步細節請參閱第 75 頁之財務管理及財政策略及第 22 至 23 頁賬項之附註 9。

已付利息由 2011/12 財政年度之 6.0 百萬美元減少 3.5 百萬美元至 2012/13 財政年度之 2.5 百萬美元。此為本集團之貸款水平下降及以合乎稅務效益並較低成本的債務取代高成本債務之綜合結果。

已付所得稅（扣除退稅）由 2011/12 財政年度之 27.6 百萬美元，輕微增加至 29.4 百萬美元。此乃主要由於若干稅務激勵措施屆滿所致。

資本性開支於 2012/13 財政年度為 82.6 百萬美元，我們進一步發展旗下在墨西哥之生產設施，並繼續投資於長遠技術開發、持續資產置換及提高生產力。



出售固定資產所得款項於 2012/13 財政年度為 19.7 百萬美元，較 2011/12 財政年度之 18.4 百萬美元，增加 1.3 百萬美元。於 2012/13 財政年度及 2011/12 財政年度，出售主要包括房地產。

已收利息於 2012/13 財政年度為 7.5 百萬美元，較 2011/12 財政年度之 5.8 百萬美元增加 1.7 百萬美元，主要來自中國人民幣存款。

其他現金流量

百萬美元	2012/13 財政年度	2011/12 財政年度	變動
經營所得之自由現金流量	111.9	166.0	(54.1)
收購	(11.1)	-	(11.1)
減持非核心業務所得款項	137.8	28.9 *	108.9
購買就註銷已發行股本之股份	(19.9)	(31.9)	12.0
購買就長期獎勵股份計劃持有之股份	-	(2.6)	2.6
其他投資活動	3.7	5.1	(1.4)
已付股息	(46.0)	(41.9)	(4.1)
其他融資活動	(2.8)	-	(2.8)
未計入貸款變動之現金流量總額	173.6	123.6	50.0

* 減持於一個非核心附屬公司之控股股份的所得款項 28.9 百萬美元包括現金代價 32.2 百萬美元扣除減持現金 3.3 百萬美元。該減持附屬公司應付債務 9.6 百萬美元已經終止合併。

於 2012/13 財政年度，未計入貸款變動及貨幣效應，本集團所得現金為 173.6 百萬美元，較 2011/12 財政年度之 123.6 百萬美元，增加 50.0 百萬美元。

少數股東股份亦收取 4.8 百萬美元。於此業務之控股股份已於 2011/12 財政年度減持，所得款項為 28.9 百萬美元。

淨現金變動包括以下各項：

- **收購**：於 2012/13 財政年度，本集團以 11.1 百萬美元收購一個業務，包括知識產權、客戶名單以及存貨。此項收購將補助旗下現有之螺線管業務。
- **減持非核心業務所得款項**：於 2012/13 財政年度，本集團以所得款項總額 133 百萬美元現金出售 Saia-Burgess 控制器業務。本集團出售於一個非核心業務之

- **購買股份**：於 2012/13 財政年度，以總成本 19.9 百萬美元（包括經紀及註銷費用）購回 31.2 百萬股股份並將其註銷（2011/12 財政年度：以總成本 31.9 百萬美元購回 60.8 百萬股股份）。

於 2011/12 財政年度，本公司以 2.6 百萬美元購買 5.5 百萬股股份，用作就長期獎勵股份計劃向合資格僱員及董事授予之股份。於 2012/13 財政年度並無有關購買。

- **其他投資活動** 為 3.7 百萬美元，主要包括於 2012/13 財政年度到期之到期收益存款變現 3.4 百萬美元，對比 2011/12 財政年度則為 5.1 百萬美元。
- **股息**：於 2012/13 財政年度支付股息達 46.0 百萬美元（2012/13 財政年度中期股息 13.8 百萬美元及 2011/12 財政年度末期股息 32.2 百萬美元）。這較 2011/12 財政年度所支付的股息多出 4.1 百萬美元（2011/12 財政年度中期股息 13.8 百萬美元及 2010/11 財政年度末期股息 28.1 百萬美元）。
- 董事會建議 2012/13 財政年度末期股息為 36.6 百萬美元，將於 2013 年 7 月派發。
- **其他融資活動**：於 2012/13 財政年度包括了向本集團附屬公司之非控股股東派付股息之現金開支 2.8 百萬美元（2011/12 財政年度：無）。

現金及貸款

百萬美元	2012/13 財政年度	2011/12 財政年度	變動
未計入貸款變動之現金流量總額	173.6	123.6	50.0
償還貸款淨額	(77.3) ^(甲)	(96.8)	19.5
現金增加（未計入貨幣效應）	96.3	26.8	69.5
現金之匯兌（虧損）／收益	(0.5)	3.6	(4.1)
現金變動淨額	95.8	30.4	65.4

淨債務／現金分析

百萬美元	於2013年 3月31日	於2012年 3月31日	淨現金 變動
現金	480.9	385.1	95.8
貸款	(125.0)	(205.4)	80.4 ^(甲)
淨現金	355.9	179.7	176.2

(甲) 貸款減少淨額為80.4百萬美元，包括償還淨額77.3百萬美元及未變現匯兌收益3.3百萬美元，為預付費用撇銷0.2百萬美元所抵銷

淨現金由 2012 年 3 月 31 日之 179.7 百萬美元增加 176.2 百萬美元至 2013 年 3 月 31 日之 355.9 百萬美元。

- **貸款：**強勁的現金流入使本集團於 2012/13 財政年度能償還債務淨支付 77.3 百萬美元。這包括以下重大活動：
 - 為繼續減少於母公司之債務而償還較高成本之債務 49.8 百萬美元（扣除撇銷的預付費用）。母公司目前並無債務。
 - 附屬公司層面，貸款減少淨額為 27.3 百萬美元。
 - 貸款變動下，於 2013 年 3 月 31 日本集團之總債務佔資本比率為 7%，對比 2012 年 3 月 31 日則為 12%。按年度化基準，於 2013 年 3 月 31 日經營所得之自由現金流量（未計入因內包一個歐洲分銷渠道之營運資金變動）佔總債務比率增加至

129%，對比 2012 年 3 月 31 日則為 81%。

- 2012/13 財政年度利息覆蓋率（定義為未計利息、稅項、折舊及攤銷前盈利除以利息總開支—兩者皆以過去十二個月實際業績計算）為 113 倍（2011/12 財政年度：46 倍）。
- **現金資源**增加 95.8 百萬美元（由 2012 年 3 月 31 日之 385.1 百萬美元）。由於我們在中國有龐大的製造業務，本集團大部分現金以中國人民幣持有，以對沖中國人民幣兌美元可能轉強對本集團營運成本的影響。

<i>百萬美元</i>	2013年 3月31日	2012年 3月31日
中國人民幣	332.6	306.8
歐元	98.4	23.0
美元	35.8	43.6
其他	14.1	11.7
總計	480.9	385.1

財務管理及財政策略

本集團所面臨的財務風險，由位於香港總部的集團庫務部管理，政策由高級管理層制訂以及由董事會批准。

流動資金

於 2013 年 3 月 31 日，本集團符合其貸款的所有契約，預期未來將繼續符合有關契約。

管理層相信，庫存現金、可動用的信貸額連同預期未來的經營現金流量，將足以應付當前及可見未來已規劃的業務營運所需。本集團向主要往來銀行取得三年期已承諾及未動用之短期借貸融資 165 百萬美元，以及未承諾及未動用之短期借貸融資 380 百萬美元。該三年期已承諾融資到期日如下：

- 35 百萬美元 2014 年 2 月 14 日
- 30 百萬美元 2015 年 7 月 25 日
- 30 百萬美元 2015 年 8 月 14 日
- 20 百萬美元 2015 年 11 月 5 日
- 30 百萬美元 2015 年 12 月 10 日
- 20 百萬美元 2016 年 1 月 15 日

外匯及原材料商品價格風險

本集團業務遍及全球，因此須承受外匯及原材料商品價格風險。

- 本集團的營業額主要以美元、歐元及中國人民幣結算。於 2012/13 財政年度，本集團營業額中 47% 以美元結算

(2011/12 財政年度：48%)；33% 以歐元結算 (2011/12 財政年度：34%)；15% 以中國人民幣結算 (2011/12 財政年度：13%)；餘下則以日圓等其他貨幣結算。

- 經營業務的主要貨幣為美元、中國人民幣、歐元、港元、瑞士法郎、匈牙利福林及波蘭茲羅提。
- 本集團根據對營運之外幣現金流量的預測，訂立外匯遠期合約（例如歐元、中國人民幣、瑞士法郎、匈牙利福林、波蘭茲羅提、以色列新克爾及日圓），以對沖部分外匯風險。遠期合約於不同日期到期，以配合相關現金流。
- 本集團面對原材料商品價格風險，其主要由於鋼材、銅材及銀材的購買價波動所致。有關鋼材的價格風險通過與本集團供應商訂立最多 3 個月之固定價格遠期合約而減少；有關銅材及銀材的價格風險則通過採用合適的金融工具對沖而減少。本集團與若干客戶訂立的合約內會加入適當的條款，從而管理銅價及銀價，以將上漲／下跌的原材料成本轉給其客戶。
- 本集團與相信會履行其合約責任並具有良好投資級別信用評級的主要金融機構（例如本集團的主要往來銀行）進行交易，以避免遠期合約及掉期協議之任何交易方失責的可能性。

企業風險管理

本集團將業務風險歸類為策略風險、營運風險、財務風險及合規風險，通過積極主動之管理監督和業務流程，對各類風險加以管控。集團的企業風險管理督導委員會由本集團行政總裁帶領，成員包括主要高級領導人，來自工程、營運、供應鏈、質量、財務、企業審核服務、法律及人力資源部，每季進行分析及監察現有及潛在風險。

透過強大的商業實踐能管理／減輕風險，其將被監察及測試，以確保其持續有效。具體的重點範圍包括：

- 維持恰當營運版圖，對市場變化作出迅速回應，確保成本效益及善用產能。
- 持續改善工程與製造流程及質量標準，繼續為客戶提供「安全選擇」。
- 通過技術、創新與知識產權，發展及管理產品差異化，成為客戶解決方案的指定供應商。
- 招攬優秀人才留任管理層與其他關鍵職位，建立有效的關鍵僱員與夥伴網絡，從而確保業務成功。
- 管理客戶關係，包括按行業標準及集團政策訂立合約條款及條件。
- 管理客戶信貸風險，對拖欠付款保持低容忍性。
- 採取適當對沖策略，控制外匯風險、商品成本風險及利率風險。
- 能源效益、環保責任及僱員安全等標準符合甚至超越公眾期望。

人才投資

人力資源、培訓及發展以及環境、健康及安全，均屬集團層面的職能，通過一個服務共享架構落實此等職能。主要行動包括確保公平而具競爭力的薪酬、福利及獎勵架構；致力在整個集團進行培訓及發展；及就環境、健康及安全的要求發展一個系統化的機制。

行政管理層已表明將會堅持執行上述主要行動，於集團各經營所在地鼓勵並投資於以下說明之以人爲本的計劃。不論在業務或人才方面，這些種種都構成德昌電機與競爭對手的重要分野。

於 2013 年 3 月 31 日，全球僱員總數約 36,000 人，分佈於亞洲、美洲及歐洲。

環球措施

於 2012/13 財政年度內，公司人力資源職能進行多項工作，以提升及加強本集團的組織：

- 人力資源部門與高級管理層及董事會合力落實修改後的全球經營模式。組織已經重新調整，而資源已經調動，以更加

專注於地區銷售、業務發展及應用工程，以加強回應客戶需要，並更快更好地發現本地市場的要求。爲作出支援，本集團的服務共享架構亦已經加強，使持續改善得以加快，並讓各職能可直接向公司匯報。

- 負責招聘的全球領導人已加入本集團，其責任當中，包括與各地區的高級管理層緊密合作，填補整個機構的主要職位，並加快達成業務計劃目標。
- 年內，年度獎勵計劃已經擴大，以包括全球所有經理，而各獎勵計劃更強調利潤。該團隊繼續密切關注關鍵及昂貴的福利，例如美國及香港的醫療計劃以及多個地方的退休計劃。
- 環球培訓及發展團隊已成功發展及實行結構嚴密的培訓計劃，其與德昌電機開發及推出新產品的特有系統相關連。全球逾 650 名主要經理已接受培訓，將過程付諸實踐。
- 德昌電機繼續增加須調任不同國家的職員數目。讓儘量多的職員參與海外業務，對此多元化的業務十分關鍵。直接面對本身國家以外公司經營所在地的商業實踐，能強化合作、生產力及整體表現。

環境、健康及安全

德昌電機認真對待僱員的健康及安全以及社區、業務夥伴及客戶的環境。這些事宜通過發展全面的環境、健康及安全管理系統來處理。全球落實該系統的第一期已經完成，於 2012 年，本集團訂立一系列領先及滯後指標，以協助追蹤環境、健康及安全表現。本集團目前追蹤基本環境表現如污水合規、能源消耗、固體及有害廢物的產生、用水以及碳排放。該系統將符合 ISO14001 框架，其持續實行屬優先項目。

隨著環球環境、健康及安全團隊繼續監督整個集團的合規及認證活動，包括符合中國越趨嚴格的要求，我們預期將會受惠於該管理系統。

此外，環境、健康及安全改善本身包含的減少或消除廢物，與本集團的 Genba Kaizen 方法互相呼應。例如，本集團於四年前在沙井成立的節能委員會，其工作在能源使用方面帶來了重大改善。

地區性措施

2012/13 財政年度，所有地區均繼續投資時間及付出努力以吸引、發展及挽留員工。各地區與香港總部之間的組織調整亦為優先項目。

- **亞洲：**我們位於中國沙井的製造設施錄得過去五年最低的年度人力流失。這是通過若干以僱員為中心的計劃達成的，例如在設施內組織社交網絡，以任何形式向有需要的僱員提供協助，並成立了「德昌電機家長會」，將工作地點的僱員家庭互連起來，這有助於提高我們正面的企業形象。
- **美洲：**在德昌電機位於墨西哥薩卡特卡斯的新製造設施，我們繼續建立僱員基礎，並在本集團的中國設施培訓了一些僱員。我們成功為主要地區管理職位招聘，以進一步建立區內的能力。配合共享服務模式，我們已經推出一些內部計劃及程序，以提升僱員生產力。
- **歐洲：**於本財政年度內，我們繼續優化歐洲的製造業務，包括搬遷部分現有的生產業務及關閉一間工廠。

企業管治

德昌電機控股有限公司（「本公司」或「德昌電機」）致力達至高企業管治水平，以妥善保障及提升其股東利益，並致力識別及釐定最佳企業管治常規。

本公司之企業管治事宜乃由四個委員會作監察及評估：審核委員會、薪酬委員會、提名及企業管治委員會以及董事委員會。各委員會乃根據其既定之職權範圍運作，同時需要定期向本公司的董事會（「董事會」）匯報。

企業管治報告之詳情乃載於本公司 2013 年度年報內。

企業管治守則

除下列的偏離情況外，截至 2013 年 3 月 31 日止年度內，本公司已遵守香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）證券上市規則（「上市規則」）附錄十四企業管治守則所載守則條文：

守則條文A.2.1

守則 A.2.1 規定（其中包括）主席與行政總裁的角色應有區分，並不應由一人同時兼任。

本公司的公司細則及德昌電機控股有限公司1988年公司法案（百慕達的私人法案）均無區分此兩角色的要求。

汪穗中博士為本公司主席及行政總裁。董事會認為適宜由汪博士同時出任上述兩個職位，此舉亦符合本公司之最佳利益。董事會相信，其可有效監察及評估管理，以妥善保障及提升股東之利益。

守則條文A.4.1及A.4.2

守則 A.4.1 規定（其中包括）非執行董事的委任應有指定任期，並須接受重選。

守則 A.4.2 亦規定每名董事（包括有指定任期的董事）應至少每三年輪流退任一次。

本公司的獨立非執行董事乃有指定任期，而非執行董事並無指定任期。惟根據德昌電機控股有限公司1988年公司法案第3(e)條及本公司的公司細則第109(A)條，於董事會自上一次選舉後服務年期最長的三分之一的董事須於每屆股東週年大會輪值退任，並符合資格膺選連任。因此，並無董事之任期可超過三年。公司細則第109(A)條規定身兼執行主席的董事毋需輪值告退及不會被納入為釐定董事退任的人數在內。

董事會認為，繼續維持本公司主席的領導角色，對本公司之穩定性尤其重要，並有利其發展，因此，董事會認為，於現階段主席不應輪值退任或按指定年期出任。

守則條文 A.6.7

守則 A.6.7規定（其中包括）獨立非執行董事及其他非執行董事應出席股東大會及對股東的意見有公正的了解。

因海外事務或其他較早前安排之商業事務，汪建中先生、Peter Stuart Allenby Edwards 先生、Patrick Blackwell Paul 先生及 Michael John Enright 教授均未能出席本公司於2012年7月11日舉行之股東週年大會。

證券交易的標準守則

本公司已遵守上市規則附錄十所載的標準守則，採納監管董事進行證券交易之程序。本公司已取得全體董事發出之個別確認，確認在截至2013年3月31日止年度內遵守標準守則之規定。

而可能擁有本公司及其附屬公司尚未公佈的內幕消息之僱員，亦須遵守一套不比標準守則寬鬆之指引。

審閱全年業績

本公司之截至2013年3月31日止年度的全年業績已由審核委員會審閱。

購買、出售或贖回股份

截至 2013 年 3 月 31 日止年度內，本公司於聯交所購回本公司合共 31,184,500 股每股 0.0125 港元之普通股股份，該批股份已全數註銷。於 2013 年 3 月 31 日，本公司已發行股份數目為 3,581,756,420 股。購回股份之詳情如下：

購回月份	購回普通股 股份之數目	已支付每股購買價		支付代價 總額 百萬港元*
		最高 港元	最低 港元	
2012 年 5 月	2,672,500	4.76	4.51	12.50
2012 年 6 月	2,926,500	4.77	4.59	13.69
2012 年 7 月	638,000	4.39	4.36	2.79
2012 年 8 月	2,447,000	4.50	4.35	10.74
2012 年 9 月	71,000	4.50	4.49	0.32
2012 年 11 月	16,473,000	4.99	4.77	80.62
2013 年 2 月	1,661,500	5.50	5.46	9.12
2013 年 3 月	4,295,000	5.50	5.48	23.61
	31,184,500			153.39

* 不包括支付經紀及註銷費用共 0.7 百萬港元

董事認為，股份回購乃本公司審慎管理整體股本結構及長遠提升股東回報的一個建設性元素。

除上述披露外，本公司及其任何附屬公司於年內概無購買或出售任何本公司之股份。本公司於年內並無贖回其任何股份。

末期股息

董事會擬於 2013 年 7 月 15 日 (星期一) 舉行之股東週年大會上建議於 2013 年 7 月 29 日 (星期一) 派發末期股息每股 8 港仙 (相當於每股 1.03 美仙) (2012 年: 7 港仙或 0.9 美仙) 予在 2013 年 7 月 23 日 (星期二)

名列本公司股東名冊內之股份持有人。2013 年 3 月 31 日止年度之全年每股股息合共為 11 港仙 (相當於每股 1.41 美仙) (2012 年: 10 港仙或 1.28 美仙)。

暫停過戶登記

出席股東週年大會適用

本公司於 2013 年 7 月 11 日 (星期四) 至 2013 年 7 月 15 日 (星期一) (首尾兩天包括在內), 暫停辦理股份過戶登記手續。

股東如欲出席股東週年大會並於會上投票, 須於 2013 年 7 月 10 日 (星期三) 下午四時三十分前, 將所有過戶文件連同相關股票, 一併送交本公司的香港股份過戶登記處香港中央證券登記有限公司, 地址為香港灣仔皇后大道東 183 號合和中心 17 樓 1712-1716 號舖 (並非百慕達之股份過戶登記處) 辦妥過戶登記手續。

收取末期股息適用

本公司於 2013 年 7 月 19 日 (星期五) 至 2013 年 7 月 23 日 (星期二) (首尾兩天包括在內), 暫停辦理股份過戶登記手續。

股東如欲收取建議開派之末期股息, 須於 2013 年 7 月 18 日 (星期四) 下午四時三十分前, 將所有過戶文件連同相關股票, 一併送交本公司的香港股份過戶登記處香港中央證券登記有限公司, 地址為香港灣仔皇后大道東 183 號合和中心 17 樓 1712-1716 號舖 (並非百慕達之股份過戶登記處) 辦妥過戶登記手續。

刊載業績公告及年報

本公司之全年業績公告載於本公司之網頁 (www.johnsonelectric.com) 及「披露易」網站 (www.hkexnews.hk)。本公司之 2013 年度年

報，將約於 2013 年 6 月 3 日前後寄發予股東及於上述網頁內刊載。

董事會

於本公告日期，董事會成員包括執行董事汪穗中、汪詠宜、汪浩然；非執行董事汪顧亦珍、汪建中以及獨立非執行董事 Peter

Stuart Allenby Edwards、Patrick Blackwell Paul、Michael John Enright 及任志剛。

承董事會命

汪穗中 JP

主席及行政總裁

香港，2013年5月16日

德昌電機乃恒生綜合指數內恒生綜合中型股指數之成份股、彭博世界指數之成份股，以及標準普爾歐洲亞太綜合小型股指數之成份股。欲知詳情，請瀏覽 www.johnsonelectric.com。