

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不就因本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致之任何損失承擔任何責任。



德昌電機控股有限公司

(在百慕達註冊成立之有限公司)

(股份代號：179)

截至 2016 年 3 月 31 日止年度 全年業績報告

摘要

- 截至 2016 年 3 月 31 日止年度，集團營業額為 2,236 百萬美元，較上一財政年度上升 5%。未計入收購及匯率變動的影響，營業額上升 2%
 - 未計利息、稅項、折舊及攤銷前盈利為 322 百萬美元，下跌 4%
 - 經營溢利下跌 15%至 207 百萬美元。未計入非經常性收購交易成本，經營溢利下跌 10%至 220 百萬美元或營業額的 9.8%
 - 股東應佔溢利淨額為 173 百萬美元 - 下跌 18%。未計入收購的影響，淨溢利下跌 15%至 180 百萬美元
 - 每股基本盈利為 20.09 美仙（2014/15 財政年度：24.11 美仙）
 - 於 2016 年 3 月 31 日，現金儲備為 193 百萬美元，而本集團的總債務佔資本（權益總額 + 總債務）比率為 18%
-

致股東函件

德昌電機於 2015/16 財政年度之業績反映宏觀經濟環境嚴峻、不利的外匯變動及非經常性收購交易的開支。正如先前所預測，雖然淨收入由去年的紀錄水平下跌，但業務營運表現仍然穩健，且繼續保持健康的財務狀況。

股息

於 2016 年 1 月派發的中期股息較去年增加 7% 至每股 15 港仙。末期股息方面，由於考慮到當前不確定的營運環境，董事會謹慎衡量並建議維持去年股息每股 34 港仙。

銷售表現

本集團於年內的銷售表現好壞參半，德昌電機的部分銷售以外幣計算，特別是歐元、人民幣，以及收購世特科國際後的加元，因為近數年美元兌部分外幣轉強，為營業額帶來不利的影響。

集團營業總額為 2,236 百萬美元，較上一財政年度上升 5%。此數字已計入世特科國際五個月以來 182 百萬美元的營業額。未計入收購及外匯變動對營業額的負面影響 117 百萬美元，營業額增長 2%。

集團最大的營運部門汽車產品組別的營業額（包括世特科國際）達 1,605 百萬美元。未計入收購及外匯變動，汽車產品組別的營業額上升 5%，在全球經濟疲弱的情況下表現實屬不錯。

以固定匯率計算，汽車產品組別在三個主要地區的營業額穩健增長。在歐洲，客車銷量於 2015 年達六年高位，旗下領先市場技術之引擎及變速箱管理應用、車頭燈及暖通空調執行器之產品經歷強勁需求。在亞洲，儘管中國最近的需求增長有所放緩，汽車產品組別在引擎冷卻風扇模組分部表現特別出色。在收購世特科國際前，北美是汽車產品組別在直接銷售方面最小的市場，而旗下執行器系統業務單位同樣表現良好。

工商用產品組別的營業額下跌 7% 至 631 百萬美元（以固定匯率計算下跌 5%），此令人失望的業績，扭轉去年銷售額輕微改善的趨勢。這反映較低端電機產品應用的激烈價格競爭，以及許多工業和消費市場需求整體疲弱。因此，為了降低成本，德昌電機在工商用產品組別進行管理和架構重組，從而將資源集中投放於通過不同的動力子系統技術而受惠的市場分部。

具抗跌能力的盈利能力及維持資產負債狀況實力

在成本方面，業務受惠於原材料開支減少及生產力顯著提高。然而，對比相對固定的生產及行政開支，此等利好影響遠遠被工資上漲以及營業額換算美元使收入減少等因素所抵銷。我們持續於墨西哥和東歐拓展廠房的同時亦拖累了短期盈利能力。最後，較高的無形資產攤銷，以及與最近和待定收購有關的 12.4 百萬美元非經常性交易開支，均導致經營溢利有所下跌。

本集團在日常業務中運用的遠期外匯合約，以及其他收入及收益上升，均有助減輕上述因素帶來的部分負面影響。因此，經營溢利為 207 百萬美元或營業額的 9.3%（未計入非經常性交易開支為營業額的 9.8%）。

德昌電機的整體財務狀況仍然穩健。於 2016 年 3 月 31 日，現金儲備為 193 百萬美元，總債務佔資本比率為 18%。

新收購項目加速增長

年內，德昌電機進行兩項重大策略性措施，以擴大業務範圍，可望進一步加強本集團的競爭優勢及增長前景。

於 2015 年 10 月，集團完成收購世特科國際，該公司是一家領先汽車引擎和變速箱傳動泵以及粉末金屬部件製造商。改善燃料效益及減低排放乃現今推進汽車科技的關鍵，德昌電機作為供應主要動力子系統之市場領導者，必然大力支持。此外，加入世特科之引擎泵技術及粉末金屬之專門知識是一個絕佳的配合，讓本集團向引擎和變速箱應用電力控制解決方案這個迅速發展中市場的客戶提供集成電動泵。該收購項目同樣大幅增加德昌電機於北美經濟的整體投資，使本集團現時的所有銷售據點平均分佈於亞洲、歐洲和美洲。

於 2016 年 2 月，本集團公佈已簽署一份具約束力的協議收購 AML Systems，該公司是一家生產車頭燈系統模組的領先供應商。AML 於車燈水平調節器的實力，能夠補充德昌電機在車頭燈驅動器的技術，而兩間公司結合業務可望使德昌電機成為世界領先的供應商，以應對迅速增長中市場對照明產品解決方案的需求，提供有助改善駕駛能見度的解決方案，提高司機和其他道路使用者的安全。待獲得相關監管機構的批准後，收購 AML 項目預計將於 2016 年 5 月完成。

展望

與全球許多工業生產企業一樣，德昌電機在一個具有挑戰性的宏觀經濟環境中經營業務，而國內生產總值增長率遠低於 2008/09 年金融危機前數年所經歷的水平。儘管近期多個經濟體的失業率有所下降，而消費者亦開始增加消費意欲，但對於整體需求繼續上升的前景仍然難以持樂觀態度。不僅全球所有最大的經濟體繼續以不同形式實驗旨在刺激增長的非常規貨幣政策，我們同時進入了一個若干重要國家處於潛在政治動盪的時期。在這種情況下，急需進行的經濟結構改革似乎需要進一步延遲。

儘管宏觀經濟狀況相當黯淡，但我仍然有理由看好德昌電機的增長路徑。在短期內，我們可預期本公司在 2016/17 財政年度的收入和盈利會受惠於世特科國際全年貢獻，以及 AML Systems 約十個月的貢獻，而收購有關交易開支亦將不會如本審計年度之水平。

從中期來看，我們贏得主要新產品項目，尤其是對於大型領先的汽車原始設備製造商及一線供應商客戶，而此行業產量加快至全面性生產需要兩到五年。在工商用產品組別方面，我們亦正與部分客戶簽訂較長期之供應協議，憑藉我們的能力，提供創新科技及真正全球生產實力。

一如既往，我們需要適應及發展，以拓展業務。我們所預定的大部分新業務產品組合和價格走勢，需要我們改變業務模式，以確保我們能夠因應客戶所需提供具成本競爭力的服務，以及為股東提供符合其所預期之盈利能力。因此，我們需要使生產流程變得更標準化和自動化，以及進一步投資基礎設施，以支持多個地區推出不同的新產品，並重新集中精簡及減少開銷。妥當實行這些策略對本集團取得長期成功尤其重要，而我們的董事會及管理團隊致力實現這個目標。

本人謹代表董事會，衷心感謝所有客戶、員工、供應商及股東對本集團一直以來的支持。

汪穗中 *JP*

主席及行政總裁

香港，2016 年 5 月 17 日

管理層討論及分析

財務表現

百萬美元	2015/16 財政年度 ¹	2014/15 財政年度
營業額	2,235.9	2,136.1
毛利	589.5	632.4
毛利百分比	26.4%	29.6%
股東應佔溢利	172.7	210.9
每股攤薄盈利（美仙）	19.75	23.60
EBITDA ²	334.3	335.5
EBITDA百分比	15.0%	15.7%
EBITDA ² （按形式上之基礎計入世特科12個月之業績作調整）	369.6	不適用
經營所得之自由現金流量 ³	70.8	155.8

百萬美元	2016年 3月31日	2015年 3月31日
現金	193.3	773.2
總債務 ⁴	422.5	291.3
淨（債務）／現金（現金減總債務）	(229.2)	481.9
權益總額	1,884.8	1,900.9
市值 ⁵	2,643.3	3,032.5
企業價值 ⁶	2,914.7	2,589.3
企業價值佔 EBITDA 比率 ⁷	7.9	7.7

信貸質素－財務比率	2016年 3月31日	2015年 3月31日
總債務佔 EBITDA 比率 ⁷	1.1	0.9
總債務佔資本（權益總額＋總債務）比率	18%	13%

1 包括世特科國際 5 個月之業績

2 撇除非經常性收購交易成本 12.4 百萬美元之未計利息、稅項、折舊及攤銷前盈利

3 經營活動所得之淨現金加已收淨利息減資本性開支（扣除出售固定資產所得款項淨額）及工程開發成本資本化

4 總債務為貸款加可換股債券

5 流通股份數目乘以收市股價（於 2016 年 3 月 31 日為每股 23.95 港元及於 2015 年 3 月 31 日為每股 27.30 港元），按結算日收市匯率換算為美元

6 企業價值按市值加非控股權益加總債務減現金計算

7 以按形式上之基礎計入世特科國際 12 個月之業績作調整之 EBITDA 計算

- 由於收購世特科國際，如報告呈示之營業額比去年增加 5%。未計入外匯變動和收購業務，營業額增加 2%（汽車產品組別增加 5%；工商用產品組別減少 5%）。
- 由於工資及薪酬上漲（尤其在中國的業務），加上歐元兌美元顯著轉弱，毛利率減少至 26.4%。
- 於 2015 年 10 月收購世特科國際集團公司，代價約 676 百萬美元（800 百萬加元的企業價值加其他代價），資金主要來自本集團的現金儲備。
- 於 2016 年 2 月對 AML Systems 作出具有約束力的收購建議，現金收購價為 65 百萬歐元，待符合監管規定（包括獲得相關監管機構的批准）後，有關交易預計將於 2016 年 5 月完成。
- 在墨西哥薩卡特卡斯（Zacatecas）的第二家廠房投產，以及顯著增加旗下位於塞爾維亞尼什（Niš）廠房的生產力。
- 於 2016 年 3 月 31 日，總債務佔資本比率為 18%，而總債務佔 EBITDA（按形式上之基礎計入世特科國際 12 個月之業績作調整）比率為 1.1。

業務回顧

德昌電機的經營模式

德昌電機為世界上最大的動力子系統供應商之一，客戶群遍及全球，且擁有靈活及擅於應變的營運架構，生產設施偏佈四大洲共十八個國家，年產量超過十億件。

本集團不斷在主要市場追求技術領先，從其創新及產品設計中心，不斷為旗下業務開拓出新的解決方案，包括電機、螺線管、執行器、微型開關、柔性印刷電路板及微型電子設備。這些業務可以標準化適用於大規模生產，或定制切合策略業務和主要客戶需要的產品。

德昌電機的各项營運，在先進技術、製程、縱向一體化（主要內部製造零件）、供應鏈管理、品牌、分銷渠道及項目管理，均有很多共通之處。

本集團藉核心競爭力之優勢，以及通過共享資源及持續改善標準化方法及程序來提高成本效益，締結增長機會。

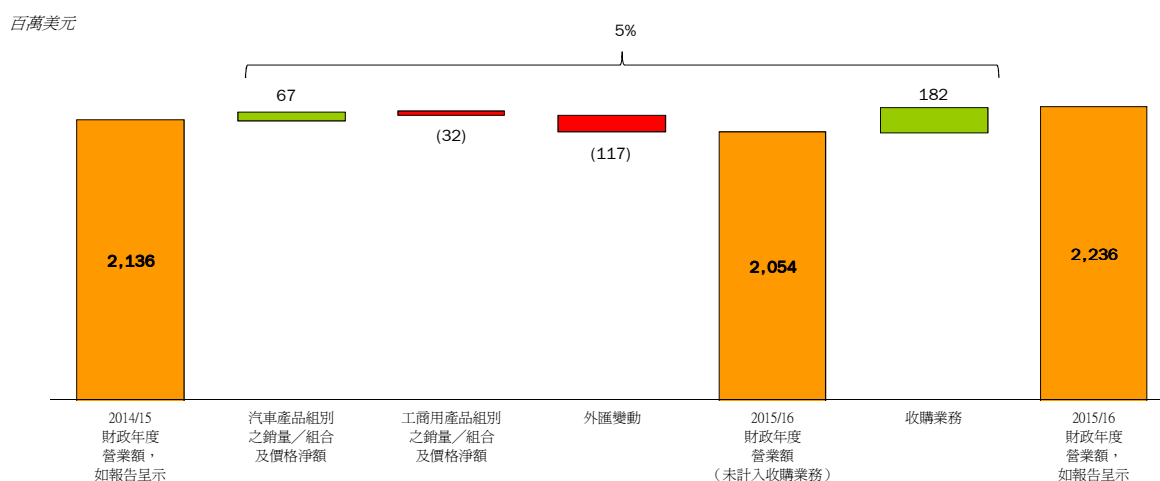
於 2015 年 10 月 27 日本集團收購世特科國際，該公司是一家領先汽車引擎和變速箱傳動泵以及粉末金屬部件製造商，供應產品予汽車原始設備製造商（OEM）。世特科國際精於生產引擎泵，配合德昌電機在動力子系統的專業知識和業務遍及全球的優勢，此項收購為本集團帶來千載難逢的機會，為汽車客戶設計和提供集成機動泵的解決方案。此外，世特科國際在粉末金屬方面的專門技術亦可廣泛應用於本集團的業務。

銷售回顧

於 2015/16 財政年度，集團之營業額為 2,235.9 百萬美元，較 2014/15 財政年度之 2,136.1 百萬美元，上升 99.8 百萬美元（5%）。未計入外匯變動，與 2014/15 財政年度比較，營業額增加 216.8 百萬美元（10%），如下所示：

百萬美元	2015/16 財政年度		2014/15 財政年度		變動	
汽車產品組別之營業額						
— 未計入收購項目及外匯變動	1,524.8	65%	1,457.5	68%	67.3	5%
— 收購業務	181.8	8%	-		181.8	
— 小結	1,706.6	73%	1,457.5		249.1	17%
— 外匯變動	(101.7)		不適用		(101.7)	
汽車產品組別營業額，如報告呈示	1,604.9		1,457.5		147.4	10%
工商用產品組別之營業額						
— 未計入外匯變動	646.3	27%	678.6	32%	(32.3)	(5%)
— 外匯變動	(15.3)		不適用		(15.3)	
工商用產品組別營業額，如報告呈示	631.0		678.6		(47.6)	(7%)
集團營業額						
— 未計入收購項目及外匯變動	2,171.1	92%	2,136.1	100%	35.0	2%
— 收購業務	181.8	8%	-		181.8	
— 小結	2,352.9	100%	2,136.1	100%	216.8	
— 外匯變動	(117.0)		不適用		(117.0)	
集團營業額，如報告呈示	2,235.9		2,136.1		99.8	5%

營業額變動之相關因素於下圖顯示：



銷量／組合及價格淨額增加 35.0 百萬美元營業額。旗下汽車產品組別及工商用產品組別營業額的相關變動於第 8 至 11 頁討論。

收購世特科國際：自收購後的 5 個月，世特科國際的營業額為 181.8 百萬美元。有關世特科汽車業務與德昌電機現有汽車業務的進一步討論載於第 9 頁。

外匯變動為營業額帶來負面影響，較 2014/15 財政年度減少 117.0 百萬美元，主要由於歐元兌美元之平均匯率於 2015/16 財政年度（平均匯率 1.10）較去年（平均匯率 1.27）為低。本集團之營業額主要以美元、歐元、人民幣及加元結算。

汽車產品組別

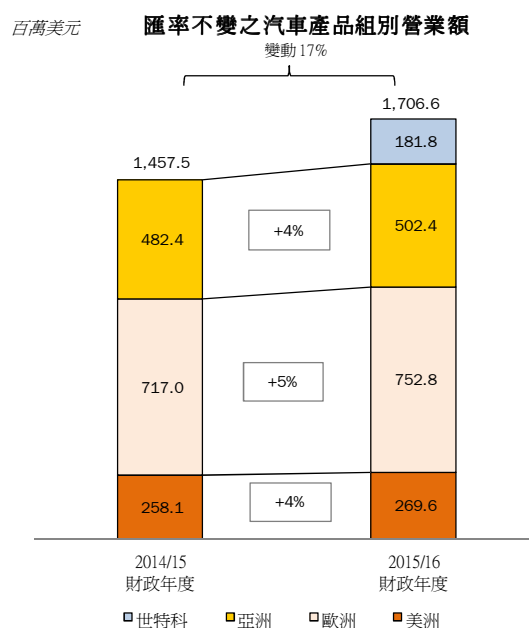
通過自身業務增長和收購世特科國際的效益，汽車產品組別未計入外匯變動之營業額增長 17%。

所有地區自身業務均錄得增長（總計 5%：亞洲 4%、歐洲 5%、美洲 4%）。

- 在亞洲，引擎冷卻系統產品、引擎排放控制及天窗應用產品之營業額上升，因客戶項目擴大，而這業務亦受惠於不斷提升的嚴格安全要求，增加剎車系統的應用產品需要。此等升幅輕微地被燃油泵和座椅調節應用產品之營業額減少所抵銷。

- 在歐洲，多種產品之營業額均有所增長，尤其是旗下最近推出之緊湊型、高效益、低噪音的暖通空調執行器和定制的冷卻液閥門執行器，以符合新一代車輛發動機的熱力管理要求。集團亦受惠於引擎氣流管理平台的增長。

- 在美洲，由於客戶增長和最近推出的客戶項目擴大，利好暖通空調和門鎖業務而帶動營業額增長。部分增幅被巴西新車銷售減少致使引擎冷卻系統產品之營業額減幅所抵銷。



未計入收購業務及外匯變動之年度營業額趨勢

截至下列日期止 年度	汽車產品組別營業額 增長 / (下跌)			
	亞洲	歐洲	美洲	總計
2016年3月31日	4%	5%	4%	5%
2015年3月31日	12%	5%	(8%)	4%
2014年3月31日	4%	10%	1%	7%
2013年3月31日	8%	5%	5%	6%

引擎冷卻風扇業務（包括「GATE」品牌）主要從事製造及銷售冷卻風扇模組予原始設備製造商及一線客戶，於 2015/16 財政年度佔本集團營業額的 22%（2014/15 財政年度佔 25%）。於 2015/16 財政年度，未計入外匯變動，此業務單位之營業額較去年增加 2%。此乃由採用旗下無刷技術之環球主要客戶平台生產日益增加以及有刷引擎冷卻風扇產品在中國持續增長所帶動。

自收購的 5 個月以來，世特科國際的營業額為 181.8 百萬美元。在此期間內，此業務的相關營業額較去年同期（收購前）增長約 20%，業務增長的原因是在歐洲和亞洲市場的佔有率上升及在北美推出新產品與擴大產品組合所致。世特科國際不但成功擴張業務，並可望受惠於推出後續產品，符合德昌電機的增長目標。

汽車產品組別之設計團隊根據特定產品技術組成工程中心。此等中心專注於引擎冷卻風扇、引擎泵和粉末金屬零件、電動車窗驅動器、座椅調節、電動閉合，以及引擎控制閥門執行器、格柵執行器、暖通空調執行器、車頭燈執行器、變速箱傳動系統執行器、剎車系統及穩定控制應用執行器。此等設計團隊一貫地專注於創新、提供定制工程解決方案、以及投資於為尖端應用系統開發輕便、高功率密度的電機及子系統，以提供舒適的乘客體驗、提高燃料效率、減少排放及提升安全度。

最近之例子包括：

- 結合可應要求冷卻引擎的電子設備而設計的新一代引擎冷卻閥門執行器。此執行器平台提供快速反應和精確的位置控制，以調節冷卻液流量，發揮最大的燃油效益和減低排放，此平台適用於內燃機和混合動力汽車。
- 設有無刷直流電機的新一代冷卻風扇模組，可提升汽車的散熱效率。因應駕駛汽車的流動而調整氣流，能高效散熱，保持引擎溫度在最佳範圍內，以減少燃油消耗。新的冷卻風扇模組是以高效、輕巧的無刷直流電機推動，配合智能軟件控制，降低操作噪音。

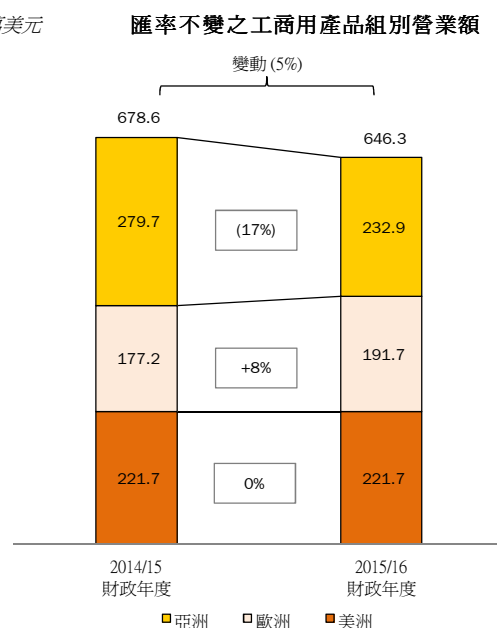
本集團在主要地區市場均設有工程場地，這能讓其辨別客戶個別的需要，並據此為客戶定制產品。此外，德昌電機在全球18個國家設有生產設施，故可透過接近客戶的生產線，減少供應鏈和物流的風險。

工商用產品組別

工商用產品組別於 2015/16 財政年度未計入外匯變動之營業額較去年減少 5%。中國出口市場放緩及低端應用市場的競爭壓力加劇，拖累亞洲市場的營業額下跌 17%，但因工商用產品組別強調投資獨特技術，推動歐洲業務增長 8%，抵銷前者部分跌幅。美洲市場則持平。

- 在亞洲，雖然廣泛的細分市場下跌，但部分跌幅因電錶、工業設備及自動化和醫療應用產品的營業額有所增長而抵銷。
- 在歐洲，由於割草機及園藝設備和樓宇自動化應用業務能拓展新的客戶，以及現有客戶項目擴大，使營業額有所增加，惟部分升幅被食品和飲料應用產品之需求減少所抵銷。其他市場分部之營業額基本持平。
- 在美洲，2015/16 財政年度之營業額依然持平，受惠於拓展新客戶、推出新產品和擴大現有客戶項目，推動工業設備和大型家用電器產品之營業額增長。地板護理、暖通空調和浴室應用產品之營業額亦有所增長，惟增幅因電錶和部分螺線管產品的需求減少所抵銷。

百萬美元



未計入外匯變動之年度營業額趨勢

截至下列日期止 年度	工商用產品組別營業額 增長／(下跌)			總計
	亞洲	歐洲	美洲	
2016年3月31日	(17%)	8%	0%	(5%)
2015年3月31日	(4%)	6%	12%	4%
2014年3月31日	(5%)	(8%)	0%	(4%)
2013年3月31日	(11%)	(9%)	(2%)	(8%)

工商用產品組別正重新部署，以鞏固工程、業務拓展、項目管理和銷售之間的協調效益，專注於服務策略業務分部及其產品吻合推動長期消費需求之發展趨勢的主要客戶。此外，此業務將觀察中小客戶的增長潛力，並挑選具潛力的客戶作業務發展。

工商用產品組別的設計團隊根據技術範疇組織，包括微型開關、無刷電機、直流電機、高壓直流電機、交流電機、螺線管、步進電機、開關、柔性連接解決方案以及超聲波電機執行器。工商用產品組別繼續在多種增長迅速的工業界別追求技術領導地位，開發產品及子系統，以提高產品性能、提高電源效率及提升終端客戶價值。

為工商用產品組別客戶設計和製造的動力解決方案的最近例子包括：

- 結合電機、變速箱和電子技術的電動車窗驅動器，此等驅動器有助窗戶和窗簾製造商提供解決方案，符合新的消費產品安全法規。自動化窗戶系統透過智能控制窗戶和窗簾，能令住宅及商業樓宇更有效地減少冷暖氣之能源消耗。
- 適用於廣泛客戶應用產品的高效無刷電機，迎合先進發動機的需要，包括家庭電器、電動工具、暖通空調和其他應用產品。工商用產品組別的無刷電機可改善上述產品，更迅速、更安靜、更高效地操作。旗下無刷電機技術和電子控制設備能帶來最佳的成本、性能和效率的操作。

盈利回顧

於 2015/16 財政年度，股東應佔溢利為 172.7 百萬美元，比較 2014/15 財政年度為 210.9 百萬美元。未計入世特科國際收購後之溢利及收購交易成本，年度溢利為 180.4 百萬美元。

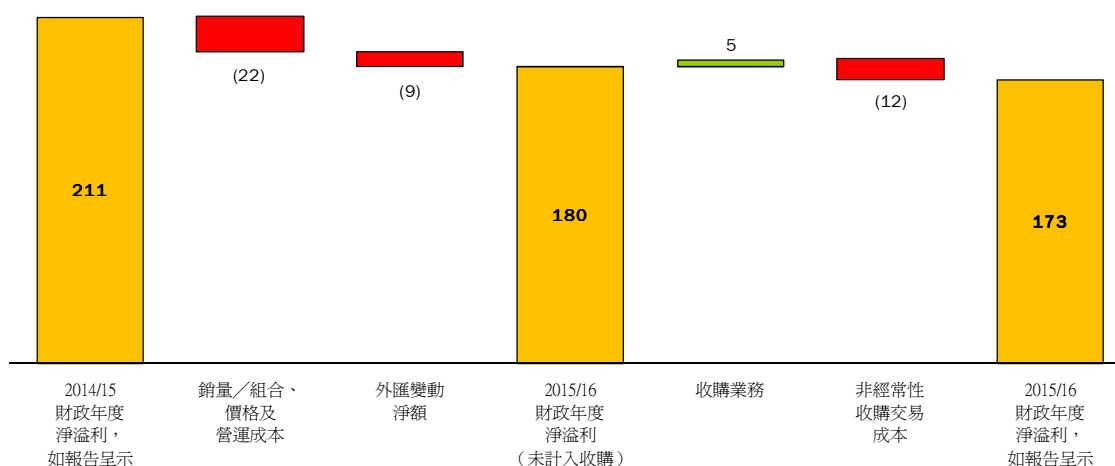
百萬美元	2015/16 財政年度 ¹	2014/15 財政年度	溢利 增加/ (減少)
營業額	2,235.9	2,136.1	99.8
毛利	589.5	632.4	(42.9)
毛利百分比	26.4%	29.6%	
其他收入及收益淨額	28.5	17.9	10.6
分銷及行政費用 (未計入非經常性項目)	(398.4)	(407.5)	9.1
分銷及行政費用百分比 (未計入非經常性項目)	17.8%	19.1%	
營業溢利 (未計入非經常性項目)	219.6	242.8	(23.2)
營業溢利百分比 (未計入非經常性項目)	9.8%	11.4%	
非經常性項目：			
收購交易成本	(12.4)	-	(12.4)
營業溢利	207.2	242.8	(35.6)
營業溢利百分比	9.3%	11.4%	
利息 (開支) / 收入淨額	(3.2)	5.5	(8.7)
所佔聯營公司溢利	2.6	0.7	1.9
除所得稅前溢利	206.6	249.0	(42.4)
所得稅開支	(23.9)	(29.2)	5.3
實際稅率	11.6%	11.7%	
年度溢利	182.7	219.8	(37.1)
非控股權益	(10.0)	(8.9)	(1.1)
股東應佔溢利	172.7	210.9	(38.2)

¹ 包括世特科國際 5 個月之業績

營業溢利 207.2 百萬美元，包括世特科國際自收購後 5 個月之營業溢利 5.9 百萬美元，以及非經常性收購交易成本 12.4 百萬美元。於 2014/15 財政年度並無此等收購或交易成本。

股東應佔溢利

百萬美元



銷量／組合、價格及營運成本：銷量上升及成本降低措施，有利溢利提升。然而，上述升幅因工資及薪酬上漲遠遠被抵銷，尤其在中國的業務，此外墨西哥和塞爾維亞業務為了籌備推出更多產品而增聘人手和增加營運成本亦帶來影響。由於這些生產地區短期內趨於成熟，隨著銷量增長，可望提升生產力和效率。商品成本下跌，有利提升溢利，但部分升幅因銷售價格調整而抵銷。其他收入的部分變幅因減值費用而抵銷。此等變動的淨影響使溢利減少 21.7 百萬美元。

外匯變動淨額：本集團的環球營運承受外匯風險，部分風險透過使用歐元和人民幣的外匯對沖合約得以緩和。歐元顯著走弱，自去年下跌約 13%，拖累營業額和營業溢利。此外，瑞士法郎兌歐元上升，增加旗下瑞士業務的運營成本。2015/16 財政年度之外匯變動淨影響（尤其是歐元較去年轉弱）使溢利減少 8.6 百萬美元。

由於銷量／組合、價格及營運成本和外匯變動，毛利率由去年的 29.6% 下跌至 26.4%。然而，考慮到主要由歐元兌美元波幅所致的貨幣對沖收益（於分銷及行政費用列賬），毛利率由去年的 29.9% 略為下跌至 28.0%。

融資成本及稅項：淨利息及稅項持平（未計入應佔世特科國際 5 個月業務的金額），因本集團動用現金儲備，並以貸款融資收購世特科國際（為全現金交易）。融資收入及成本的分析載於賬項附註 20。

計入世特科國際，2015/16 財政年度的實際稅率由 2014/15 財政年度的 11.7%略為下跌至 11.6%。有關稅項的進一步分析載於賬項附註 22。

收購業務：自收購的 5 個月以來，世特科國際所錄得的經營溢利，連同所佔聯營公司溢利，抵銷其業務應佔利息後，使溢利增加 4.7 百萬美元。

非經常性收購交易成本：有關收購世特科國際和 AML Systems 的交易成本為 12.4 百萬美元。

營運資金

百萬美元	2015年 3月31日 資產負債表	貨幣換算	收購	退休金、 對沖 及其他	現金流量 所示之 營運 資金變動	2016年 3月31日 資產負債表
存貨	222.0	(8.4)	28.1	-	29.0	270.7
應收貨款及其他應收賬款	414.8	(2.0)	85.2	1.1	43.1	542.2
其他非流動資產	9.7	-	-	7.7	1.7	19.1
應付貨款、其他應付賬款 及遞延收入 ¹	(398.1)	8.9	(67.3)	(16.0)	(16.9)	(489.4)
撥備及其他負債 ^{1,2}	(56.6)	(2.2)	(11.3)	11.9	(4.7)	(62.9)
其他財務資產/ (負債)淨額 ¹	188.5	0.2	-	(150.5)	(5.8)	32.4
按資產負債表之 營運資金總額	380.3	(3.5)	34.7	(145.8)	46.4*	312.1

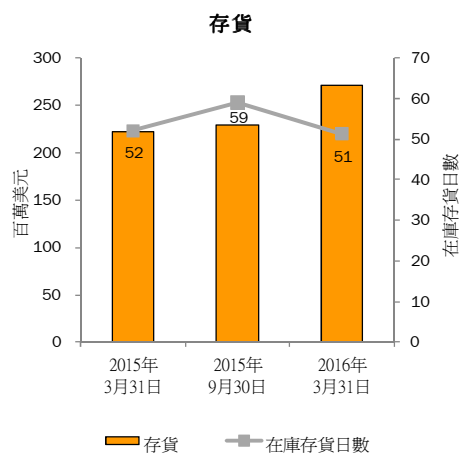
1 流動及非流動

2 扣除界定福利退休計劃資產

* 請參閱第 17 頁之現金流量表中之營運資金變動

存貨增加 48.7 百萬美元至 2016 年 3 月 31 日之 270.7 百萬美元（2015 年 3 月 31 日：222.0 百萬美元），乃因於 2015 年 10 月收購世特科國際、就近年結而庫存存貨以應付預期的新產品推出、業務擴展、客戶主導延遲送貨安排及於墨西哥、塞爾維亞、土耳其及加拿大提高產能等種種原因所致。

在庫存貨日數於 2016 年 3 月 31 日輕微下跌至 51 天（2015 年 3 月 31 日：52 天）。



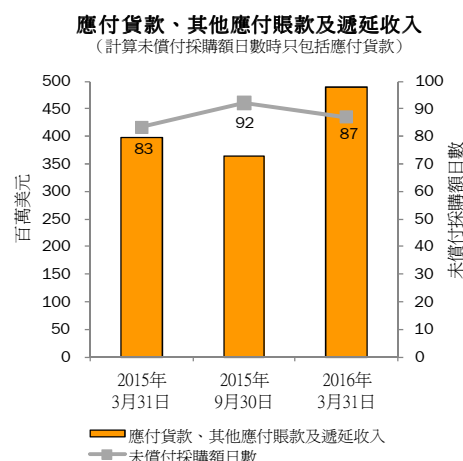
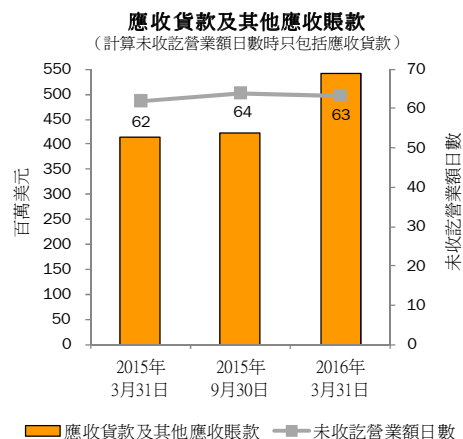
應收貨款及其他應收賬款增加 127.4 百萬美元至 2016 年 3 月 31 日之 542.2 百萬美元（2015 年 3 月 31 日：414.8 百萬美元），主要是由於收購世特科國際及歐洲業務增長、延長若干客戶的信貸期（特別是在中國）、增值稅應收款臨時性增加以及樣本和工具的應收賬款增加所致。

未收訖營業額日數於 2016 年 3 月 31 日輕微增加至 63 天（2015 年 3 月 31 日：62 日）。本集團的應收貨款為高質素的，於 2016 年 3 月 31 日逾期超過 30 天的應收貨款佔應收貨款總額約 1.2%（2015 年 3 月 31 日：1.1%）。

應付貨款、其他應付賬款及遞延收入增加 91.3 百萬美元至 2016 年 3 月 31 日之 489.4 百萬美元（2015 年 3 月 31 日：398.1 百萬美元），此乃由於收購世特科國際、延長供應商的信貸期、資本開支累計增加、接近年結增加材料採購、以及客戶就模具出資相關之遞延收入增加所致，部分增幅因激勵薪酬累計較去年減少而有所抵銷。

未償付採購額日數增加 4 天至 2016 年 3 月 31 日之 87 天（2015 年 3 月 31 日：83 天）。

撥備及其他負債增加 6.3 百萬美元至 2016 年 3 月 31 日之 62.9 百萬美元（2015 年 3 月 31 日：56.6 百萬美元），主要由於收購世特科國際所致，惟升幅部分被償還收購世特科所得之融資租賃及累計退休金減少所抵銷。本集團將於 2016/17 財政年度就離職後福利計劃供款 3.8 百萬美元（2015/16 財政年度供款為 3.5 百萬美元）。進一步資料可參閱賬項附註 14。



其他財務資產／（負債）淨額 下跌 156.1 百萬美元至 2016 年 3 月 31 日之淨財務資產 32.4 百萬美元（2015 年 3 月 31 日：淨財務資產 188.5 百萬美元）。

- 遠期外匯合約及交叉貨幣利率掉期之估值下跌 128.3 百萬美元，主要由於按照市值計算之歐元及人民幣對沖合約之估值減少所致。
- 商品遠期合約按照市值計算之估值減少 27.8 百萬美元，乃由於銅材及銀材價格下降所致。

主要項目之現貨價於下表列示：

	於2016年 3月31日 現貨價	於2015年 3月31日 現貨價	增強／ （減弱）
1 歐元兌美元	1.13	1.08	(4%)
1 美元兌人民幣	6.48	6.14	(5%)
1 美元兌加元	1.30	1.27	(2%)
1 歐元兌匈牙利福林	314.94	299.25	(5%)
1 美元兌墨西哥比索	17.23	15.26	(11%)
銅材（每公噸美元）	4,856	6,051	(20%)
銀材（每盎士美元）	15.38	16.60	(7%)

有關本集團對沖活動的進一步資料可參閱第 21 頁之「財務管理及財政策略」及賬項附註 7。

現金流量

百萬美元	2015/16 財政年度	2014/15 財政年度	變動
營業溢利 ¹	207.9	243.0	(35.1)
折舊及攤銷	114.0	92.5	21.5
EBITDA	321.9	335.5	(13.6)
除稅前溢利中其他非現金項目	4.8	(1.5)	6.3
營運資金變動 ²	(46.4)	(21.1)	(25.3)
已付利息	(4.4)	(2.6)	(1.8)
已付所得稅	(34.6)	(43.2)	8.6
資本性開支（扣除補貼）	(186.2)	(119.9)	(66.3)
出售固定資產所得款項	15.6	0.8	14.8
工程開發成本資本化	(6.1)	(6.2)	0.1
已收利息	6.2	14.0	(7.8)
經營所得之自由現金流量	70.8	155.8	(85.0)
收購及相關成本	(680.3)	(9.2)	(671.1)
已付股息	(54.4)	(54.3)	(0.1)
購買就獎勵股份計劃持有之股份	(22.0)	(50.7)	28.7
購買就註銷已發行股本之股份	(5.2)	(55.0)	49.8
其他投資活動	0.2	0.8	(0.6)
其他融資活動	(4.2)	(4.8)	0.6
現金流量總額（未計入貸款變動及 外匯變動）	(695.1)	(17.4)	(677.7)
貸款所得款項／（償還款項） ³	40.3	(10.8)	51.1
長期債務扣除交易成本後之所得款項	74.2	197.3	(123.1)
現金（減少）／增加（未計入外匯變動）	(580.6)	169.1	(749.7)
現金之匯兌收益／（虧損）	0.7	(39.9)	40.6
現金變動淨額	(579.9)	129.2	(709.1)

1 如報告呈示之營業溢利加 2015/16 財政年度已收聯營公司股息 0.6 百萬美元（2014/15 財政年度：0.2 百萬美元）。

2 請參閱第 14 頁之營運資金表

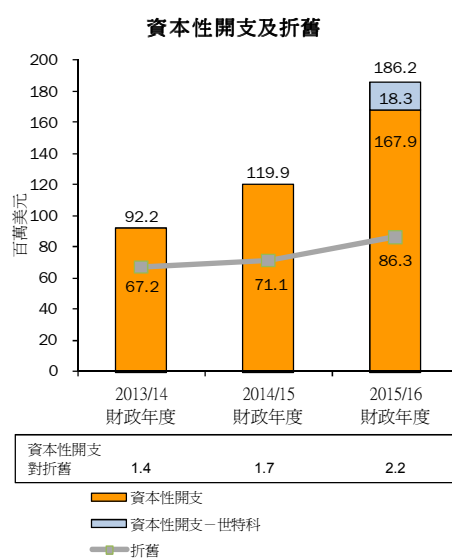
3 計入償還融資租賃 9.9 百萬美元，主要為清償收購世特科所得之租賃負債

於 2015/16 財政年度，本集團經營所得之自由現金流量為 70.8 百萬美元，較 2014/15 財政年度之 155.8 百萬美元減少 85.0 百萬美元。此經營現金流量之變動包括以下各項：

- **營運資金：**如上節所解釋，由於在歐洲擴大業務規模、給予中國若干客戶較長的信貸期、就新產品之樣本和工具的應收客戶賬款增加、提高墨西哥、塞爾維亞、土耳其和加拿大的產能等種種原因，於 2015/16 財政年度需作出 46.4 百萬美元之額外投資。而於 2014/15 財政年度營運資金之額外投資為 21.1 百萬美元。

- **已付所得稅：**於 2015/16 財政年度，本集團支付所得稅 34.6 百萬美元，較去年支付之 43.2 百萬美元減少 8.6 百萬美元。

- **資本性開支：**於 2015/16 財政年度為 186.2 百萬美元（於 2014/15 財政年度為 119.9 百萬美元）。德昌電機於 2015 年 9 月在墨西哥 Zacatecas 落成第二家廠房，為德昌電機首家面積 7,400 平方米之墨西哥工廠擴大 8,100 平方米。本集團亦正擴大於塞爾維亞 Niš 和巴西聖保羅（São Paulo）的生產設施。本集團繼續提升生產流程的自動化水平，藉以抵銷中國勞工成本上漲的影響，同時將營運流程標準化，並進一步改善產品質素及可靠性。旗下的新廠房亦正在直接引進自動化生產設備。此外，本集團亦持續投資於推出新產品及作長遠的技術／測試開發、持續提高生產力，以及更換資產。世特科國際於 5 個月的資本性開支為 18.3 百萬美元。



- **出售固定資產所得款項：**於 2015/16 財政年度，出售固定資產所得款項為 15.6 百萬美元，主要由出售房地產所得。於 2014/15 財政年度，出售固定資產所得款項為 0.8 百萬美元。

經營所得之自由現金流量主要為下列事項提供資金：

- **收購及相關成本：**於 2015/16 財政年度，本集團支付 657.2 百萬美元（代價 675.5 百萬美元減 18.3 百萬美元所收購現金）以收購世特科國際¹及抵押存款 9.1 百萬美元，以維持世特科國際於租賃物業的權益。本集團亦就收購世特科國際及 AML Systems 支付交易成本 14.0 百萬美元。於 2014/15 財政年度，本集團支付 9.2 百萬美元內包一家於英國之銷售代理公司，提供一個與主要汽車製造商客戶之直接對口，以加強本集團於英國之銷售網絡。
- **股息及購買股份：**於隨後之「財務管理及財政策略」一節內討論。

1 有關收購事項的詳情，請參閱致股東函件及賬項附註 27。

財務管理及財政策略

本集團所面臨的財務風險，由位於香港總部的集團庫務部管理，政策由高級管理層制訂，並由董事會批准。

信貸評級

於 2016 年 3 月 31 日，本集團維持穆迪投資者服務公司及標準普爾（「標普」）評級服務給予的投資級別。

	評級	展望	級別
穆迪投資者服務公司	Baa1	穩定	投資
標準普爾	BBB	穩定	投資

流動資金

淨債務／現金及信貸額

百萬美元	2016年 3月31日	2015年 3月31日	變動
現金	193.3	773.2	(579.9)
貸款	(220.1)	(94.0)	(126.1)
可換股債券	(202.4)	(197.3)	(5.1)
淨（債務）／現金	(229.2)	481.9	(711.1)
可動用而未動用的信貸額	575.5	577.6	(2.1)

於 2016 年 3 月 31 日，本集團的淨債務（貸款及可換股債券減現金）為 229.2 百萬美元，比較 2015 年 3 月 31 日之淨現金 481.9 百萬美元，變幅 711.1 百萬美元。此乃由於以 669.9 百萬美元的全現金交易收購世特科國際，資金主要來自本集團的現金儲備，並由現有循環信貸額所得款補充。

管理層相信，庫存現金、可動用的信貸額連同預期未來的經營現金流量，將足以應付當前及可見未來已規劃營運和預期收購 AML Systems 所需之現金。

現金減少 579.9 百萬美元至 2016 年 3 月 31 日之 193.3 百萬美元，誠如上頁所述，這反映本集團因收購世特科國際而動用現金儲備。所持有的現金儲備主要為歐元，以為預期收購 AML Systems 提供資金。

百萬美元	2016年 3月31日	2015年 3月31日
歐元	98.3	59.7
人民幣	42.7	269.8
加元	19.2	-
美元	9.0	382.0
其他	24.1	61.7
總計	193.3	773.2

貸款增加 126.1 百萬美元（淨貸款為 124.4 百萬美元及未變現匯兌虧損為 1.7 百萬美元）至 2016 年 3 月 31 日之 220.1 百萬美元，而於 2015 年 3 月 31 日為 94.0 百萬美元，誠如上頁所述，這反映因收購世特科國際而提取循環信用貸款作為部分所需的融資。於 2016 年 3 月 31 日，本集團符合其貸款的所有契約，並預期未來將繼續符合有關契約。有關貸款之進一步資料，可參閱賬項附註 12。

可換股債券：本公司於 2014 年 4 月發行可換股債券，發行本金總額為 200 百萬美元，現金票面年利率 1 厘，在 2021 年 4 月到期，並給予債券持有人至 2019 年的認沽期權。此等債券之實際年度回報率為 3.57%。於 2016 年 3 月 31 日，可換股債券之賬面值為 202.4 百萬美元。年內，由發行此債券所得之資金已動用於收購世特科國際。有關可換股債券之進一步資料，可參閱賬項附註 13。

槓桿比率：

- 於 2016 年 3 月 31 日，本集團之總債務佔資本比率為 18%，對比 2015 年 3 月 31 日為 13%。
- 於 2016 年 3 月 31 日，總債務佔 EBITDA（按形式上之基礎計入世特科 12 個月之業績作調整）比率為 1.1，對比 2015 年 3 月 31 日則為 0.9。
- 截至 2016 年 3 月 31 日止年度的利息覆蓋率（定義為 EBITDA 除以利息總開支）為 36 倍，對比截至 2015 年 3 月 31 日止年度則為 39 倍。
- 於 2016 年 3 月 31 日經營所得之自由現金流量佔總債務比率減少至 17%，對比 2015 年 3 月 31 日則為 53%，此乃結合貸款增加及上文所解釋自由現金流量減少所致。世特科國際自收購後 5 個月之自由現金流量不多。

可動用的信貸額—於 2016 年 3 月 31 日，本集團有 576 百萬美元可動用而未動用的信貸額如下：

- 向若干主要往來銀行取得已承諾之循環信貸融資為 225 百萬美元，當中有 172 百萬美元未動用，有關到期日如下：
 - 35 百萬美元—2017 年 2 月 28 日
 - 30 百萬美元—2017 年 4 月 12 日
 - 20 百萬美元—2018 年 9 月 13 日
 - 20 百萬美元—2018 年 9 月 24 日
 - 30 百萬美元—2018 年 9 月 25 日
 - 30 百萬美元—2018 年 9 月 30 日
 - 30 百萬美元—20 百萬美元於 2018 年 12 月 16 日及 10 百萬美元於 2019 年 2 月 26 日
 - 30 百萬美元—2018 年 12 月 28 日

貸款及可換股債券

百萬美元	債務總計	掉期合約*	計入掉期合約影響之總計	%
美元	368.3	(105.0)	263.3	62%
歐元	23.4	107.2	130.6	31%
人民幣	30.8	-	30.8	7%
總計	422.5	2.2	424.7	100%
貸款—短期			98.4	
貸款—長期			121.7	
可換股債券			202.4	
其他財務負債*			2.2	
債務總計			424.7	

* 包括一項於 2016 年 4 月訂立之掉期合約，設定本金額為 30 百萬美元。詳情請參閱賬項附註 7 (乙)

- 向主要往來銀行取得未承諾及未動用之循環信貸融資 292 百萬美元；及
- 未承諾及未動用之應收貨款融資額 112 百萬美元。

股息及股份

股息：董事會建議 2015/16 財政年度末期股息為每股 34 港仙（2014/15 財政年度：每股 34 港仙），相當於 37.5 百萬美元，將於 2016 年 8 月派發。長期來看，董事會擬增加中期股息之比率至約佔上一財政年度總股息之三分之一。本公司已派發 2015/16 財政年度中期股息每股 15 港仙（2014/15 財政年度：每股 14 港仙），相當於 16.6 百萬美元。

購買就獎勵股份計劃持有之股份：作為以長期持續增長為焦點的一部分，德昌控股設有長期獎勵股份計劃，在第 47 頁有進一步討論。就這計劃，於 2015/16 財政年度，本公司以 22.0 百萬美元（包括經紀費用）購買 6.5 百萬股股份（2014/15 財政年度以 50.7 百萬美元購買 13.7 百萬股股份），用作獎勵股份計劃向合資格董事及僱員授予之股份。

購買就註銷已發行股本之股份：於 2015/16 財政年度，以總成本 5.2 百萬美元（包括經紀及註銷費用）購回 1.7 百萬股股份。於 2014/15 財政年度，本公司以總成本 55.0 百萬美元購買 14.3 百萬股股份作註銷。

外匯及原材料商品價格風險

本集團須承受外匯風險，因此透過遠期合約對沖部分風險。於 2016 年 3 月 31 日，此等遠期合約有不同到期日介乎 1 至 72 個月，以配合業務的相關現金流，該等遠期合約包括：

- 遠期賣出歐元及日圓，以對沖以此等貨幣結算之出口營業額；
- 遠期買入人民幣、匈牙利福林、瑞士法郎、墨西哥比索、波蘭茲羅提、港元及以色列新克爾，以對沖以此等貨幣結算之營運成本（主要為生產轉換成本）；及
- 遠期賣出加元，以對沖其在加拿大營運以美元支付之物料採購。

本集團的營業額主要以附表內所示貨幣結算：

營業額 按貨幣	2015/16 財政年度	2014/15 財政年度
美元	43%	45%
歐元	31%	34%
人民幣	18%	18%
加元	5%	0%
其他	3%	3%

本集團亦對沖其於歐洲營運之淨投資，以避免承受外幣匯率未來變動之風險。

本集團面對商品價格風險，主要由於鋼材、銅材、銀材及鋁材的價格波動所致。有關鋼材的價格風險通過與本集團供應商訂立最多 3 個月之固定價格遠期合約而減少。有關銅材、銀材及鋁材的價格風險則通過採用合適的財務工具對沖而減少，於 2016 年 3 月 31 日，此等財務工具有不同到期日介乎 1 至 72 個月。本集團與若干客戶訂立的合約內會加入適當的條款，從而管理銅價及銀價，以將上漲／下跌的原材料成本轉嫁給客戶。

本集團只與相信會履行其合約責任並具有良好投資級別信用評級的主要金融機構（例如本集團的主要往來銀行）進行交易，以避免遠期合約之任何交易方失責的可能性。

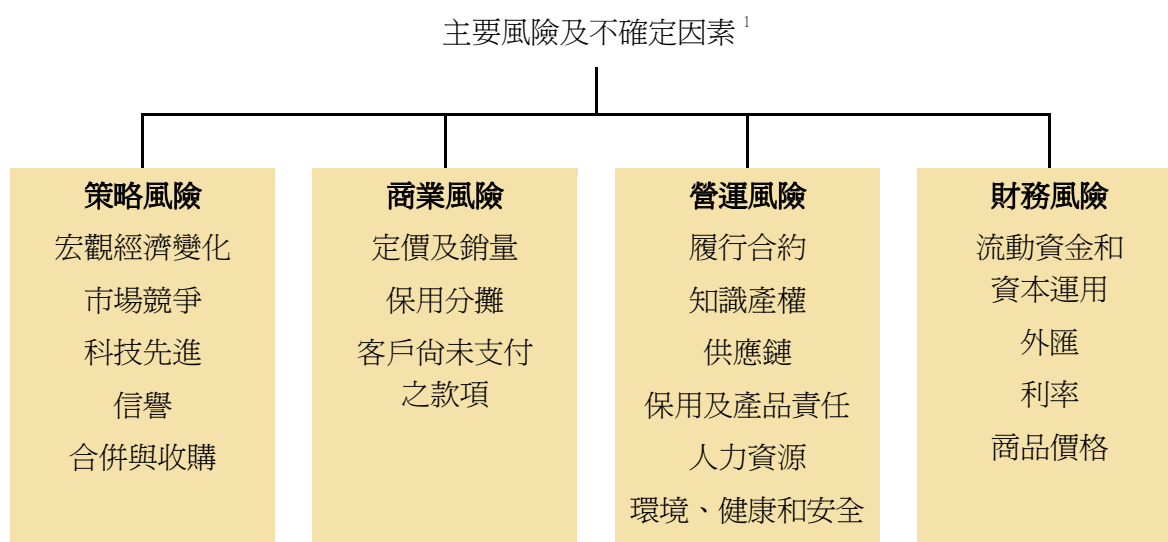
有關遠期外匯合約及原材料商品合約的進一步資料，可參閱賬項附註 7。

企業風險管理

本集團確定、減輕及管理其風險及不確定因素，通過積極主動之管理監督、各高級管理團隊之間通力合作及靈活的業務流程，減低風險頻率和嚴重程度。管理層會定期監察及測試此等商業實踐，以確保其持續有效。

本集團的企業風險管理督導委員會負責每季分析及監察現有及潛在風險。該委員會由本集團行政總裁帶領，成員包括首席財務總監、人力資源高級副總裁、供應鏈服務高級副總裁、環球製造及集團工程高級副總裁，以及來自旗下質量及可靠性、法律及知識產權、企業審核服務，以及環境、健康及安全部門之高級領導層。

公司面臨的主要風險及不確定因素之分類如下：



¹ 本列表並非全部及全面涵蓋，因為本集團的業務環境和營運的複雜性會導致風險性質、嚴重程度和頻率隨時間改變。本集團可能會面對新出現的風險，或現時並不顯著，但未來可能會變得顯著的其他現有風險。

這些風險的性質及本集團管理其面對這些風險的政策如下：

風險性質

應對方法

策略風險

宏觀經濟變化 — 本集團業務非常容易受全球經濟和社會政治環境影響。此外，本集團汽車及工商用產品組別的財務業績取決於其營運的行業狀況。這些行業的生產及銷售為週期性的，並容易受一般經濟狀況和其他因素（包括利率、消費信貸和消費者偏好）影響。

- 維持恰當營運版圖，對市場變化作出迅速回應，確保成本效益及善用產能。
- 致力在所有地區尋求營業額及與收購相關的增長，以緩解任何特定地區經濟衰退的潛在影響。
- 透過內部發展和收購，分散客戶和產品投資組合風險，以減輕經濟衰退或特定行業市場變動的不利影響。

市場競爭及科技先進 — 本集團在價格和科技方面的競爭承受巨大壓力，因為大型跨國企業及小型地區公司，或利基競爭對手有意增加市場佔有率。

本集團必須持續展示其創新成本效益方案實力，否則就可能因為競爭對手適應這些科技變化，或者建立及提供更合適或更高科技產品而導致本集團失去業務。

- 通過技術、創新與知識產權，發展及管理產品差異化，成為客戶解決方案的指定供應商。

信譽 — 如果本集團的服務性質或質素受到質疑，則可能會失去潛在業務。

- 持續改善工程與製造流程及質量標準，繼續為客戶提供「安全選擇」。
- 確保商業實踐能反映出優良的高層領導，且德昌電機全球各部門上下全體員工，均須具備並體現出高度的誠信、高尚的道德標準及良好的商業實踐，對違規者絕不姑息。

合併與收購 — 如果出現合適的機會，本集團會作出可以完善其策略、擴大其科技產品及加速增長的收購事宜（如世特科國際）。本集團就整合這些新收購業務（包括整合商業模式、產品投資組合、運營、系統、員工和文化）而面對多項風險。視乎這些收購業務的規模和複雜程度，本集團未必能夠獲取迅速發揮協同效應的優勢。

- 在收購新業務前，本集團會進行全面評估，確定其商業潛力，並符合本集團的策略和產品投資組合，以評估將被收購的資產和負債，並找出潛在的問題。
- 本集團會制定程序和收購後支援，以確保整合事宜順利完成。有關世特科國際收購事宜的進一步討論載於財務報表附註27。

風險性質

應對方法

商業風險

定價及銷量 — 在本集團供應其產品的市場中，本集團就降低價格而承受巨大壓力，大型跨國和小型利基的競爭對手有意擴大其市場佔有率。此外，由於本集團客戶數量同樣受限於競爭壓力，故銷量會出現波動。

- 致力持續提高生產力及效率。
- 維持恰當營運版圖，對市場變化作出迅速回應，確保成本效益及善用產能。
- 正式、有規律的檢討和報價批准。

保用分攤 — 我們的客戶在競爭激烈的市場上營運，並可能會為最終客戶提供不同的保用期，以提高其產品的吸引期。因此，本集團可能會面對增加分攤保用成本的風險。

- 管理客戶關係，包括按行業標準的合約條款及條件。
- 在產品開發設計階段考慮潛在保用風險。

客戶尚未支付之款項¹ — 有機會因為客戶無力償還或破產等相關問題而出現尚未支付款項。

- 管理客戶信貸風險，對拖欠付款保持低容忍性。

營運風險

履行合約 — 無法履行合約或苛刻的合約條款而產生的潛在虧損。

- 管理客戶關係，包括按行業標準的合約條款及條件。

知識產權 — 本集團的業務根據其執行打擊專利侵權和保障其商業機密、專有技術和其他知識產權的能力。有關的潛在風險包括保障其知識產權的巨額成本和捍衛侵權索賠的訴訟費用。

- 通過保障商業機密及專有技術，並通過提交技術和改善流程的專利申請，對本集團業務發展至關重要，從而保障本集團的專有地位。
- 對競爭對手侵權行動進行執法。
- 為避免侵犯他人的知識產權而進行專利調查。

供應鏈 — 如果本集團面對的關鍵零件長期短缺，而又無法以相應取代該等零件，則可能無法達至其生產進度，並且可能錯過客戶的交貨期限和預期。

- 確保供應鏈具有復原能力，包括供應商之持續性、質量和可靠性。
- 不斷尋求機會，以內包供應鏈，保證供應量。

1 本集團在信貸風險管理的表現於第 15 頁營運資金一節及財務報表附註 9 內詳述。

風險性質

應對方法

營運風險

保用及產品責任 — 本集團透過其汽車及工商用產品組別製造複雜的產品，並面對因為產品涉嫌或實際存在缺陷而引起的潛在保用和產品責任索賠。由此所產生的風險包括客戶不滿和更換有缺陷產品、產品召回和訴訟成本的潛在責任。

- 持續改善工程與製造流程及質量標準，減少質量出現問題的可能性。
- 為產品進行安全審查，確保產品在故障的情況下仍然安全且符合市場的最高標準。
- 不斷尋求機會，以內包供應鏈，確保零件滿足我們嚴格的質量要求。

人力資源¹ — 本集團的業務成功取決於吸引和挽留人才，並維持既定的勞動力。

- 招攬優秀人才留任管理層與其他關鍵職位。
- 建立有效的僱員及夥伴網絡包括維持良好的勞資關係。
- 通過接任計劃和制定工作程序標準，盡量減少預期之外員工流失率的影響。

環境、健康及安全 (「EHS」)² — 如果未能符合 EHS 法律及法規，則可能會增加合規性成本或潛在罰款和處罰。

- 環保責任、僱員安全及能源效益等標準符合甚至超越有關規定。

因為傷患而損失工時的事件，以及我們的設施損壞可能會增加索賠和訴訟、信譽受損和對本集團所經營的環境和社區造成不利影響。

財務風險³

涉及流動資金及資本運用、外匯、利率及商品價格風險。

- 維持良好的投資級別信貸評級。
- 確保庫存現金、可動用的信貸額連同預期未來的經營現金流量，將足以應付當前及已規劃需用之現金。
- 採取適當的策略，管理外匯風險、商品價格風險及利率風險。

1 有關本集團人力投資的政策載於第 27 頁至 28 頁。

2 有關本集團 EHS 管理之詳細資料載於第 28 頁至 29 頁。

3 有關管理財務風險性質和本集團財務管理及財務策略風險的詳程載於第 19 頁至 22 頁。

利益相關者聯繫

德昌電機與全球股東、客戶、僱員、供應商、業務夥伴及各地社區的往來，均本著對社會大眾負責任的態度。本集團就人權、反歧視、社會責任及環境管理等一系列課題擬訂相應政策與常規，體現對社會責任的承諾。

與客戶及供應商的關係

客戶：德昌電機認為讓客戶成功是業務能夠持續增長和獲利的關鍵一環。這是本集團核心價值的重要部分，內部稱為「MARBLE」¹。本集團執行德昌電機的產品開發系統（「JEPDS」）和德昌電機生產體系（「JEPS」），支持上述政策。

本集團透過 JEPDS 創建解決方案，為產品的終端用戶帶來價值，亦配合直接客戶的業務需要。本集團的銷售和工程部會與客戶進行緊密的雙向溝通，聆聽客戶的需求，同時分享有關本公司產品和能力的資料。開發進程上輔以嚴謹的檢討，並由理念到開始生產期間進行測試，以能確保本集團的產品成本較低，且符合在安全、質素和表現的要求。

本集團透過 JEPS 確保生產設備完善，確保全球生產設備均可「完全複製」質量及性能。本集團透過環球製造業務和物流專業知識，加上於零部件、模具、半自動化及全自動化生產線的縱向整合，為我們的客戶提供「安全選擇」解決方案。

供應商：本集團與供應商的聯繫同樣由 JEPDS 和 JEPS 帶動。「創新理念」和「為客戶提供安全選擇」是本集團在選擇供應商、監控表現和與供應商聯繫過程中的核心價值焦點。從任何供應商訂購日常供應品前，本集團會進行嚴謹的供應商資格審查程序，確保從適合的供應商取得最佳產品。這些程序包括適當地考慮成本、質素、環保意識、道德行為和社會責任。

根據合約，供應商應已獲得 ISO9001、ISO14001、ISO/TS16949 及 ISO13485 等國際認證，並應遵守各項關於環境和衝突礦產的規定。為確保供應商與本集團交易時遵守道德操守，各供應商須遵守和簽署德昌電機的道德守則和商務行為政策，禁示以不當形式提供禮品、證書、貸款、招待、服務或協助。此外，供應商亦須遵守《美國海外反腐敗法》（The U.S. Foreign Corrupt Practices Act）、英國《2010 年反賄賂法案》（the UK Bribery Act 2010）和《中華人民共和國刑法》。

1 「MARBLE」代表「讓客戶成功」、「吸引和培養人材」、「志當存高遠」、「相信實踐」、「以身作則」及「善於執行」等價值。有關德昌電機鴻圖遠見和 MARBLE 價值觀更多的資料請瀏覽 www.johnsonselectric.com。

本集團在其採購條款及條件中要求其供應商須遵守國際勞工組織《關於工作基本原則和權利宣言》及聯合國《工商企業與人權指導原則》的指導原則，其與結社自由、集體談判權、杜絕使用童工、廢除所有類型的強迫或強制勞動或職場歧視等原則有關。

本集團會透過自我聲明和實地審查，定期監察是否遵守該等法律和指導原則。此外，本集團的供應商表現評等系統可持續衡量和評定供應商達成上述規定的能力。

人力投資

人力與文化是德昌電機成功的關鍵。本集團的人力資源策略是要吸引及發展優秀人才，知人善任，為每一位同事提供適當的環境讓其盡展所長。這理念背後的支持，是完善的人才管理流程、公平而具競爭力的報酬及福利計劃、適得其用的培訓及發展方案、有效的內部通訊架構，以及以環境、健康及安全規定為本的方針。

於 2016 年 3 月 31 日，本集團全球僱員總數約 38,000 人，分佈於亞洲、美洲及歐洲。

人才管理：為致力吸引及培育人才，集團上下人才濟濟，輔以透明的管理能力和相應的評估工具。集團集中於加強培育潛力優秀的人才和領導層級，並透過靈活分配工作，尤其強調在職培訓和就業機會。集團的選才工作經過不斷優化，確保能達致「知人善任」。

報酬與回報：集團維持一個環球性的報酬架構，確保在各個營運市場內，集團所支付之報酬及福利均具競爭力。82%屬員工級別的僱員（包括全體管理層僱員）可獲發年度獎金，其金額與能否達成盈利能力及流動資金之目標掛鉤，並為該等僱員報酬的重要部分。此外，集團另為高級行政人員設有長期獎勵股份計劃，為其具競爭力的薪酬方案的重要成分，旨在鼓勵他們留任，同時使他們的回報與股東價值看齊。該計劃不僅有按時間歸屬的受限股份單位，亦有較大部分是按表現發放的股份單位，僅會於達到條件嚴格的財政狀況時方予歸屬。

培訓與發展：全球各地的僱員均受惠於德昌電機的學習及發展計劃。

為讓集團所在各地區僱員均可明瞭解德昌電機的文化、語言、策略和程序，集團於 2015 年 4 月推出「One Johnson」世界培訓計劃。各班由領導人員連同培訓助理一同舉辦，活躍的氣氛、互動的教材，輔以影片、活動和個案研究，讓僱員得以直接從高級行政人員的經驗和分享中學習。

集團推出電子學習中心，此為一個適時、不受地域限制且靈活變通的教學平台，讓集團得以迅速地向集團全球的員工團隊發放重要的企劃資料。這包括為關鍵工程師及專家提供有關集團獨有的產品開發系統「德昌電機產品開發系統」的持續培訓，該系統對於推動產品創新及盈利增長尤關重要。

此外，德昌電機技術學院（Johnson Electric Technical College）（「JETC」）位於中國沙井的園區。JETC 計劃為來自中國內地的青年給予一個三年期課程，提供一般及技術的綜合教育。這項計劃成功培養出技術熟練的年輕技術員，很多學員在畢業後仍留在本集團發展其事業。JETC 自 2004 年首創以來，已培育出總共超過 1,038 名學員，於 2016 年將進一步招收超過 105 名新學員。

JETC 亦協助在新廠房成立及發展學院，如位於墨西哥的薩卡特卡斯及塞爾維亞的尼什。在該等地區已揀選的個別人士於中國沙井修讀 JETC 一個為期四至八個月的導入及訓練課程。此確保德昌電機於這些地區有一批核心已受訓練的員工，有能力向這些地區性客戶提供強大的支援。

深化德昌電機文化與價值：2015 年 10 月，德昌電機以現有的內部溝通渠道為基礎，推出內部企業社交媒體平台，讓僱員可及時得知有關德昌電機的事項，並繼續關注相關的新聞和主題。集團也透過「One Johnson」周年慶典，繼續向僱員灌輸其文化和核心價值。

2016 年 1 月，集團分派問卷調查，衡量個別業務或營運地點僱員的投入程度，踏出第一步，明瞭僱員敬業的原因和對於工作環境的意向，並將於 2016 年下旬擴展調查至組織餘下業務。

集團亦推出一項計劃「活出 MARBLE 核心價值」（Living MARBLE），獎勵工作上的員工典範。自計劃於 2014 年 10 月推出以來，全球已有超過 200 位僱員獲獎。

於 2016 年，德昌電機香港總部被亞洲人力管理雜誌選為其中一間亞洲最理想工作公司。本集團會堅持其核心價值，吸引及保留頂尖人材，以支持本公司增長抱負的策略。

環境、健康及安全

本集團致力於保護環境以及對於全球業務所在地區的員工提供健康和安全的工作環境。德昌電機相信，透過卓越的環境、健康及安全（「EHS」）長遠表現能為公司帶來可持續性的增長。EHS 具體目標如下：

- 對為德昌電機工作的人員不構成危害；及
- 對在集團業務經營所在地的環境不構成損壞。

本集團以積極主動的態度來處理及管理 EHS 事宜，並為此設立一套漸進式結構來管理 EHS 項目，訂立合適的 EHS 目標，並執行 EHS 管理系統，監察和控制 EHS 風險。此外也透過該管理系統，追蹤重要及可量度的要素。集團計劃定期向行政總裁及執行委員會匯報重大 EHS 成效。

管理層要求全球各地業務營運地點一致採用此 EHS 管理系統，並要求所有業務營運地點均須同時履行德昌電機 EHS 標準以及遵守當地的法規。集團大部分的營運設施均已獲得由國際公認對於環境管理和職業健康安全管理的 ISO14001 和／或 OHSAS 18001 之標準認證。此外，集團駐中國深圳，規模最大的營運設施已獲得對於能源管理的 ISO50001 之標準認證。

於 2015/16 財政年度達成的主要 EHS 成就包括：

- 我們於中國深圳之廠房參與中國試行的碳排放交易計劃，經採用多項節能減排措施後，為剩餘的限額安排交易。
- 於中國上海、南京和深圳的業務營運地點成功執行清潔生產項目。
- 集團於中國的大部分營運設施均獲得工作安全標準認證（Workplace Safety Standardisation Certification），此為中國政府推出的國家計劃，將全國不同安全管理實踐設為標準。
- 集團於全球的生產設施辦理「2015 年安全月份」，以提升僱員的危機意識，從而建立集團「零傷害」的安全文化。
- 2016 年 3 月，於塞爾維亞的 Niš 最新設立的廠房獲得 ISO14001 及 OHSAS 認證。

貢獻社區

於業務營運地區盡企業公民責任，是德昌電機的核心價值，為呼應此想法，我們主動推廣及投入企業社會責任活動，並因應需要邀請僱員和非政府組織合作。

去年，德昌電機全球多個業務營運地點舉辦了社區貢獻計劃，當中包括義工活動和籌款／捐獻計劃。這些計劃的本質各有不同，並囊括關心弱勢社群、支持青年教育和推廣週邊地區安全意識等宗旨。

各地區營運地點積極主動地參與多項慈善社區活動，因此，德昌電機位於香港的營運地點獲得香港社會服務聯會嘉許「商界展關懷」標誌，而美國 Springfield 的營運地點年內則獲 YMCA 授予「希望人生獎」（Hope for Life Award）。

企業管治報告

德昌電機控股有限公司（「本公司」）致力達至高企業管治水平，以妥善保障及提升其股東利益，並致力識別及釐定最佳企業管治常規。

董事會

本公司之董事會（「董事會」）現時由三名執行董事及七名非執行董事（其中五名為獨立非執行董事）（「董事」）組成。

董事會的獨立非執行董事均來自不同行業及地域且擁有豐富經驗之人士。集合彼等之專業技能及經驗，是達致董事會妥善運作及確保高水平的客觀討論和決策過程中整體投入的重要元素。董事會已接獲各獨立非執行董事發出之獨立身份書面確認書，並信納根據香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）證券上市規則（「上市規則」），截至本報告批准日期止，彼等均為獨立人士。

根據上市規則第 13.51B(1)條規定，本公司需披露於 2015 中期業績報告刊發日期後本公司董事之資料變更。變更事項為汪穗中博士自 2016 年 1 月 1 日起獲委任為香港養和醫院臨床管治委員會成員及汪浩然先生自 2016 年 5 月 16 日起獲委任為本集團工商用產品組別工程副總裁。

董事會之運作

董事會須就本公司及其附屬公司（「集團」）之業務及表現向股東負責。董事親身出席每季舉行的董事會會議，及其他須由董事會對特定事項決議的會議。董事會對企業策略、年度及中期業績、董事委任、接任規劃、企業風險管理、重大收購、出售及資本性交易以及其他重要營運及財務事宜保留考慮或決策權。

本公司致力使其獨立非執行董事廣泛理解及接觸其運作及管理。董事會議程之制訂，旨在定期及有系統地向董事會提出主要管治事宜。為董事而設之持續專業發展計劃包括安排參觀本集團主要營運設施及不時邀請相關議題之專家向董事會講解。

董事會認同定期進行表現評估對於確保其有效運作的重要性和好處。董事會每年向每位董事發出董事會有效性調查，以為董事會表現作評估。調查之回覆經過分析，並於董事會會議上討論。董事的建議被實施以進一步改善董事會的表現。

董事會特別委託管理層執行之主要企業事宜包括籌備年度及中期賬項，供董事會於對外公佈前批核、執行董事會採納之業務策略及措施、推行妥善內部監控制度及企業風險管理程序以及遵守有關法定規定及規則與規例。

本集團之執行副總裁均出席董事會會議，就策略規劃、企業管治、企業風險管理、法定守規、內部監控、合併與收購、財務、稅務及會計事宜提出意見。

根據本公司之公司細則第 109(A)條，於董事會自上一次選舉後服務年期最長的三分之一董事（兼任執行主席之董事除外）須於每屆股東週年大會輪值告退，並符合資格膺選連任。因此，除執行主席外，概無董事之任期可超過三年。

委員會

若干管治事宜之監控及評估工作已委派予四個委員會，該等委員會乃根據既定職權範圍運作，並須定期向董事會匯報。於 2015/16 財政年度及截至本報告日期止，委員會之組成載列於下表。

董事	審核 委員會	薪酬 委員會	提名及企業 管治委員會	董事 委員會
執行董事				
汪穗中			M	M
汪詠宜		M		M
非執行董事				
汪建中	M			
獨立非執行董事				
Peter Stuart Allenby Edwards			C	
Patrick Blackwell Paul	C		M	
Michael John Enright	M	C		
任志剛		M		
Christopher Dale Pratt	M	M		

C — 主席

M — 成員

審核委員會

審核委員會由三名獨立非執行董事及一名非執行董事組成，彼等於會計、稅務、商業、企業管治及監管事務方面擁有豐富經驗。現任成員為 Patrick Blackwell Paul 先生（委員會主席）、Michael John Enright 教授、Christopher Dale Pratt 先生及汪建中先生。

委員會負責監控本集團之財務申報、會計、企業風險管理及內部監控事宜。委員會可全面接觸本集團企業審核服務總監，直接聽取有關部門於進行內部審核工作時遇到之任何問題。委員會亦監控本集團外聘核數師之委聘、職能及薪酬。委員會之權力及職責於職權範圍列明，並於本集團及聯交所網站刊載。

2015/16 財政年度共舉行四次委員會會議，與首席財務總監、執行副總裁、副總裁(歐洲)、財務總監及首席會計官、總法律顧問、稅務總監、企業審核服務總監、財務申報總監、公司秘書及外聘核數師討論及審閱包括下列事宜：

1. 2014/15 財政年度之年度業績及 2015/16 財政年度之中期業績，並確保財務報表內有關披露事項均為完整、準確及公平以及符合會計準則、上市規則及法定規定，並向董事會提呈批核有關財務報表；
2. 外聘核數師完成之工作、相關聘請費用及條款及重大監控弱點需採取之適當行動；
3. 外聘核數師之獨立性，包括考慮其提供的非核數服務；
4. 企業審核服務部之職員配備及團隊勝任能力、批准其內部審核計劃及預算、工作報告及補救行動的進度報告；
5. 內部監控之整體充分及有效性；
6. 本集團之企業風險管理活動，如評估及申報風險之過程，以及如何減低及管理該等風險；
7. 本集團投購保險範圍之現況及合適性；
8. 本集團全球稅務現況及不同地區之財務審核；
9. 減低供應鏈風險；

10. 訴訟之現況；
11. 環境、健康及安全事宜；
12. 批准經修訂之企業審核服務約章；
13. 客戶合約及報價之風險管理；及
14. 審閱職權範圍。

薪酬委員會

薪酬委員會由三名獨立非執行董事及一名執行董事組成。現任成員為 Michael John Enright 教授（委員會主席）、任志剛先生、Christopher Dale Pratt 先生及汪詠宜女士。

委員會代表董事會釐定行政總裁及其他執行董事之薪酬結構及獎勵計劃，並監控適用於高級管理人員之薪酬政策。

此外，委員會亦負責檢討退休計劃與規定及執行董事與高級管理人員之管理發展與接任規劃，並就此向董事會提出合適建議。委員會之權力及職責於職權範圍列明，並於本集團及聯交所網站刊載。

德昌電機的薪酬及獎勵計劃與達到年度及長期表現目標作出之努力掛鉤。透過向表現達致目標之僱員提供於業內具競爭力之獎勵，本集團致力招攬、激勵及留聘主要行政人員以達到公司的長遠成就。故此，委員會指導管理層出外聘用薪酬專家及訂定與全球同級企業看齊之薪酬慣例。高級管理人員獎勵計劃包括股份組成部分，務求令管理層與股東之長遠利益一致。

全球員工（包括高級管理人員）之績效評核，乃根據一項評估方法進行，考慮因素包括管理／技術知識、解決問題能力及問責性。個別高級管理人員之薪酬視乎個別責任、貢獻及表現而定。基本薪金計及其對業務的實際貢獻、員工留聘及市場薪酬等因素。應付之年度獎勵乃按表現釐定，評核基準除了公司和集團之財務目標外，也包括一些可能屬非財務性質的個別目標。本集團亦設立德昌電機受限制及績效掛鉤股份單位計劃予高級管理人員，以授予其德昌電機的受限股份單位及績效股份單位。受限股份單位的授予，均以完成服務里程碑為條件，而績效股份單位的授予，則以隨著時間的推移完成已確定的集團內的財務目標為條件。受限股份單位和績效股份單位有助於留聘及激勵高層人員，並為爭取最大長遠股東價值而設。

我們在獨立顧問的協助下，已參考香港具領導地位之上市公司及環球其他與本公司可比擬的公司之現行慣例以定期釐定付予董事會成員之薪酬及袍金水平。董事會成員薪酬由年費加上委員會成員身份及出席會議之額外費用組成。獨立非執行董事之酬金，部分由獲授予之完全歸屬股份組成。執行董事不會就董事會事務獲發任何酬金或袍金。

薪酬委員會檢討在短期、中期及長期三個層次本公司之整體薪酬計劃。而且，委員會將以發展及保留集團的管理能力為目標，及為股東爭取最大利益。

個別董事或高級經理不得參與批准其自身之酬金。

2015/16 財政年度共舉行了五次委員會會議。於財政年度內，委員會已處理下列各項：

1. 瑞士、英國及加拿大的退休金計劃；
2. 董事及高級行政人員薪酬及福利；
3. 長期獎勵股份計劃之獎勵；
4. 股份獎勵予主席及行政總裁和副主席；
5. 年度獎勵計劃之計算；
6. 新德昌電機受限制及績效掛鉤股份單位計劃之規則；
7. 非執行董事之薪酬；
8. 世特科人力資源整合的現況；及
9. 工商用產品組別之重組。

提名及企業管治委員會

提名及企業管治委員會由兩名獨立非執行董事及一名執行董事組成。現任成員為 Peter Stuart Allenby Edwards 先生（委員會主席），Patrick Blackwell Paul 先生及汪穗中博士。

委員會負責物色及評估合適人選，以委任或續聘為董事，並負責發展及維持本集團整體企業管治方針與慣例。委員會之權力及職責於職權範圍列明，並於本集團及聯交所網站刊載。

董事會已採納一套董事會成員多元化政策。委員會負責監督此政策的實施，及負責主導委任董事會成員及物色和提名適合作為董事會成員的人選供董事會批准其委任的過程。合適人選的甄選，乃從多個方面考慮，包括但不限於文化及教育背景、專業經驗及資格、技能、功能的專門技術、知識、性別及年齡。在考慮人選時以客觀條件充分顧及董事會成員多元化的裨益。最終決定將以用人唯才為原則，並考慮所挑選的人選將對董事會作出之貢獻。

在檢討董事會之結構時，委員會考慮各項多元化層面（包括但不限於上述所指）之裨益，以維持其於一個適當幅度及在技能、經驗及多元化各方面均取得平衡，以能符合本集團全球化業務的需要。

根據本公司之公司細則，每名新委任董事均須於來屆股東週年大會上膺選連任。

於 2015/16 財政年度內，委員會曾舉行兩次會議。以下為委員會於財政年度內進行之工作概要：

1. 考慮及推薦退任董事於股東週年大會重選連任；
2. 檢討董事會之結構、大小及組成；
3. 考慮全體獨立非執行董事之獨立性；
4. 審閱及批准年報及中期業績報告中的企業管治報告及資料；
5. 檢討本集團有關遵守其業務所在國家之法例及規例之報告；
6. 考慮獨立非執行董事及推薦予董事會以委任為審核委員會成員；
7. 檢討董事及高級管理人員之培訓；
8. 考慮緊急接任政策；及
9. 檢討遵守證書的保證。

董事委員會

董事委員會由兩名執行董事組成：汪穗中博士及汪詠宜女士。其主要職能為進行及監督集團日常管理及營運事宜。委員會須領導、發展、檢討及監督推行集團策略與業務發展方針。委員會之權力和職責於職權範圍列明，其概要於本集團網站刊載。

董事於各會議之出席率

董事會於 2015/16 財政年度曾舉行六次董事會會議，平均出席率為 91.7%。於 2015/16 財政年度，個別董事於董事會會議，委員會會議及股東週年大會之出席詳情載於下表：

董事	出席／舉行會議次數				
	董事會會議	審核委員會會議	薪酬委員會會議	提名及企業管治委員會會議	股東週年大會
執行董事					
汪穗中 (主席及行政總裁)	6/6	—	—	2/2	1/1
汪詠宜 (副主席)	6/6	—	4/5	—	1/1
汪浩然	6/6	—	—	—	0/1
非執行董事					
汪顧亦珍 (名譽主席)	2/6	—	—	—	0/1
汪建中	6/6	3/4	—	—	0/1
獨立非執行董事					
Peter Stuart Allenby Edwards	5/6	—	—	2/2	0/1
Patrick Blackwell Paul	6/6	4/4	—	2/2	0/1
Michael John Enright	6/6	4/4	5/5	—	1/1
任志剛	6/6	—	5/5	—	0/1
Christopher Dale Pratt	6/6	2/2	5/5	—	0/1
平均出席率	91.7%	92.9%	95%	100%	30%
會議日期	13/05/2015 29/07/2015 11/09/2015 04/11/2015 16/12/2015 03/03/2016	11/05/2015 27/07/2015 02/11/2015 25/01/2016	12/05/2015 14/05/2015 11/09/2015 03/11/2015 02/03/2016	13/05/2015 03/03/2016	09/07/2015

內部監控及企業風險管理

董事會負責確保集團有一個可靠及有效的內部監控及企業風險管理系統，及透過審核委員會檢討其設計、運作上是否足夠和有效。

內部監控及企業風險管理系統包括已明確界定之管理架構，並列明權限及監控責任，旨在（甲）協助達致業務目標及保障集團資產；（乙）確保妥為存置會計記錄及財務報告之可靠程度；（丙）確保遵守有關法例及規例；及（丁）確認、管理及減輕本集團的主要風險。

建立內部監控及企業風險管理系統能合理（但非絕對）地保證不會出現重大錯誤陳述或損失，以及控制（但非完全消除）不能完成集團目標的風險。

按照以風險為本之方式，集團企業審核服務部會獨立審閱相連之風險，及監控各種運作與活動，並評估其是否充足、有效及符合規定，並向審核委員會、高級管理人員及外聘核數師匯報審核結果及推薦意見。此外，執行審核建議之進度乃定期跟進並與審核委員會討論結果。

審核委員會於進行年度審閱時，亦會考慮資源的充足程度、集團企業審計服務部及會計及財務申報部員工的資格和經驗，以及培訓計劃和預算。

為完善上述所指，根據誠信和道德政策，僱員尤其可毋須擔心反控訴而透過德昌電機舉報熱線或以書面方式不具名地舉報任何集團內之道德失當行為、不當或欺詐行為事宜。

於 2015/16 財政年度內，根據管理層、集團企業審核服務部及外聘核數師之評估結果及所作出之聲明，審核委員會信納：

- 本集團已就對其達成業務目標構成威脅之重大風險持續進行確定、評估及管理程序；及
- 於 2015/16 財政年度至年報獲通過日期一直維持合適、有效及適當的內部監控及企業風險管理系統。

外聘核數師

本公司之獨立外聘核數師為羅兵咸永道會計師事務所。審核委員會負責考慮委聘外聘核數師，並檢討任何外聘核數師為集團進行之非核數職能。尤其是委員會將考慮該等非核數職能會否引致任何潛在重大利益衝突。

於 2014/15 財政年度及 2015/16 財政年度，由羅兵咸永道會計師事務所向本集團提供之服務（及相關酬金）如下：

百萬美元	2015/16 財政年度	2014/15 財政年度
核數	2.52	2.46
稅務服務	1.31	1.32
其他諮詢服務	0.57	0.33

上述已包括於 3 月 31 日其後所進行之工作，其合約費用為 0.5 百萬美元。

企業管治守則

除下列的偏離情況外，截至 2016 年 3 月 31 日止年度內，本公司已遵守上市規則附錄十四企業管治守則所載守則條文：

守則條文 A.2.1

守則 A.2.1 規定（其中包括）主席與行政總裁的角色應有區分，並不應由一人同時兼任。

本公司的公司細則及德昌電機控股有限公司 1988 年公司法案（百慕達的私人法案）均無區分此兩角色的要求。

汪穗中博士為本公司主席及行政總裁。董事會認為適宜由汪博士同時出任上述兩個職位，此舉亦符合本公司之最佳利益。董事會相信，其可有效監察及評估管理，以妥善保障及提升股東之利益。

守則條文 A.4.1 及 A.4.2

守則 A.4.1 規定（其中包括）非執行董事的委任應有指定任期，並須接受重選。

守則 A.4.2 亦規定每名董事（包括有指定任期的董事）應至少每三年輪流退任一次。

本公司的獨立非執行董事乃有指定任期，而非執行董事並無指定任期。惟根據德昌電機控股有限公司 1988 年公司法案第 3(e) 條及本公司的公司細則第 109(A) 條規定，於董事會自上一次選舉後服務年期最長的三分之一董事須於每屆股東週年大會輪值退任，並符合資格膺選連任。因此，並無董事之任期可超過三年。公司細則第 109(A) 條規定身兼執行主席的董事毋需輪值告退及不會被納入為釐定董事退任的人數在內。

董事會認為，繼續維持本公司主席的領導角色，對本公司之穩定性尤其重要，並有利其發展。因此，董事會認為，於現階段主席不應輪值退任或按指定年期出任。

守則條文 A.6.7

守則 A.6.7 規定（其中包括）獨立非執行董事及其他非執行董事應出席股東大會及對股東的意見有公正的了解。

因海外事務或其他較早前已安排之商業事務，汪顧亦珍女士、汪建中先生、Peter Stuart Allenby Edwards 先生、Patrick Blackwell Paul 先生、任志剛先生及 Christopher Dale Pratt 先生均未能出席本公司於 2015 年 7 月 9 日舉行之股東週年大會。

持續專業發展

每位新獲委任之董事在加入董事會時均會收到一份入職資料，範圍涵蓋本集團之業務、營運以及作為董事之一般、法定及監管責任，以確保董事足夠瞭解其於上市規則及其他相關監管規定下之責任。其後，本公司會向董事定期提供有關本集團業務及本集團營運業務環境之訊息。

所有董事已遵守就持續專業發展之守則條文，所牽涉之各種活動形式包括出席外聘專業顧問之講座及閱讀有關本公司業務、董事職務及責任之資料。

本公司繼續向董事發放有關上市規則及其他相關法定要求的最新信息，以確保董事遵守及提升其對良好企業管治常規的瞭解。

股東之權利

召開股東特別大會

根據百慕達 1981 年公司法第 74 條，於遞呈請求董事會召開股東特別大會的書面請求日期持有本公司已繳足股本不少於十分之一，並可於股東大會上投票之一名或多名股東將有權遞交書面請求，以請求董事會召開股東特別大會（「股東特別大會」）。書面請求（一）須列明股東特別大會的目的，及（二）須由呈請人簽署並送交本公司之註冊辦事處（註明收件人為本公司之公司秘書），並可由數份同樣格式的文件組成，而每份由一名或多名呈請人簽署。有關請求將由本公司之股份過戶登記處核實，倘書面請求獲確認屬妥善及適宜，公司秘書將請求董事會給予全體股東足夠通知期，以召開股東特別大會。反之，若有關請求經核實為不符合程序，則呈請人將獲通知有關結果，而股東特別大會將不會應要求召開。

倘董事會在請求書遞呈日期起計 21 日內未有召開股東特別大會，則該等呈請人或佔全體呈請人總投票權一半以上之呈請人，可自行召開股東特別大會，惟任何如此召開之股東特別大會不得在上述請求書遞呈日期起計 3 個月屆滿後舉行。由呈請人召開之股東特別大會須盡可能以接近由董事會召開股東特別大會之方式召開。

在股東大會上提呈決議案

根據百慕達 1981 年公司法第 79 及 80 條，持有有權於本公司股東大會投票之本公司繳足股本不少於二十分之一之任何數目股東，或不少於 100 名股東，可向本公司提交書面要求：（甲）向有權接收下一屆股東週年大會通告之股東發出通知，以告知任何可能於該大會上正式動議及擬於會上動議之決議案；及（乙）向有權獲發送任何股東大會通告之股東傳閱不超過 1,000 字之陳述書，以告知於該大會上提呈之決議案所述事宜或將處理之事項。由所有呈請人簽署之呈請須送交本公司註冊辦事處，並須在不少於（倘為須發送決議案通知之呈請）大會舉行前至少六星期或（倘為任何其他呈請）大會舉行前至少一星期遞交及須支付足以合理彌補本公司相關開支之款項。

提名推舉個別人士為董事

於股東大會上推舉個別人士為董事之程序，已於本集團網站內「投資者關係」項下「股東信息」列載。

向董事會查詢

股東可將彼等提請董事會的查詢及關注事宜，以書面形式送交公司秘書，地址為香港新界沙田香港科學園科技大道東 12 號 6 樓。股東亦可於本公司的股東大會上向董事會提出垂詢。此外，股東可向本公司之香港股份登記處香港中央證券登記有限公司查詢彼等之持股及派息情況。

組織章程文件

於 2015/16 財政年度內，本公司並無對其組織章程文件作任何重大變更。

證券交易的標準守則

本公司已遵守上市規則附錄十所載的標準守則，採納監管董事進行證券交易之程序。本公司已取得全體董事發出之個別確認，確認在截至 2016 年 3 月 31 日止年度內遵守標準守則之規定。

與股東之溝通

本公司利用多個正式溝通渠道向股東匯報集團表現，包括年報及賬項、中期業績報告、於聯交所發出的定期公告及透過股東週年大會。企業及財務的相關資料亦載於集團網站：www.johnsonelectric.com。

本公司旨在向其股東及有意投資者提供高披露水平及財政透明度。為向投資者及有意投資者作出有效披露，並確保彼等均同時取得相同資料，內幕消息乃根據上市規則規定作正式公告。本公司透過定期推介會、投資者推介會及與國際投資團體之電話會議就該等公告提供補充資料及作出跟進。本公司亦樂意於其股東週年大會上接受股東之意見及提問。

董事會採用一套關於內幕消息的內部監控與報告措施，為董事及管理層在處理及發放內幕消息時提供指引。本集團採用的媒體和投資者溝通政策為全體員工提供指引，確保集團在處理內幕消息時遵守法規規定。

董事會報告

董事會全寅謹將截至 2016 年 3 月 31 日止年度之報告連同賬項呈覽。

主要業務

本公司之主要業務為投資控股。

業務回顧

本集團截至 2016 年 3 月 31 日止年度之業務回顧分別載於第 2 至 4 頁之致股東函件及第 5 至 29 頁之管理層討論及分析章節內。

業績及分配

本集團截至 2016 年 3 月 31 日止年度之業績載於第 56 頁之綜合收益表內。

董事會已於 2016 年 1 月 6 日派發中期股息每股 15 港仙（1.92 美仙），共計 16.6 百萬美元。

董事會建議派付每股股份 34 港仙（4.36 美仙）的末期股息，總額為 37.5 百萬美元，並將於 2016 年 8 月 12 日派付。

可分配儲備

於 2016 年 3 月 31 日，本公司可供派發作股息之可分配儲備為 1,790.1 百萬美元，其中包括盈餘滾存 1,731.0 百萬美元及可分配盈餘 59.1 百萬美元。

根據百慕達 1981 年公司法（經修訂），假如有合理根據相信下列情況出現，可分配盈餘將不能分派予股東：

- (i) 本公司未能或於分派後將未能支付其到期之負債；或
- (ii) 本公司資產之變現值將因分派後而低於其負債。

捐款

本集團本年度之捐款共為 0.2 百萬美元（2014/15 財政年度：0.2 百萬美元）。

可換股債券

於 2014 年 4 月 2 日，本集團發行一批 7 年期而具有 5 年期出售選擇權之本金總額 200 百萬美元現金票面年利率 1% 之可換股債券。有關可換股債券之詳細資料載於第 82 頁。

董事會

本年度及至本報告日期之董事開列如下：

汪顧亦珍

汪穗中 *JP*

汪詠宜

汪浩然

汪建中

Peter Stuart Allenby Edwards

Patrick Blackwell Paul *CBE, FCA*

Michael John Enright

任志剛 *GBM, GBS, CBE, JP*

Christopher Dale Pratt *CBE*

根據本公司的公司細則第 109(A)條規定，汪顧亦珍女士、Peter Stuart Allenby Edwards 先生及 Michael John Enright 教授須輪值告退，並符合資格膺選連任。

本公司並無與擬於來屆股東週年大會上重選連任之董事訂立在一年內不可在不予賠償的情況下（除法定賠償外）終止的服務合約。

於年內任何期間或年度結束時，本公司或其任何附屬公司並無直接或間接參與本公司董事或與本公司董事有關連之公司擁有重大權益且與本集團業務有關的交易、安排或重大合約。

本公司現時由十位董事所組成之董事會管治。於本報告日期，董事會其中三位成員為執行董事而另外七位為非執行董事，後者並包括五位獨立董事。

權益披露

董事

於 2016 年 3 月 31 日，根據證券及期貨條例第 352 條須予備存之登記冊所記錄，本公司各董事及行政總裁於本公司或其任何相聯公司（定義見證券及期貨條例第 XV 部）之股份中擁有之權益如下：

姓名	本公司每股面值 0.05 港元之股份	
	個人權益	其他權益
汪穗中	521,500	- (附註 1)
汪詠宜	165,500	- (附註 2)
汪浩然	90,375	- (附註 3)
汪顧亦珍	-	550,625,220 (附註 4 及 5)
汪建中	-	144,250 (附註 6)
Peter Stuart Allenby Edwards	-	40,250 (附註 7)
Patrick Blackwell Paul	32,750	-
Michael John Enright	15,250	-
任志剛	11,750	-
Christopher Dale Pratt	56,000	-

附註：

1. 包括根據德昌電機受限制及績效掛鉤股份單位計劃下已授出惟尚未歸屬之獎勵股份 521,500 股相關股份之權益。
2. 包括根據德昌電機受限制及績效掛鉤股份單位計劃下已授出惟尚未歸屬之獎勵股份 165,500 股相關股份之權益。
3. 包括根據長期獎勵股份計劃下已授出惟尚未歸屬之獎勵股份 90,375 股相關股份之權益。
4. 此等股份由多項與汪氏家族有關連之信託基金之信託人直接或間接持有。
5. 各方之間重疊之股權已列於下文主要股東內。
6. 此等股份由汪建中的配偶實益擁有。
7. 此等股份由一項信託基金所持有，而 Peter Stuart Allenby Edwards 乃該信託基金的其中一位受益人。

除上述披露者外，於 2016 年 3 月 31 日，本公司根據證券及期貨條例第 352 條須予備存之登記冊，並無記錄本公司董事及行政總裁在本公司或其相聯公司（定義見證券及期貨條例第 XV 部）之股份中擁有其他權益或淡倉。

各董事及行政總裁（包括其配偶及十八歲以下之子女）於年內概無於本公司或其相聯公司之股份中，擁有或獲授或行使任何權利認購本公司股份而需根據證券及期貨條例須予以披露。

主要股東

於 2016 年 3 月 31 日，根據證券及期貨條例第 336 條規定所存放之主要股東登記冊顯示，本公司接獲下列主要股東持有本公司已發行股份 5%或以上權益之通知：

股東名稱	持有股份的身份	持有 股份數量	約佔股權 百分比
汪顧亦珍	家族信託基金 受益人	550,625,220 (附註 1 及 2)	62.65
Ansbacher (Bahamas) Limited	信託人	221,760,000 (附註 1)	25.23
HSBC International Trustee Limited	信託人	190,442,915 (附註 1)	21.66
Great Sound Global Limited	控制法團的權益	188,636,340 (附註 3)	21.46
Winibest Company Limited	實益擁有人	188,636,340 (附註 4)	21.46
Federal Trust Company Limited	信託人	140,228,880 (附註 1)	15.95
Schroders Plc	投資經理	70,046,689	7.97
Ceress International Investment (PTC) Corporation	信託人	55,753,520 (附註 5)	6.34
Merriland Overseas Limited	控制法團的權益	52,985,760 (附註 6)	6.02

附註：

1. 此等由 Ansbacher (Bahamas) Limited 及 Federal Trust Company Limited 擁有權益之股份及由 HSBC International Trustee Limited 擁有權益之 188,636,340 股股份，由多項與汪氏家族有關連之信託基金之信託人直接或間接持有，其已包括在上文權益披露有關董事權益中所述之汪顧亦珍女士擁有權益之股份內。
2. 上述由汪顧亦珍女士擁有的股份權益為附註 1 所述股份的一部分。
3. HSBC International Trustee Limited 所擁有本公司權益中已包含 Great Sound Global Limited 擁有的本公司權益。
4. Winibest Company Limited 擁有的本公司權益，與 Great Sound Global Limited 所擁有本公司權益重疊。
5. Federal Trust Company Limited 所擁有本公司權益中已包含 Ceress International Investment (PTC) Corporation 擁有的本公司權益。
6. Federal Trust Company Limited 所擁有本公司權益中已包含 Merriland Overseas Limited 擁有的本公司權益。

除上述披露者外，於 2016 年 3 月 31 日，根據證券及期貨條例第 336 條本公司須予備存之登記冊，並無記錄其他在本公司之股份中擁有任何權益或淡倉。

獎勵股份計劃

長期獎勵股份計劃（「股份計劃」）經股東於 2009 年 8 月 24 日批准及其後再作進一步修訂並已於 2011 年 7 月 20 日獲股東批准。根據股份計劃，董事會可向其全權酌情甄選的合資格僱員及董事授出時限歸屬單位（受限股份單位）及績效歸屬單位（績效股份單位）或以現金支付代替股份。股東於 2015 年 7 月 9 日批准另一個新的股份計劃 — 德昌電機受限制及績效掛鉤股份單位計劃（「股份單位計劃」），及後概不可再根據股份計劃授出任何獎勵股份，惟受限於股份計劃的條款，根據股份計劃已授出未歸屬之任何獎勵股份仍為有效。

股份單位計劃旨在結合管理和所有權。股份單位計劃有助於吸引有技能和經驗的人員，激勵彼等留任本集團並鼓勵其為本集團的未來發展及擴展而努力。

股份單位計劃的概要如下：

1. 參與者

股份單位計劃之參與者包括董事（包括執行董事、非執行董事及獨立非執行董事）、本公司附屬公司的董事及董事會在其全權酌情決定下，對本集團有顯著貢獻或將會有貢獻的僱員。

2. 獎勵

收取本公司股份或現金支付的依條件而定的權利，兩者皆根據股份單位計劃授予（「獎勵」）。

3. 年期

除非根據股份單位計劃提前終止，否則股份單位計劃於股份單位計劃採納日期起計 10 年內生效及維持有效（「年期」）。

4. 資格

董事會可酌情邀請該等由董事會全權酌情認為曾經或將會對本集團作出貢獻之本集團董事及僱員參與股份單位計劃。

5. 管理

股份單位計劃將由董事會管理。本公司可委任專業的信託人協助管理及已授出獎勵之歸屬。

6. 授出獎勵

在股份單位計劃條款規限下，董事會可於年期內隨時全權酌情向該等由董事會可能全權酌情甄選的任何參與者授出獎勵。

向任何董事、本公司行政總裁或主要股東或彼等各自任何聯繫人士作出任何授出獎勵，均須先取得本公司薪酬委員會（不包括身為有關授出獎勵之建議承授人之任何薪酬委員會成員）批准，而向關連人士作出之所有授出獎勵均須符合上市規則之規定。

7. 獎勵歸屬

在股份單位計劃條款規限下，董事會可不時釐定將予歸屬之獎勵之歸屬條件或歸屬期。為達成授出獎勵，董事會應釐定本公司應否全權酌情 (a) 配發及發行新股份 (向非關連人士之承授人採用發行及配發股份之一般性授權)；及／或 (b) 指示並促使本公司委任之股份單位計劃信託人藉場內購買而取得股份；及／或 (c) 支付或促使支付現金支付。

8. 可授予之最高股份數目

根據股份單位計劃授予之獎勵及根據本公司任何其他以股本為基礎獎勵計劃授予之任何其他以股本為基礎獎勵所涉及之相關股份總數不得超過股份單位計劃採納日期本公司已發行股份總數之 10%（「計劃授權限額」）。

在本公司股東事先批准下，計劃授權限額可予更新，惟無論如何於新批准日期後根據經更新限額授予之獎勵所涉及之股份總數不得超過新批准日期已發行本公司股份總數之 10%。於新批准日期前根據股份單位計劃授予獎勵（包括該等尚未行使、已註銷或已歸屬獎勵）所涉及之相關股份將不會計入釐定於新批准日期後根據經更新限額授予獎勵所涉及之最高股份總數。為免生疑問，根據股份單位計劃授予獎勵之歸屬而於新批准日期前發行之股份將計入釐定於新批准日期之已發行股份總數。

9. 股息及投票權

獎勵並不附有於本公司股東大會上的投票權。於獎勵涉及之股份獲配發及發行或轉讓（視情況而定）予承授人之前，承授人概無權就任何該等股份收取任何股息或分派。

10. 可轉讓性

在股份單位計劃條款規限下，獎勵屬承授人個人所有，不得出讓或轉讓。承授人不得以任何方式出售、轉讓、抵押或按揭任何獎勵或就此設立產權負擔或以任何第三方為受益人設立任何權益。

11. 改動

董事會可隨時更改股份單位計劃之任何條款，惟有關任何更改股份單位計劃條款內董事會授權之任何改動，必須事先於股東大會上取得本公司股東批准，或股份單位計劃條款及條件之任何重大改動或任何已授予獎勵之條款之任何改動必須於股東大會上取得本公司股東批准，惟有關改動或更改根據股份單位計劃現行條款自動生效則作別論。

12. 終止

本公司可於股東大會上藉普通決議案或可由董事會隨時終止股份單位計劃，在此情況下，不得再進一步授予獎勵，惟於年期內授予而緊接終止前仍未歸屬之獎勵的相關股份單位計劃條款在所有其他方面將仍維持十足效力及作用。

截至 2016 年 3 月 31 日止年度，本公司經股份計劃及股份單位計劃為授出股份予合資格僱員及董事，以成本 170.68 百萬港元購買 6,495,000 股本公司股份。每股股份的最高及最低購買價分別為 27.15 港元及 22.75 港元。

於本報告日期止，股份計劃及股份單位計劃合共授出而未歸屬的股份數目之變動詳情如下：

	已授出未歸屬股份數目（千計）		
	受限 股份單位	績效 股份單位	總計
於 2015 年 3 月 31 日已授出未歸屬股份	4,518	5,530	10,048
年內授出予董事及僱員之股份	2,487	2,312	4,799
年內歸屬予董事及僱員之股份	(1,275)	(1,252)	(2,527)
年內沒收	(122)	(113)	(235)
於 2016 年 3 月 31 日已授出未歸屬股份	5,608	6,477	12,085
於 2016/17 財政年度歸屬予董事及僱員之股份	(1,334)	-	(1,334)
2016/17 財政年度沒收	(141)	(262)	(403)
此報告日已授出未歸屬股份	4,133	6,215	10,348

未歸屬股份數目如下：

歸屬期	已授出未歸屬股份數目（千計）		
	受限 股份單位	績效 股份單位	總計
2016/17 財政年度	-	2,030	2,030
2017/18 財政年度	1,336	2,009	3,345
2018/19 財政年度	2,472	2,176	4,648
2019/20 財政年度	325	-	325
於本報告日期未歸屬股份總數	4,133	6,215	10,348

除上述之股份計劃及股份單位計劃，本公司或其附屬公司概無訂立任何其他安排，使本公司董事可藉購買本公司或任何其他法人團體之股份或債券而獲益。

購買、出售或贖回股份

截至 2016 年 3 月 31 日止年度內，本公司於聯交所購回本公司合共 1,697,500 股每股面值 0.05 港元之普通股股份。所有購回的股份其後已被註銷。於 2016 年 3 月 31 日，本公司已發行股份數目為 878,844,605 股。購回股份之詳情如下：

購回月份	購回普通股 股份之數目	已支付之每股購買價		支付代價 總額 百萬港元 *
		最高 港元	最低 港元	
2015 年 11 月	97,500	25.75	24.80	2.46
2015 年 12 月	250,500	27.40	26.85	6.80
2016 年 2 月	527,000	23.75	22.75	12.34
2016 年 3 月	822,500	23.40	22.60	18.97
	1,697,500			40.57

* 不包括支付經紀及註銷費用共 0.1 百萬港元

董事認為，股份回購乃本公司審慎管理整體股本結構及長遠提升股東回報的一個建設性元素。

除上述披露外，本公司及其任何附屬公司於年內概無購買、出售或贖回任何本公司之股份。

德昌電機集團十年財務概況

有關本集團過去十個財政年度的業績、資產及負債概況乃載於第 112 至 113 頁。

優先購買權

本公司並無任何百慕達法例所指有關發行新股之優先購買權。

主要供應商及客戶

本年度內本集團向其最大五位供應商購買之貨品與服務少於總額 30% 及向其最大五位客戶銷售之貨品與服務少於總額 30%。

獲准許的彌償條文

本財政年度期間及截至本報告日期，在適用法律的規限下，本公司及其附屬公司之董事有權根據本公司及其附屬公司各自的章程細則及組織文件內有效條文在其執行及履行職責時引致的債務獲彌償。

公眾持股量

就可提供本公司之公開資料及本公司董事所知，於本報告日期，本公司之已發行股份有足夠並超過上市規則所規定 25%之公眾持股量。

企業管治

本公司採納之主要企業管治常規詳載於第 30 至 42 頁企業管治報告內。

核數師

本年度賬項經羅兵咸永道會計師事務所審核，該核數師現任滿告退，並符合資格應聘連任。

末期股息

董事會擬於 2016 年 7 月 14 日(星期四)舉行之股東週年大會上建議於 2016 年 8 月 12 日(星期五)派發末期股息每股股份 34 港仙(相當於每股 4.36 美仙)(2015 : 34 港仙或 4.36 美仙)予在 2016 年 8 月 3 日(星期三)名列本公司股東名冊內之股份持有人。2016 年 3 月 31 日止年度之全年每股股息合共為 49 港仙,相當於每股 6.28 美仙(2015 年: 48 港仙或 6.15 美仙)。

暫停過戶登記

出席股東週年大會適用

本公司於 2016 年 7 月 12 日(星期二)至 2016 年 7 月 14 日(星期四)(包括首尾兩天),暫停辦理股份過戶登記手續。

股東如欲出席股東週年大會並於會上投票,須於 2016 年 7 月 11 日(星期一)下午四時三十分前,將所有過戶文件連同相關股票,一併送交本公司的香港股份過戶登記處香港中央證券登記有限公司,地址為香港灣仔皇后大道東 183 號合和中心 17 樓 1712-1716 號舖(並非百慕達之股份過戶登記處)辦妥過戶登記手續。

收取末期股息適用

本公司於 2016 年 8 月 1 日(星期一)至 2016 年 8 月 3 日(星期三)(包括首尾兩天),暫停辦理股份過戶登記手續。

股東如欲收取建議開派之末期股息,須於 2016 年 7 月 29 日(星期五)下午四時三十分前,將所有過戶文件連同相關股票,一併送交本公司的香港股份過戶登記處香港中央證券登記有限公司,地址為香港灣仔皇后大道東 183 號合和中心 17 樓 1712-1716 號舖(並非百慕達之股份過戶登記處)辦妥過戶登記手續。本公司股份將由 2016 年 7 月 28 日(星期四)起除息。

綜合資產負債表

於2016年3月31日

	附註	2016 千美元	2015 千美元
資產			
非流動資產			
物業、廠房及機器設備	3	667,489	410,578
投資物業	4	91,530	82,035
無形資產	5	1,083,405	595,578
於聯營公司之投資	6	37,897	2,720
其他財務資產	7	137,092	215,182
界定福利退休計劃資產	14	8,410	7,156
遞延所得稅資產	15	48,650	43,500
其他非流動資產		19,099	9,679
		2,093,572	1,366,428
流動資產			
存貨	8	270,692	222,029
應收貨款及其他應收賬款	9	542,234	414,893
持有待售之非流動資產		-	8,003
其他財務資產	7	38,434	60,072
預繳所得稅稅項		2,035	3,386
已抵押存款	10	9,119	-
現金及存款	10	193,325	773,172
		1,055,839	1,481,555
流動負債			
應付貨款	11	250,240	206,161
其他應付賬款及遞延收入		224,257	175,319
當期所得稅負債		34,892	37,244
其他財務負債	7	31,271	14,531
貸款	12	98,434	65,816
撥備及其他負債	14	29,033	21,713
		668,127	520,784
流動資產淨額		387,712	960,771
資產總額減流動負債		2,481,284	2,327,199

	附註	2016 千美元	2015 千美元
非流動負債			
其他應付賬款及遞延收入		14,854	16,642
其他財務負債	7	111,848	72,189
貸款	12	121,706	28,214
可換股債券	13	202,387	197,345
遞延所得稅負債	15	103,487	69,821
撥備及其他負債	14	42,250	42,076
		596,532	426,287
淨資產			
		1,884,752	1,900,912
權益			
股本－普通股（按面值結算）	16	5,670	5,681
就獎勵股份計劃持有之股份 （按購買成本結算）	16	(75,450)	(61,082)
儲備	17	1,912,358	1,917,719
非控股權益			
		1,842,578	1,862,318
		42,174	38,594
權益總額			
		1,884,752	1,900,912

綜合收益表

截至 2016 年 3 月 31 日止年度

	附註	2016 千美元	2015 千美元
營業額	2	2,235,945	2,136,052
銷售成本		(1,646,433)	(1,503,647)
毛利		589,512	632,405
其他收入及收益淨額	18	28,454	17,918
分銷及行政費用	19	(410,763)	(407,539)
營業溢利		207,203	242,784
融資收入	20	6,236	13,998
融資成本	20	(9,416)	(8,452)
所佔聯營公司溢利	6	2,613	731
除所得稅前溢利		206,636	249,061
所得稅開支	22	(23,889)	(29,249)
年度溢利		182,747	219,812
應佔非控股權益溢利		(10,087)	(8,918)
股東應佔溢利		172,660	210,894
年內股東應佔溢利之每股基本盈利 (以每股美仙列示)	23	20.09	24.11
年內股東應佔溢利之每股攤薄盈利 (以每股美仙列示)	23	19.75	23.60

董事會建議末期股息每股 34 港仙 (4.36 美仙)，相當於 37.5 百萬美元 (2014/15 財政年度：34 港仙或 4.36 美仙，相當於 37.8 百萬美元)，詳情載於附註 24。

綜合全面收益表

截至 2016 年 3 月 31 日止年度

	附註	2016 千美元	2015 千美元
年度溢利		182,747	219,812
其他全面收益／（開支）			
不會循環至損益之項目：			
界定福利計劃			
－ 重計量	14 & 17	1,932	(15,812)
－ 遞延所得稅項影響	15 & 17	753	1,553
長期服務金			
－ 重計量	14 & 17	98	230
－ 遞延所得稅項影響	15 & 17	(17)	(39)
其後不會循環至損益之項目總額		2,766	(14,068)
其後將循環至損益之項目：			
對沖工具			
－ 原材料商品合約			
－ 公平值虧損淨額	17	(51,268)	(17,088)
－ 轉往存貨及後於收益表確認	17	20,878	8,107
－ 遞延所得稅項影響	15 & 17	5,014	1,482
－ 遠期外匯合約			
－ 公平值（虧損）／收益淨額	17	(67,676)	175,868
－ 轉往收益表	17	(38,978)	(17,104)
－ 遞延所得稅項影響	15 & 17	19,053	(23,790)
－ 投資淨額對沖			
－ 公平值（虧損）／收益淨額	17	(13,422)	61,693
附屬公司及聯營公司之貨幣換算		873	(103,858)
其後將循環至損益之項目總額		(125,526)	85,310
年內除稅後其他全面（開支）／收益		(122,760)	71,242
年內除稅後全面收益總額		59,987	291,054
全面收益總額應佔權益：			
股東		52,169	281,659
非控股權益			
年內應佔溢利		10,087	8,918
貨幣換算		(2,269)	477
		59,987	291,054

綜合權益變動表

截至 2016 年 3 月 31 日止年度

附註	德昌控股股東應佔權益				非控股 權益 千美元	權益總額 千美元
	股本 千美元	其他儲備 * 千美元	盈餘滾存 千美元	總計 千美元		
於2015年3月31日	(55,401)	138,937	1,778,782	1,862,318	38,594	1,900,912
年度溢利	-	-	172,660	172,660	10,087	182,747
其他全面收益／（開支）：						
對沖工具						
— 原材料商品合約						
— 公平值虧損淨額	17	(51,268)	-	(51,268)	-	(51,268)
— 轉往存貨及後於收益表確認	17	20,878	-	20,878	-	20,878
— 遞延所得稅項影響	15 & 17	5,014	-	5,014	-	5,014
— 遠期外匯合約						
— 公平值虧損淨額	17	(67,676)	-	(67,676)	-	(67,676)
— 轉往收益表	17	(38,978)	-	(38,978)	-	(38,978)
— 遞延所得稅項影響	15 & 17	19,053	-	19,053	-	19,053
— 投資淨額對沖						
— 公平值虧損淨額	17	(13,422)	-	(13,422)	-	(13,422)
界定福利計劃						
— 重計量	14 & 17	-	1,932	1,932	-	1,932
— 遞延所得稅項影響	15 & 17	-	753	753	-	753
長期服務金						
— 重計量	14 & 17	-	98	98	-	98
— 遞延所得稅項影響	15 & 17	-	(17)	(17)	-	(17)
投資物業						
— 出售而變現之重估盈餘	17	(108)	108	-	-	-
附屬公司及聯營公司之貨幣換算	17	3,142	-	3,142	(2,269)	873
2015/16 財政年度全面收益／（開支）總額	-	(123,365)	175,534	52,169	7,818	59,987
與股東之交易：						
盈餘滾存分配往法定儲備	17	4,476	(4,476)	-	-	-
註銷已發行股本	16 & 17	(11)	(5,224)	-	(5,235)	(5,235)
獎勵股份計劃						
— 股份歸屬	16 & 17	7,646	(7,646)	-	-	-
— 僱員服務價值	17 & 26	-	9,734	9,734	-	9,734
— 購買股份	16	(22,014)	-	(22,014)	-	(22,014)
股息派發予一間附屬公司之非控股股東					(4,238)	(4,238)
派發 2014/15 財政年度末期股息	17	-	(37,802)	(37,802)	-	(37,802)
派發 2015/16 財政年度中期股息	17	-	(16,592)	(16,592)	-	(16,592)
與股東之交易總額	(14,379)	1,340	(58,870)	(71,909)	(4,238)	(76,147)
於2016年3月31日	(69,780)**	16,912	1,895,446	1,842,578	42,174	1,884,752

* 其他儲備主要為可分配盈餘、資本儲備、物業重估儲備、可換股債券之權益部分（除稅後）、法定儲備、匯兌儲備、以股份為基礎之僱員福利儲備、對沖儲備及綜合結算所產生之商譽。

** 此(69.8)百萬美元總額由資本 5.7 百萬美元及就股份計劃持有之股份(75.5)百萬美元所組成。

綜合權益變動表

截至 2015 年 3 月 31 日止年度

	德昌控股股東應佔權益				非控股 權益 千美元	權益總額 千美元	
	附註	股本 千美元	其他儲備 * 千美元	盈餘滾存 千美元			總計 千美元
於2014年3月31日		15,505	76,409	1,640,385	1,732,299	34,019	1,766,318
年度溢利		-	-	210,894	210,894	8,918	219,812
其他全面收益／（開支）：							
對沖工具							
－ 原材料商品合約							
－ 公平值虧損淨額	17	-	(17,088)	-	(17,088)	-	(17,088)
－ 轉往存貨及後於收益表確認	17	-	8,107	-	8,107	-	8,107
－ 遞延所得稅項影響	15 & 17	-	1,482	-	1,482	-	1,482
－ 遠期外匯合約							
－ 公平值收益淨額	17	-	175,868	-	175,868	-	175,868
－ 轉往收益表	17	-	(17,104)	-	(17,104)	-	(17,104)
－ 遞延所得稅項影響	15 & 17	-	(23,790)	-	(23,790)	-	(23,790)
－ 投資淨額對沖							
－ 公平值收益淨額	17	-	61,693	-	61,693	-	61,693
界定福利計劃							
－ 重計量	14 & 17	-	-	(15,812)	(15,812)	-	(15,812)
－ 遞延所得稅項影響	15 & 17	-	-	1,553	1,553	-	1,553
長期服務金							
－ 重計量	14 & 17	-	-	230	230	-	230
－ 遞延所得稅項影響	15 & 17	-	-	(39)	(39)	-	(39)
投資物業							
－ 出售而變現之重估盈餘	17	-	(14)	14	-	-	-
附屬公司及聯營公司之貨幣換算	17	-	(104,335)	-	(104,335)	477	(103,858)
2014/15 財政年度全面收益總額		-	84,819	196,840	281,659	9,395	291,054
與股東之交易：							
盈餘滾存分配往法定儲備	17	-	4,224	(4,224)	-	-	-
可換股債券							
－ 已發行可換股債券之權益部分	17	-	4,823	-	4,823	-	4,823
－ 遞延所得稅項影響	15 & 17	-	(3,868)	-	(3,868)	-	(3,868)
註銷已發行股本	16 & 17	(24,069)	(30,926)	-	(54,995)	-	(54,995)
獎勵股份計劃							
－ 股份歸屬	16 & 17	3,889	(3,889)	-	-	-	-
－ 僱員服務價值	17 & 26	-	7,413	-	7,413	-	7,413
－ 購買股份	16	(50,726)	-	-	(50,726)	-	(50,726)
認股權							
－ 認股權失效	17	-	(68)	68	-	-	-
股息派發予一間附屬公司之非控股股東		-	-	-	-	(4,820)	(4,820)
派發 2013/14 財政年度末期股息	17	-	-	(38,765)	(38,765)	-	(38,765)
派發 2014/15 財政年度中期股息	17	-	-	(15,522)	(15,522)	-	(15,522)
與股東之交易總額		(70,906)	(22,291)	(58,443)	(151,640)	(4,820)	(156,460)
於2015年3月31日		(55,401)	138,937	1,778,782	1,862,318	38,594	1,900,912

* 其他儲備主要為可分配盈餘、資本儲備、物業重估儲備、可換股債券之權益部分（除稅後）、法定儲備、匯兌儲備、以股份為基礎之僱員福利儲備、對沖儲備及綜合結算所產生之商譽。

綜合現金流量表

截至 2016 年 3 月 31 日止年度

	附註	2016 千美元	2015 千美元
經營活動所得之現金流量			
未計利息、稅項、折舊及攤銷前盈利	26	321,869	335,520
其他非現金項目及調整	26	4,870	(1,546)
營運資金變動	26	(46,352)	(21,076)
經營所得之現金	26	280,387	312,898
已付利息		(4,373)	(2,583)
已付所得稅		(34,635)	(43,172)
經營活動所得之現金淨額		241,379	267,143
投資活動			
購買物業、廠房及機器設備及投資 物業之資本化開支（扣除補貼）		(186,239)	(119,875)
出售物業、廠房及機器設備及投資 物業所得款項	26	15,640	812
工程開發成本資本化	5	(6,144)	(6,269)
已收利息		6,236	13,998
		(170,507)	(111,334)
企業合併*	27	(671,184)	(9,203)
已抵押存款增加		(9,119)**	-
收購非控股權益		-	(285)
購買按公平值計入損益之財務資產		-	(3,257)
出售按公平值計入損益之財務資產所得款項		179	4,373
投資活動所用之現金淨額		(850,631)	(119,706)

* 於 2015 年 10 月 27 日，本集團收購世特科國際集團公司（「世特科國際」）。於 2015/16 財政年度，有關此項收購之現金代價（扣除於附屬公司取得之現金）為 657.2 百萬美元。此外，已支付收購交易成本 12.7 百萬美元（本年度計入 11.1 百萬美元及預付 1.6 百萬美元）。詳情請參閱附註 27。

年內，本集團亦就有關 AML Systems 之收購項目支付 1.3 百萬美元。

於 2014/15 財政年度，本集團支付 9.2 百萬美元以內包一家於英國之銷售代理公司。

** 9.1 百萬美元已抵押存款涉及一項世特科國際於加拿大預先存在的房地租賃協議，以維持世特科於該租賃之權益而發行以業主為受益人之信用證的現金抵押。

	附註	2016 千美元	2015 千美元
融資活動			
購買就註銷已發行股本之股份	16	(5,235)	(54,995)
購買就獎勵股份計劃持有之股份	16	(22,014)	(50,726)
銀行貸款所得款項		72,680 (甲)	-
國際金融公司之貸款扣除交易成本後之 所得款項		74,173 (甲)	-
發行可換股債券扣除交易成本後之所得款項		-	197,300
償還銀行貸款		(22,484) (乙)	(10,751)
償還融資租賃		(9,874) (乙)	-
已付股東之股息		(54,394)	(54,287)
已付非控股權益之股息		(4,238)	(4,820)
融資活動所得之現金淨額		28,614	21,721
現金及等同現金項目 (減少) / 增加淨額		(580,638)	169,158
年初之現金及等同現金項目		773,172	643,986
現金及等同現金項目之貨幣換算		791	(39,972)
年終之現金及等同現金項目		193,325	773,172

由融資活動引申之負債之變動如下：

	貸款 (短期) 千美元	貸款 (長期) 千美元	可換股 債券 千美元	融資租賃 負債 千美元	總計 千美元
於2015年3月31日	65,816	28,214	197,345	3,710	295,085
貨幣換算	1,718	23	-	(129)	1,612
現金流量					
— 融資活動流入	45,484	101,369	-	-	146,853 (甲)
— 融資活動流出	(22,484)	-	-	(9,874)	(32,358) (乙)
— 經營活動流出	-	-	(2,000)	-	(2,000)
非現金變動					
— 企業合併	-	-	-	12,427	12,427
— 融資成本	-	-	7,042	339	7,381
— 重新分類	7,900	(7,900)	-	-	-
於2016年3月31日	98,434	121,706	202,387	6,473	429,000

賬項附註

1. 一般資料及編制基準

德昌電機控股有限公司（「德昌控股」）及其附屬公司（統稱「本集團」）的主要業務為動力系統之製造及銷售。本集團之生產廠房及銷售營運遍佈世界各地。

德昌控股（控股母公司）為一家有限責任公司，在百慕達註冊成立。註冊辦事處地址為 Canon's Court, 22 Victoria Street, Hamilton HM 12, Bermuda。

德昌控股之股份於香港聯合交易所有限公司上市。

本綜合財務報表以美元列報（除非另有說明），並由董事會在 2016 年 5 月 17 日批准刊發。此等報表根據所有適用的香港財務報告準則，已按照歷史成本法編制，並就按公平值計入損益之財務資產和財務負債（包括金融衍生工具）以及投資物業之重估作出修改。

編制符合香港財務報告準則的財務報表需要使用若干關鍵性的會計估算，這亦需要管理層在應用本集團會計政策過程中行使其判斷。

2. 分部資料

經營分部資料的呈報方式與向主要經營決策者（定義見香港財務報告準則）作出之內部申報貫徹一致。主要經營決策者被認定為本集團的執行委員會。本集團有一個經營分部。

本集團之管理層按營業溢利之計量評估經營分部之表現，不計入與分部表現無直接關連的項目。此等項目包括非營業收入／（開支）如利息收入及開支、租金收入、投資物業之公平值收益／（虧損）及出售固定資產及投資之收益／（虧損）。

向管理層呈報之營業溢利與綜合收益表之對賬如下：

	2016 千美元	2015 千美元
向管理層呈報之營業溢利	178,749	224,866
其他收入及收益淨額（附註 18）	28,454	17,918
按綜合收益表之營業溢利	207,203	242,784

按業務單位劃分之外界客戶營業額如下：

	2016 千美元	2015 千美元
汽車產品組別	1,423,196	1,457,448
工商用產品組別	630,968	678,604
收購業務	181,781	-
	2,235,945	2,136,052

引擎冷卻風扇業務（包括在汽車產品組別內）主要從事製造及銷售冷卻風扇模組予原始設備製造商（OEM）及一線客戶。於 2015/16 財政年度，此業務單位之營業額佔集團營業額之 22 %（2014/15 財政年度：25%）。

2. 分部資料 (續)

營業額按地區劃分

按銷售終點地區劃分之外界客戶營業額如下：

	2016 千美元	2015 千美元
歐洲*	870,597	891,355
中華人民共和國（「中國」）	557,131	582,303
北美洲	602,004	447,172
亞洲（不包括中國）	177,209	178,759
南美洲	22,987	32,567
其他	6,017	3,896
	2,235,945	2,136,052

* 2015/16 財政年度，計入歐洲包括售往德國之外界客戶之營業額 218.3 百萬美元（2014/15 財政年度：247.6 百萬美元）。

並無單一外界客戶佔集團總營業額 10%或以上。

分部資產

於 2015/16 財政年度，不包括因收購所得之資產，非流動資產（遞延所得稅資產、其他財務資產及界定福利退休計劃資產除外）之添置為 212.4 百萬美元（2014/15 財政年度：139.3 百萬美元）。

於 2016 年 3 月 31 日，不計入商譽，位於香港／中國之非流動資產（遞延所得稅資產、其他財務資產及界定福利退休計劃資產除外）總值為 415.2 百萬美元（於 2015 年 3 月 31 日：364.7 百萬美元），而位於其他國家之此等非流動資產總值為 791.9 百萬美元（於 2015 年 3 月 31 日：303.8 百萬美元）。

3. 物業、廠房及機器設備

	永久業權 土地、租賃 土地及樓宇 千美元	機器及 設備 千美元	建造中 資產 千美元	工模及 工具設備 千美元	其他 資產*	總計 千美元
於2014年3月31日						
成本	239,568	596,129	54,043	285,041	140,793	1,315,574
累計折舊及減值	(134,504)	(464,035)	(2,172)	(226,632)	(96,005)	(923,348)
賬面淨值	105,064	132,094	51,871	58,409	44,788	392,226
2014/15 財政年度						
於2014年3月31日	105,064	132,094	51,871	58,409	44,788	392,226
貨幣換算	(8,749)	(1,968)	(5,398)	(1,218)	(388)	(17,721)
添置	4,900	26,919	71,967	10,039	3,935	117,760
轉撥	6,971	30,171	(54,024)	11,992	4,890	-
轉往持有待售之 非流動資產	(8,003)	-	-	-	-	(8,003)
出售	(220)	(236)	-	(663)	(114)	(1,233)
減值撥備 (附註 21 及 26)	-	(84)	-	(598)	(4)	(686)
折舊 (附註 21)	(11,732)	(30,432)	-	(20,745)	(8,856)	(71,765)
於2015年3月31日	88,231	156,464	64,416	57,216	44,251	410,578
於2015年3月31日						
成本	211,931	616,373	64,495	280,859	136,115	1,309,773
累計折舊及減值	(123,700)	(459,909)	(79)	(223,643)	(91,864)	(899,195)
賬面淨值	88,231	156,464	64,416	57,216	44,251	410,578

* 其他資產包括電腦、傢俬裝置、汽車及飛機。

3. 物業、廠房及機器設備 (續)

	永久業權 土地、租賃 土地及樓宇 千美元	機器及 設備 千美元	建造中 資產 千美元	工模及 工具設備 千美元	其他 資產* 千美元	總計 千美元
2015/16 財政年度						
於2015年3月31日	88,231	156,464	64,416	57,216	44,251	410,578
貨幣換算	4	(3,672)	643	(1,832)	(618)	(5,475)
企業合併 (附註 27)	9,999	105,821	32,733	2,948	1,456	152,957
添置	10,347	32,874	135,976	12,847	4,676	196,720
轉撥	8,516	51,895	(80,459)	13,994	6,054	-
出售	(315)	(490)	-	(220)	(95)	(1,120)
減值撥回／(減值撥備) (附註 21 及 26)	3,481**	(336)	(129)	(1,659)	(228)	1,129
折舊(附註 21)	(12,188)	(43,372)	-	(21,932)	(9,808)	(87,300)
於2016年3月31日	108,075	299,184	153,180	61,362	45,688	667,489
於2016年3月31日 成本	235,754	863,685	153,380	300,767	144,617	1,698,203
累計折舊及減值	(127,679)	(564,501)	(200)	(239,405)	(98,929)	(1,030,714)
賬面淨值	108,075	299,184	153,180	61,362	45,688	667,489

* 其他資產包括電腦、傢俬裝置、汽車及飛機。

** 計入就本集團位於歐洲之一項物業於早年作出之減值撥備根據最新之市場計價而撥回之為數 4.3 百萬美元

永久業權土地位於歐洲、北美及南美。

當一項物業、廠房及機器設備可以供使用時，本集團開始折舊。物業、廠房及機器設備的折舊採用以下的估計可使用年期，將其成本或剩餘價值之重估值按直線法計算分攤：

租賃土地	租約年期或可使用年期較短者
租賃土地之樓宇	租約年期或可使用年期較短者
永久業權土地之樓宇	10 至 50 年*
機器、設備、工模及工具	2 至 12 年
傢俬裝置及電腦	3 至 10 年
汽車	3 至 7 年
飛機	25 年

* 於匈牙利、德國及瑞士之樓宇為 50 年

4. 投資物業

	2016 千美元	2015 千美元
年初	82,035	68,371
貨幣換算	(387)	77
公平值收益（附註 18 及 26）	10,205	10,749
資本化開支	90	2,890
出售	(413)	(52)
年終	91,530	82,035

本集團位於香港／中國之投資物業組合按於 2016 年 3 月 31 日之公開市值基準估值。評估由獨立、專業認可之特許測量師衡量行執行。

於 2016 年 3 月 31 日，本集團的投資物業組合有由 2016 年 12 月至 2027 年 5 月到期之租約（2015 年 3 月 31 日：由 2015 年 7 月至 2027 年 5 月）。

5. 無形資產

	商譽 千美元	技術 千美元	專利權及 工程開發 千美元	品牌 千美元	客戶關係 千美元	土地 使用權 千美元	總計 千美元
於2014年3月31日							
成本	465,011	151,335	22,958	68,571	113,877	4,782	826,534
累計攤銷及減值	-	(81,644)	(12,512)	(22,539)	(57,888)	(1,218)	(175,801)
賬面淨值	465,011	69,691	10,446	46,032	55,989	3,564	650,733
2014/15 財政年度							
於2014年3月31日	465,011	69,691	10,446	46,032	55,989	3,564	650,733
貨幣換算	(32,975)	(4,478)	(2,323)	(3,573)	(5,319)	37	(48,631)
企業合併	-	-	-	-	9,203	-	9,203
添置 (附註 21)	-	-	6,269	-	-	-	6,269
攤銷 (附註 21 及 26)	-	(9,389)	(926)	(2,559)	(8,283)	(239)	(21,396)
減值撥備 (附註 21 及 26)	-	-	(600)	-	-	-	(600)
於2015年3月31日	432,036	55,824	12,866	39,900	51,590	3,362	595,578
於2015年3月31日							
成本	432,036	140,326	21,955	63,023	112,657	4,835	774,832
累計攤銷及減值	-	(84,502)	(9,089)	(23,123)	(61,067)	(1,473)	(179,254)
賬面淨值	432,036	55,824	12,866	39,900	51,590	3,362	595,578
2015/16 財政年度							
於2015年3月31日	432,036	55,824	12,866	39,900	51,590	3,362	595,578
貨幣換算	6,765	673	379	1,000	3,783	(167)	12,433
企業合併 (附註 27)	253,527	30,372	-	39,943	173,335	-	497,177
添置 (附註 21)	-	-	6,144	-	-	-	6,144
攤銷 (附註 21 及 26)	-	(10,610)	(2,812)	(2,445)	(11,620)	(234)	(27,721)
減值撥備 (附註 21 及 26)	-	-	-	-	-	(206)	(206)
於2016年3月31日	692,328	76,259	16,577	78,398	217,088	2,755	1,083,405 *
於2016年3月31日							
成本	692,328	171,677	28,192	104,032	290,089	4,579	1,290,897
累計攤銷及減值	-	(95,418)	(11,615)	(25,634)	(73,001)	(1,824)	(207,492)
賬面淨值	692,328	76,259	16,577	78,398	217,088	2,755	1,083,405

* 以相關貨幣結算之無形資產總額載於下頁。

5. 無形資產 (續)

於2016年3月31日及2015年3月31日之無形資產總額以下列相關貨幣結算：

	2016 千美元	美元等價 2015 千美元
加元	503,463	-
瑞士法郎	471,188	487,726
美元	82,423	82,204
英鎊	10,976	12,683
歐元	12,600	9,603
人民幣	2,755	3,362
無形資產總額	1,083,405	595,578

攤銷費用計入於綜合收益表之「分銷及行政費用」內。

攤銷乃採用直線法基準將其成本分配至估計可使用年期內。攤銷所用估計可使用年期如下：

技術、專利權及工程開發	4 至 20 年
品牌	25 年 / 沒有確定使用年期
客戶關係	15 至 20 年
土地使用權	租約年期或可使用年期較短者

沒有確定使用年期之品牌之減值檢測

於 2016 年 3 月 31 日，品牌「世特科」被認定為沒有確定使用年期，其賬面值為 40.9 百萬美元。

按照本集團之資產減值會計政策，此品牌之賬面值於 2016 年 3 月 31 日已被審查和測試。審查和測試之結果並未顯示有減值撥備之需要。

品牌之減值檢測乃以其公平值扣除銷售成本為基礎。主要假設包括收入之預期增長、專利權收益比率及貼現率。

5. 無形資產 (續)

商譽之減值檢測

按照香港會計準則 36「資產減值」之商譽減值測試而言，本集團之商譽於分部層面管理。商譽每年就減值進行測試，或如事件或情況轉變顯示可能存在減值時，則更頻密地檢討。本集團透過比較分部資產之可收回金額（即使用價值與公平價值減處置成本較高者）與該等資產於結算日之賬面值進行商譽之減值檢測。

於截至 2016 年及 2015 年 3 月 31 日止年度，本集團之可收回金額按使用中價值之計算方法釐定。此等計算方法利用稅前現金流量推測，分別依據財政預算及未來之預測來釐定。

盈利預測乃根據過去之表現及對未來成本及銷售價格之預期變動。現金流量之推測依據長遠之財政預測，使用直至 2021 年之估計銷售增長率 6%、隨後長遠增長率 2%（2014/15 財政年度：分別為 6%及 2%），以及營業溢利率 10%（2014/15 財政年度：10%）。未來現金流量按 11.6%之稅前比率貼現（相當於稅後加權平均資本成本 10%）（2014/15 財政年度：稅前比率 11.6%）。

在重要假設合理變化下計算之使用價值之檢測中，並無跡象顯示減值之需要。

6. 於聯營公司之投資

	2016 千美元	2015 千美元
年初	2,720	2,202
貨幣換算	36	32
企業合併（附註 27）	33,914	-
所佔聯營公司年度溢利	2,613	731
所收股息	(1,386)	(245)
年終	37,897	2,720

載列如下乃本集團聯營公司之財務資料概要，聯營公司包括 Halla Stackpole Corporation 及漢拿世特科（北京）汽車部件有限公司（合稱「HALLA」）以及深圳斯瑪爾特微電機有限公司（「SMART」），均以權益會計法入賬。

	2016			2015	
	HALLA 千美元	SMART 千美元	集團 千美元	SMART 千美元	集團 千美元
非流動資產	69,091	521	69,612	720	720
流動資產	76,342	6,560	82,902	6,416	6,416
非流動負債	(30,042)	-	(30,042)	-	-
流動負債	(21,981)	(1,670)	(23,651)	(1,586)	(1,586)
淨資產	93,410	5,411	98,821	5,550	5,550
營業額	61,586	9,864	71,450	11,033	11,033
開支	(55,260)	(8,404)	(63,664)	(9,541)	(9,541)
淨溢利	6,326	1,460	7,786	1,492	1,492

7. 其他財務資產及負債

	資產 千美元	2016 (負債) 千美元	淨額 千美元	資產 千美元	2015 (負債) 千美元	淨額 千美元
現金流量對沖						
– 原材料商品合約 (附註甲(i))	1,164	(47,422)	(46,258)	3,306	(21,794)	(18,488)
– 遠期外匯合約 (附註甲(ii))	142,881	(92,729)	50,152	221,648	(64,923)	156,725
投資淨額對沖 (附註乙)						
– 對沖歐洲附屬公司之 遠期外匯合約	23,384	-	23,384	48,616	-	48,616
– 交叉貨幣利率掉期	-	(2,203)	(2,203)	1,541	-	1,541
公平值對沖 (附註丙)						
– 對沖歐元現金結餘之 遠期外匯合約	7,825	-	7,825	-	-	-
持作買賣 (附註丁)	156	(645)	(489)	19	(3)	16
其他	116	(120)	(4)	124	-	124
總計 (附註戊)	175,526	(143,119)	32,407	275,254	(86,720)	188,534
流動部分	38,434	(31,271)	7,163	60,072	(14,531)	45,541
非流動部分	137,092	(111,848)	25,244	215,182	(72,189)	142,993
總計	175,526	(143,119)	32,407	275,254	(86,720)	188,534

附註：

(甲) 現金流量對沖

(i) 原材料商品合約

按下表所示之銅材、銀材及鋁材遠期商品合約被指定作為現金流量對沖。最初於對沖儲備中確認之收益及虧損，將在有關對沖之銅材、銀材及鋁材耗用及售出期間轉往資產負債表之存貨內，並在其後於收益表內確認。

於 2016 年 3 月 31 日，本集團有以下尚未平倉原材料商品合約：

	設定本金額	結算價值 (百萬美元)	加權平均 合約價格 (美元)	現貨價 (美元)	按市值 計價 (美元)	剩餘 到期 範圍 (月)	負債 賬面淨值 (千美元)
現金流量對沖合約							
銅材商品	47,225 公噸	274.0	5,802	4,856	4,865	1 - 72	(44,247)
銀材商品	780,000 盎司	14.1	18.05	15.38	15.69	1 - 48	(1,838)
鋁材商品	1,325 公噸	2.2	1,667	1,492	1,536	1 - 19	(173)
總計							(46,258)

7. 其他財務資產及負債 (續)

(甲) 現金流量對沖 (續)

(ii) 遠期外匯合約

按下表所示之歐元、匈牙利福林、波蘭茲羅提、以色列新克爾、港元、日圓、瑞士法郎、加元、墨西哥比索以及人民幣之遠期外匯合約被指定作為現金流量對沖。本集團有歐元及日圓之銷售，因此訂立歐元及日圓遠期外匯合約。本集團以本地貨幣於中國、匈牙利、波蘭、瑞士、以色列、墨西哥及香港支付其主要的營運費用（包括加工成本），因此訂立遠期外匯合約以對沖此等開支。最初於對沖儲備中確認之收益及虧損，將在有關對沖交易發生（現金變現）期間於收益表內確認。

年內，本集團收購世特科國際集團公司。本集團訂立加元遠期外匯合約以對沖以加元結算之收購代價。匯兌虧損 9.5 百萬美元已於收購完成時在代價中調整。在收購後，本集團訂立賣出加元遠期外匯合約以對沖其在加拿大之營運以美元支付之物料採購。

於 2016 年 3 月 31 日，本集團有以下尚未平倉遠期外匯合約：

	結算 貨幣	設定本金 價值 (百萬元)	加權平均 合約匯率 *	即期 匯率	按市值 計價匯率	剩餘 到期 範圍 (月)	結算價值 美元等值 (百萬美元)	資產/ (負債) 賬面淨值 (千美元)
現金流量對沖合約								
賣出歐元遠期	美元	歐元 630.5	1.41	1.13	1.20	1 - 69	887.0	130,942
買入匈牙利福林遠期	歐元	匈牙利福林 39,619.5	335.32	314.94	324.83	1 - 58	134.0	4,324
買入波蘭茲羅提遠期	歐元	波蘭茲羅提 345.4	4.52	4.27	4.42	1 - 60	86.7	1,980
買入以色列新克爾遠期	美元	以色列新克爾 17.0	3.95	3.78	3.75	1 - 12	4.3	232
買入港元遠期	美元	港元 47.4	7.90	7.75	7.76	10 - 15	6.0	107
賣出日圓遠期	美元	日圓 651.0	113.52	112.49	110.31	1 - 30	5.7	(166)
買入瑞士法郎遠期	歐元	瑞士法郎 102.0	1.07	1.09	1.09	1 - 20	108.2	(1,908)
賣出加元遠期	美元	加元 97.3	1.35	1.30	1.29	1 - 12	72.0	(3,179)
買入墨西哥比索遠期	美元	墨西哥比索 1,814.5	16.16	17.23	19.00	1 - 72	112.3	(16,766)
買入人民幣遠期	美元	人民幣 10,500.1	6.59	6.48	6.87	1 - 69	1,593.3	(65,414)
總計								50,152

* 加權平均合約匯率定義為設定本金價值除以結算價值所得之比率，除了歐元兌美元匯率則以相反方向計算。

7. 其他財務資產及負債 (續)

(乙) 投資淨額對沖

按下表所示之歐元遠期外匯合約及交叉貨幣利率掉期被指定作為投資淨額對沖。於匯兌儲備中確認之收益及虧損，將於出售或出售部分海外業務時由權益轉撥至損益。

於 2016 年 3 月 31 日，本集團有以下尚未平倉合約：

	結算 貨幣	設定本金 價值 (百萬元)	加權平均 合約匯率*	即期 匯率	按市值 計價匯率	剩餘 到期 範圍 (月)	結算價值 美元等值 (百萬美元)	資產/ (負債) 賬面淨值 (千美元)
投資淨額對沖合約								
賣出歐元遠期	美元	歐元 111.0	1.40	1.13	1.19	21 - 45	155.9	23,384
交叉貨幣利率掉期 (賣出歐元，買入美元)	美元	歐元 68.0	1.10	1.13	1.14	61	75.0	(2,203)

* 加權平均合約匯率定義為設定本金價值除以結算價值所得之比率，除了歐元兌美元匯率則以相反方向計算。

於 2016 年 4 月，本集團訂立一項新的交叉貨幣利率掉期以對沖其於歐洲之投資所面對的外匯風險，此合約設定本金價值為 30 百萬美元，將於 2022 年 1 月以 26.6 百萬歐元結算。

(丙) 公平值對沖

按下表所示之歐元遠期外匯合約被指定作為公平值對沖以對沖歐元銀行結餘。收益及虧損於收益表中確認。

於 2016 年 3 月 31 日，本集團有以下尚未平倉合約：

	結算 貨幣	設定本金 價值 (百萬元)	加權平均 合約匯率*	即期 匯率	按市值 計價匯率	剩餘 到期 範圍 (月)	結算價值 美元等值 (百萬美元)	資產 賬面淨值 (千美元)
公平值對沖合約								
賣出歐元遠期	美元	歐元 38.0	1.36	1.13	1.15	9	51.6	7,825

* 加權平均合約匯率定義為設定本金價值除以結算價值所得之比率，除了歐元兌美元匯率則以相反方向計算。

7. 其他財務資產及負債 (續)

(丁) 持作買賣

指定持作買賣的遠期貨幣合約之公平值收益及虧損即時在收益表中確認。已於收益表中確認之公平值變動淨額並不顯著。

於 2016 年 3 月 31 日，本集團有以下尚未平倉合約：

結算 貨幣	設定本金 價值 (百萬元)	加權平均 合約匯率*	即期 匯率	按市值 計價匯率	剩餘 到期 範圍 (月)	結算價值 美元等值 (百萬美元)	(負債) 賬面淨值 (千美元)	
持作買賣對沖合約								
買入印度盧比遠期	美元	印度盧比 1,440.3	75.55	66.36	77.53	1 - 59	19.1	(489)

* 加權平均合約匯率定義為設定本金價值除以結算價值所得之比率，除了歐元兌美元匯率則以相反方向計算。

(戊) 於報告日，其他財務資產的信貸風險以資產負債表內的公平值為上限。

(己) 於 2015/16 財政年度，於收益表中確認之原材料商品及外匯對沖合約之淨收益為 20.5 百萬美元（2014/15 財政年度：淨收益 9.0 百萬美元）。

(庚) 未來現金流量估算

就未來現金流量之估算，比較所有外匯及商品合約於 2016 年 3 月 31 日之合約價及現貨價將產生約 145 百萬美元的現金流量效益（2015 年 3 月 31 日：354 百萬美元）。

8. 存貨

	2016 千美元	2015 千美元
原材料	124,499	89,842
製成品	146,193	132,187
	270,692	222,029

本集團之存貨按成本（以先進先出基準計算）或可變現淨值兩者中較低者入賬。

9. 應收貨款及其他應收賬款

	2016 千美元	2015 千美元
應收貨款－總額	447,370	352,608
減：應收貨款減值	(2,073)	(2,751)
應收貨款－淨額	445,297	349,857
預付款及其他應收賬款	96,937	65,036
	542,234	414,893

所有應收貨款及其他應收賬款將於報告期末起一年內到期，因此本集團之應收貨款及其他應收賬款之公平值大約相等於賬面值。

應收貨款總額之賬齡

(甲) 以下為應收貨款總額按發票日期為基礎之賬齡：

	2016 千美元	2015 千美元
1－30 日	325,892	190,873
31－90 日	98,879	139,491
90 日以上	22,599	22,244
總計	447,370	352,608

(乙) 本集團一般給予客戶 30 至 105 日之信貸期。以下為應收貨款總額按逾期日為基礎之賬齡：

	2016 千美元	2015 千美元
當期	429,593	341,077
逾期 1－30 日	12,452	7,606
逾期 31－90 日	3,622	1,643
逾期 90 日以上	1,703	2,282
總計	447,370	352,608

9. 應收貨款及其他應收賬款 (續)

因本集團客戶眾多及並無單一客戶佔應收貨款總額 10% 或以上，應收貨款並無集中的信貸風險。

集團之應收貨款的賬面值以下列貨幣結算：

	2016 千美元	2015 千美元
美元	161,486	148,251
歐元	132,937	114,665
人民幣	96,999	80,209
加元	43,492	-
其他	12,456	9,483
總計	447,370	352,608

未作減值之逾期應收貨款之賬齡

本集團已訂信貸政策，就所有現有及潛在客戶之信貸值作出檢測。信貸期一般為 30 至 105 日。於 2016 年 3 月 31 日，應收貨款中 15.7 百萬美元（2015 年 3 月 31 日：8.8 百萬美元）經已逾期但並無作減值。管理層已參考此等客戶之付款記錄以及其目前財務狀況，以評估此 15.7 百萬美元之信貸質素，相信沒有計提減值撥備之需要，並預期此等結餘能全數收回。

未作減值之逾期應收貨款之賬齡如下：

	2016 千美元	2015 千美元
逾期 1–30 日	12,011	6,891
逾期 31–90 日	3,548	1,239
逾期 90 日以上	145	650
總計	15,704	8,780

9. 應收貨款及其他應收賬款 (續)

應收貨款減值

應收貨款減值之變動如下：

	2016 千美元	2015 千美元
年初	2,751	9,186
貨幣換算	144	(558)
年內列為未能收回的應收款撇銷	(272)	(6,984) *
應收貨款 (撥回) / 應收貨款減值 / 壞賬開支 (附註 21)	(550)	1,107
年終	2,073	2,751

* 此撇銷主要由於一個已進入法庭核准恢復程序之客戶所致。

在報告日，信貸風險的最高風險承擔為上述應收款的公平值。

10. 現金及存款及已抵押存款

	2016 千美元	2015 千美元
銀行及庫存現金	174,268	174,883
短期銀行存款	19,057	598,289
現金及存款總額	193,325	773,172
已抵押存款	9,119	-

集團之現金及存款及已抵押存款的賬面值以下列貨幣結算：

	2016 千美元	2015 千美元
歐元	98,331	59,710
人民幣	42,721	269,762
加元	28,329	-
美元	8,954	381,957
其他	24,109	61,743
總額	202,444	773,172

11. 應付貨款

	2016 千美元	2015 千美元
應付貨款	250,240	206,161

本集團之應付貨款之公平值大約相等於賬面值。以下為應付貨款按發票日為基礎之賬齡分析：

	2016 千美元	2015 千美元
0–60 日	178,212	152,839
61–90 日	47,378	38,984
90 日以上	24,650	14,338
總計	250,240	206,161

集團之應付貨款的賬面值以下列貨幣結算：

	2016 千美元	2015 千美元
人民幣	98,778	87,378
美元	74,333	55,549
歐元	47,008	37,987
港元	22,913	20,824
加元	3,925	-
其他	3,283	4,423
總計	250,240	206,161

12. 貸款

	2016 千美元	2015 千美元
以應收貨款為基礎之貸款（附註甲）	62,376	90,432
國際金融公司（IFC）之貸款（附註乙）	74,173	-
其他貸款－長期	35,333	714
－短期	48,258	2,884
貸款總額	220,140	94,030
短期貸款	98,434	65,816
長期貸款	121,706	28,214

附註：

(甲) 於 2016 年 3 月 31 日，在美國、歐洲及香港之附屬公司借獲 62.4 百萬美元（於 2015 年 3 月 31 日：90.4 百萬美元）以應收貨款為基礎之貸款。該等貸款之設置為使利息開支與營運收入之地區一致，詳情如下：

- 在美國之無抵押貸款 27.5 百萬美元，有一項要求應收貨款不能抵押與任何第三方之契約（2015 年 3 月 31 日：27.5 百萬美元）。
- 在歐洲之貸款 22.7 百萬美元（20.0 百萬歐元）（2015 年 3 月 31 日：43.3 百萬美元（40.0 百萬歐元）），以應收貨款作抵押，抵押擔保水平要求比所借金額高出 20%（2016 年 3 月 31 日為 27.2 百萬美元而 2015 年 3 月 31 日為 52.0 百萬美元）。
- 在香港之無抵押貸款 12.2 百萬美元，有一項要求應收貨款不能抵押與任何第三方之契約（2015 年 3 月 31 日：19.6 百萬美元）。

(乙) 國際金融公司之貸款－74.2 百萬美元（本金 75.0 百萬美元扣除交易成本 0.8 百萬美元）於 2016 年 1 月借獲。此乃一項為期 8 年的貸款，用於塞爾維亞、墨西哥、巴西及印度之項目，由 2019 年 4 月開始季度還款，最終還款期為 2024 年 1 月 15 日。

12. 貸款 (續)

貸款的到期日如下：

	銀行貸款		其他貸款	
	2016 千美元	2015 千美元	2016 千美元	2015 千美元
少於1年	98,020	65,432	414	384
1-2年	5,000	27,500	164	396
2-5年	42,200	-	29,638	318
5年以上	-	-	44,704	-
	145,220	92,932	74,920	1,098

於2016年3月31日，未償還結餘的年息率為0.6厘至4.3厘不等（2015年3月31日：年息率0.6厘至3.2厘），而貸款的加權平均實際利率約為1.8厘（2015年3月31日：0.7厘）。利息開支於附註20中披露。

於2016年3月31日，附屬公司之貸款總計145.2百萬美元（2015年3月31日：92.9百萬美元）由德昌控股作擔保。本集團之各項貸款協議中有財務契約之部分，於2016年3月31日，本集團符合所有契約，並預期在未來期間將維持符合。

於2015年5月，穆迪投資者服務公司給予德昌電機「Baa1」級投資級別，評級展望為穩定。同時，標準普爾（「標普」）評級服務於2014年12月給予德昌電機「BBB」級投資級別，評級展望為穩定。於2016年3月31日，本集團獲該兩家機構維持投資級別的評級。

由於貼現的影響並不顯著，貸款的公平值相等於其賬面值。公平值以貼現現金流量作基礎，以貸款利率來貼現計算，於公平值架構中列於第2層。

貸款（銀行貸款及其他貸款）的賬面值以下列貨幣結算：

	2016 千美元	2015 千美元
美元	165,874	49,600
人民幣	30,844	-
歐元	23,422	44,430
貸款總額	220,140	94,030

13. 可換股債券

	2016 千美元	2015 千美元
可換股債券（負債部分）	202,387	197,345

於 2014 年 4 月 2 日，德昌控股發行可換股債券，發行本金總額為 200 百萬美元。此等可換股債券之現金票面年利率為 1 厘，每半年支付一次，年期 7 年至 2021 年 4 月 2 日，並予債券持有人 5 年認沽期權。債券持有人有權於 2019 年 4 月 2 日以本金額之 109.31%，要求德昌控股贖回全部或部分可換股債券。否則，除非先前已贖回、兌換或購買及註銷，德昌控股在到期日將以本金額之 113.41%贖回每一個可換股債券。負債部分的實際利率為 3.57%。

年內，由發行此債券所得之資金已動用於收購世特科國際。

於 2014 年 5 月 13 日或以後任何時間直至到期日，債券持有人有權以換股價將其債券兌換成德昌控股之股份。直至 2016 年 3 月 31 日並沒有任何兌換發生。

在派發 2014/15 財政年度末期股息後，自 2015 年 7 月 16 日起，換股價被調整為每股 39.78 港元。由於 2015/16 財政年度中期股息對換股價的影響低於「債券發行書」之條款和條件所定之 1%調整門檻，因此換股價並未就此事件作出調整。此中期股息的影響會累計並納入於下一次換股價調整中。

於 2016 年 3 月 31 日，本集團可換股債券之負債部分之公平值大約相等於賬面值。可換股債券之公平值於公平值架構中列於第 2 層。

14. 撥備及其他負債

	退休 福利責任 千美元	法律及 保證 準備金 千美元	重組 千美元	融資 租賃負債 千美元	長期 服務金、 遣散費 及其他 千美元	總計 千美元
於2014年3月31日	10,057	22,528	6,398	4,618	3,926	47,527
貨幣換算	(1,786)	(3,126)	(1,242)	-	(152)	(6,306)
撥備／（撥備撥回） （附註 19）	2,980	9,632	(682)	-	5,040	16,970
動用	(5,744)	(5,240)	(491)	(908)	(4,757)	(17,140)
重計量（附註 17）*	15,812	-	-	-	(230)	15,582
於2015年3月31日	21,319	23,794	3,983	3,710	3,827	56,633
撥備及其他負債：						
流動部分	-	16,217	3,983	1,020	493	21,713
非流動部分	28,475	7,577	-	2,690	3,334	42,076
界定福利退休計劃資產：						
非流動部分	(7,156)	-	-	-	-	(7,156)
於2015年3月31日	21,319	23,794	3,983	3,710	3,827	56,633
於2015年3月31日	21,319	23,794	3,983	3,710	3,827	56,633
貨幣換算	1,614	401	179	(129)	1	2,066
企業合併（附註 27）	(1,575)	485	-	12,427	-	11,337
撥備（附註 19）	4,891	11,290	-	339	10,797	27,317
動用	(4,736)	(12,318)	(250)	(9,874)	(5,272)	(32,450)
重計量（附註 17）*	(1,932)	-	-	-	(98)	(2,030)
於2016年3月31日	19,581**	23,652	3,912	6,473	9,255	62,873
撥備及其他負債：						
流動部分	-	18,054	3,912	1,239	5,828	29,033
非流動部分	27,991	5,598	-	5,234	3,427	42,250
界定福利退休計劃資產：						
非流動部分	(8,410)	-	-	-	-	(8,410)
於2016年3月31日	19,581	23,652	3,912	6,473	9,255	62,873

* 重計量指精算收益及虧損。

** 於 2016 年 3 月 31 日，退休福利責任主要以瑞士法郎、英鎊、歐元及加元結算。退休福利責任 19.6 百萬美元（2015 年 3 月 31 日：21.3 百萬美元），由責任的現值總額 149.7 百萬美元（2015 年 3 月 31 日：184.0 百萬美元）減計劃資產的公平值 130.1 百萬美元（2015 年 3 月 31 日：162.7 百萬美元）所組成。

14. 撥備及其他負債 (續)

14.1. 退休福利責任

界定福利退休計劃

本集團於多個國家設有界定福利退休計劃，為成員提供有保障之終身養老金福利。界定福利退休計劃由獨立外部精算師以預計單位貸記法估值。

集團之界定福利退休計劃提供退休金予已達特定退休年齡或服務年期之僱員。退休金依據適用於僱員的服務年資之特定退休金利率來計算。已注資計劃的資產獨立於本集團的資產，由獨立的信託管理基金持有。

在資產負債表確認的金額釐定如下：

	2016 千美元	2015 千美元
已注資責任的現值	135,728	169,635
未注資責任的現值	14,006	14,415
責任的現值總額	149,734	184,050
減：計劃（資產）的公平值	(130,153)	(162,731)
退休福利責任總計－淨負債	19,581	21,319
列示為：		
界定福利退休計劃（資產）	(8,410)	(7,156)
撥備及其他負債	27,991	28,475

14. 撥備及其他負債 (續)

14.1. 退休福利責任 (續)

退休福利責任的變動如下：

	責任的 現值 千美元	計劃 (資產) 的公平值 千美元	淨負債 總計 千美元
於2014年3月31日	171,677	(161,620)	10,057
當期服務費用	3,084	-	3,084
利息開支／(收入)	4,255	(4,359)	(104)
計入收益表之開支／(收入)淨額(附註21)	7,339	(4,359)	2,980
重計量：			
－ 人口統計假設變動之收益	(681)	-	(681)
－ 財務假設變動之虧損	29,574	-	29,574
－ 經驗(收益)／虧損	(2,307)	86	(2,221)
－ 不計入列入利息收入之計劃資產回報	-	(10,860)	(10,860)
在權益中確認之虧損／(收益)(附註17)	26,586	(10,774)	15,812
貨幣換算	(16,026)	14,240	(1,786)
僱員供款	2,707	(2,707)	-
僱主供款	-	(5,139)	(5,139)
已付福利	(8,233)	7,628	(605)
於2015年3月31日	184,050	(162,731)	21,319
於2015年3月31日	184,050	(162,731)	21,319
當期服務費用	4,471	-	4,471
利息開支／(收入)	2,637	(3,111)	(474)
過去服務費用	894	-	894
計入收益表之開支／(收入)淨額(附註21)	8,002	(3,111)	4,891
重計量：			
－ 人口統計假設變動之收益	(2,065)	-	(2,065)
－ 財務假設變動之虧損／(收益)	124	(206)	(82)
－ 經驗(收益)／虧損	(9,454)	9	(9,445)
－ 不計入列入利息收入之計劃資產回報	-	9,660	9,660
在權益中確認之(收益)／虧損(附註17)	(11,395)	9,463	(1,932)
貨幣換算	532	1,082	1,614
僱員供款	2,694	(2,694)	-
僱主供款	-	(3,539)	(3,539)
企業合併(附註27)	21,739	(23,314)	(1,575)
已付福利	(5,819)	4,622	(1,197)
結算	(50,069)	50,069	-
於2016年3月31日	149,734	(130,153)	19,581

14. 撥備及其他負債 (續)

14.1. 退休福利責任 (續)

採用的主要精算假設如下：

	2016 百分比	2015 百分比
貼現率	0.4% - 3.8%	0.6% - 3.4%
未來退休金增長率	0% - 3.2%	0% - 3.3%

敏感度分析

界定福利責任對加權主要假設變動之敏感度：

	界定福利責任之影響	
	假設增加	假設減少
貼現率 — 變動 0.5%	減少 6.9%	增加 7.9%
未來退休金增長率 — 增加 0.25%	增加 1.6%	不適用

以上的敏感度分析以某項假設的變動而所有其他假設維持不變為基準。實際上這不大可能發生，而且若干假設的變動可能互有關連。在計算界定福利責任對重大精算假設的敏感度時，已應用計算在資產負債表中確認退休金負債時的相同方法（以預計單位貸記法計算於報告期末的界定福利責任的現值）。

與上一期間比較，編制敏感度分析所採用的方法和假設類別並無改變。

年內，已注資界定福利責任的現值之減少由於重計量收益所致，包括於瑞士之退休計劃結算年長成員之退休金所得之經驗收益、人口統計假設變動所得收益、被財務假設變動之虧損所抵銷，主要由於以下貼現率變動所致：

	2016 百分比	2015 百分比
瑞士	0.4%	0.6%
英國	3.8%	3.4%
德國	1.9%	1.7%

14. 撥備及其他負債 (續)

14.1. 退休福利責任 (續)

界定福利責任的加權平均年期為 18.8 年 (2015 年 3 月 31 日：16.7 年)。

於 2016 年 3 月 31 日及 2015 年 3 月 31 日未貼現退休金福利之預期到期日分析為：

	2016 千美元	2015 千美元
少於 1 年	3,985	6,300
1–2 年	3,864	6,460
2–5 年	12,377	20,009
5 年以上	271,597	292,360
	291,823	325,129

計劃資產

計劃資產包括以下項目：

	2016		2015	
	千美元	百分比	千美元	百分比
有報價				
股權				
亞洲	4,416	3%	3,842	2%
歐洲	15,949	12%	24,382	15%
美洲	22,268	17%	9,338	6%
環球	13,463	10%	24,547	15%
債券				
歐洲	30,222	23%	53,340	33%
美洲	11,600	9%	1,060	1%
環球	10,053	8%	5,039	3%
其他				
亞洲	-	0%	534	0%
歐洲	7,390	6%	9,077	6%
美洲	-	0%	2,135	1%
環球	7,253	6%	-	0%
	122,614	94%	133,294	82%
無報價				
物業投資－歐洲	7,255	6%	29,150	18%
其他－歐洲	284	0%	287	0%
	7,539	6%	29,437	18%
	130,153	100%	162,731	100%

14. 撥備及其他負債 (續)

14.1. 退休福利責任 (續)

計劃資產 (續)

計劃資產的組合乃經若干因素考慮而成立，包括市場價值波動容限的假設、投資組合的多樣化以及資產的目標長期回報率。資產組合政策內存外匯風險，外匯波動均可能重大地影響由信託基金持有的資產的回報。

進行資產負債配對以減低風險。

在瑞士的退休金計劃：瑞士法律規定必須投資的資產（銀行、股票、債券、房地產等）百分比範圍，此為確保風險得以分散。此等範圍予投資決策一些空間，但在任何時候都必須被考慮。

在英國的退休金計劃：計劃的受託人依據投資原則聲明進行計劃資產之投資，而訂立該投資原則聲明時已考慮到計劃負債及受託人願意承受的投資風險。受託人必須定期進行計劃資金估值及設定供款時間表以及於計劃短缺時之恢復計劃。

於 2016/17 財政年度，本集團預計將作 3.8 百萬美元（2015/16 財政年度：3.5 百萬美元）供款予離職後之福利計劃。

14.2 界定供款退休金計劃

最大的界定供款計劃設於香港，在此本集團設有兩項界定供款計劃，該等計劃分別符合職業退休計劃條例及強制性公積金（「強積金」）計劃條例各自之所有規定。所有計劃資產由集團於獨立管理之基金持有。強積金計劃供款跟據強積金條例作出，而職業退休計劃由僱主的供款則取決於職位及服務年資，按員工基本薪金 5%至 12% 不等。

若僱員在取得全數供款前退出職業退休計劃，有關供款有可能被沒收並於收益表內支銷之費用將會因應減少。於 2016 年 3 月 31 日並沒有被沒收之供款（2015 年 3 月 31 日：無）。

集團對於美國、中國、英國及法國的有關員工採用其他界定供款計劃。

集團所作之供款於收益表內支銷。於 2015/16 財政年度，於收益表內支銷之費用為 5.0 百萬美元（2014/15 財政年度：4.8 百萬美元），載於附註 21。

14. 撥備及其他負債 (續)

14.3 融資租賃負債

物業、廠房及機器設備包括下列於融資租賃持有的金額：

	2016 千美元	2015 千美元
成本－資本化融資租賃	13,371	10,658
累計折舊及減值	(8,917)	(8,424)
賬面淨值	4,454	2,234

融資租賃責任總額－最低租賃付款：

	2016 千美元	2015 千美元
少於1年	1,831	1,400
1－5年	3,378	3,062
5年以上	5,361	-
	10,570	4,462
融資租賃的未來財務費用	(4,097)	(752)
融資租賃負債的現值	6,473	3,710

融資租賃負債的現值如下：

	2016 千美元	2015 千美元
少於1年	1,239	1,020
1－5年	2,016	2,690
5年以上	3,218	-
	6,473	3,710

年內，融資租賃負債之增加主要由於收購世特科國際所致。

本集團之融資租賃由2018年5月至2033年9月期間到期。

15. 遞延所得稅

若遞延所得稅資產和負債涉及相同財政部門，並且法定權利容許當期稅項資產能與當期稅項負債抵銷，則遞延所得稅資產及負債能夠互相抵銷。所得稅開支於附註 22 中討論。

以下金額（在同一稅務管轄區內作了適當的抵銷後釐定）於綜合資產負債表中列示：

	2016 千美元	2015 千美元
遞延所得稅資產	48,650	43,500
遞延所得稅負債	(103,487)	(69,821)
遞延所得稅負債淨額	(54,837)	(26,321)

未作抵銷之賬面與稅務會計的總計差異如下：

	2016 千美元	2015 千美元
遞延所得稅資產總額	101,374	70,375
遞延所得稅負債總額	(156,211)	(96,696)
遞延所得稅負債淨額	(54,837)	(26,321)

15. 遞延所得稅 (續)

年內，於相同稅務權限內的結餘未作抵銷的情況下，遞延所得稅資產及遞延所得稅負債的變動如下：

	應計負債		加速稅項折舊		稅損		公平值 (收益) / 虧損		其他		總計	
	2016 千美元	2015 千美元	2016 千美元	2015 千美元	2016 千美元	2015 千美元	2016 千美元	2015 千美元	2016 千美元	2015 千美元	2016 千美元	2015 千美元
遞延所得稅資產												
年初	19,149	16,118	4,747	3,242	20,424	17,173	16,625	8,713	9,430	8,975	70,375	54,221
貨幣換算	90	(1,342)	(111)	(53)	78	(415)	38	-	346	(40)	441	(1,850)
企業合併	373	-	2,213	-	2	-	297	-	12,847	-	15,732	*
於收益表計入/ (扣除)	(650)	4,373	1,267	1,558	2,552	3,666	(733)	(241)	1,644	(1,044)	4,080	8,312
於權益中計入/ (扣除)	-	-	-	-	-	-	10,874	8,153	(128)	1,539	10,746	9,692
年終之資產	18,962	19,149	8,116	4,747	23,056	20,424	27,101	16,625	24,139	9,430	101,374	70,375
遞延所得稅 (負債)												
年初	(4,737)	(6,180)	(4,826)	(5,432)	-	-	(68,524)	(47,262)	(18,609)	(11,448)	(96,696)	(70,322)
貨幣換算	(132)	1,248	(494)	657	-	-	(1,293)	3,172	(3)	438	(1,922)	5,515
企業合併	-	-	(17,890)	-	-	-	(57,722)	-	(574)	-	(76,186)	*
於收益表計入/ (扣除)	3,039	195	292	(51)	-	-	5,409	6,027	(4,204)	(3,706)	4,536	2,465
於權益中計入/ (扣除)	-	-	-	-	-	-	13,192	(30,461)	865	(3,893)	14,057	(34,354)
年終之 (負債)	(1,830)	(4,737)	(22,918)	(4,826)	-	-	(108,938)	(68,524)	(22,525)	(18,609)	(156,211)	(96,696)
遞延所得稅資產/ (負債) 淨額	17,132	14,412	(14,802)	(79)	23,056	20,424	(81,837)	(51,899)	1,614	(9,179)	(54,837)	(26,321)

* 於相同稅務權限內的結餘已作抵銷的情況下，企業合併所得之遞延所得稅資產及遞延所得稅負債分別為 2.7 百萬美元及(63.2)百萬美元。詳情請參閱附註 27。

就若干附屬公司之未分配利潤之預扣所得稅或其他應付稅項之遞延所得稅負債 2.6 百萬美元 (2014/15 財政年度：0.6 百萬美元) 未有被確認，此乃由於德昌控股控制股息政策，並決定此等未分配利潤在可見將來並不會被分發。

15. 遞延所得稅 (續)

此變動表描述於資產負債表中遞延所得稅資產及負債之組成部分。

應計負債：

若干稅務機關不容許應計負債作為應課稅溢利之扣減，該等撥備引致計算會計及應課稅溢利上不同的基礎。

加速稅項折舊：

此項相當於對銷會計上溢利之折舊率與對銷應課稅溢利之加速折舊率的差異。

稅損：

此項相當於可以用以抵銷未來溢利而減低未來稅項支出之當期稅務虧損價值。於 2016 年 3 月 31 日，本集團於美國、加拿大、英國及日本之附屬公司結轉之累計稅務營業淨虧損分別為 48.5 百萬美元、4.8 百萬美元、3.8 百萬美元及 3.6 百萬美元（2015 年 3 月 31 日：美國、英國及日本的附屬公司分別為 48.2 百萬美元、2.4 百萬美元及 4.2 百萬美元），以抵銷未來應課稅溢利。

公平值（收益）／虧損：

資產面值之重估帶來價值之變動在多大程度上不當為本年度應課稅溢利處理。

其他：

此等相當於會計及課稅用途上資產及負債估值基礎的所有其他差異，該等差異引致不同的會計及應課稅溢利。

15. 遞延所得稅 (續)

遞延所得稅資產和負債之可收回性如下：

	2016 千美元	2015 千美元
遞延所得稅資產：		
於12個月後收回之遞延所得稅資產	76,007	49,729
於12個月內收回之遞延所得稅資產	25,367	20,646
遞延所得稅資產	101,374	70,375
遞延所得稅負債：		
於12個月後結算之遞延所得稅負債	(145,451)	(79,050)
於12個月內結算之遞延所得稅負債	(10,760)	(17,646)
遞延所得稅負債	(156,211)	(96,696)
遞延所得稅負債淨額	(54,837)	(26,321)

遞延所得稅項淨額變動如下：

	2016 千美元	2015 千美元
年初淨（負債）	(26,321)	(16,101)
貨幣換算	(1,481)	3,665
企業合併（附註 27）	(60,454)	-
轉撥往收益表（附註 22）	8,616	10,777
於權益中計入／（扣除）	24,803	(24,662)
年終淨（負債）	(54,837)	(26,321)

15. 遞延所得稅 (續)

年內在權益中計入／（扣除）之遞延所得稅項如下：

	2016 千美元	2015 千美元
對沖工具之公平值虧損／（收益）淨額（附註 17）	24,067	(22,308)
長期服務金之重計量（附註 17）	(17)	(39)
界定福利計劃之重計量（附註 17）	753	1,553
已發行可換股債券之權益部分（附註 17）	-	(3,868)
	24,803	(24,662)

遞延所得稅資產因應結轉之稅損作確認，而可作確認之稅損上限，為有可能於未來獲得以動用未用稅損之應課稅溢利或暫時性差異。

本集團於 2015/16 財政年度及 2014/15 財政年度未確認稅損之變動如下：

	2016 千美元	2015 千美元
年初	78,121	112,127
貨幣換算	(187)	(7,187)
企業合併	31,560	-
年內（動用／確認）	(6,231)	(15,695)
因應以前年度的稅務狀況而增加／（撇減）	1,793	(6,346)
清算及其他撇減	-	(4,778)
年終	105,056	78,121

遞延所得稅資產仍未就為數 105.1 百萬美元（2014/15 財政年度：78.1 百萬美元）之稅損作確認，主要由於產生稅損的實體未來能產生盈利或暫時性差異之能力仍屬不確定。

15. 遞延所得稅 (續)

未確認稅損按其到期日之賬齡如下：

	2016 千美元	2015 千美元
少於1年	11	57
1–2年	4,808	53
2–5年	25,563	15,757
5–20年	45,038	26,002
無限期	29,636	36,252
	105,056	78,121

未確認為遞延所得稅資產之其他可扣減暫時性差異總數為 1.9 百萬美元（2014/15 財政年度：2.3 百萬美元），其中並無應課稅溢利可用作抵銷該等可扣減之暫時性差異。

16. 股本

股份數目 (千計)	股本—普通股 (按面值結算)	就獎勵股份計劃	總計
		持有之股份 (按購買成本 結算)	
於 2014 年 3 月 31 日 *	894,799	(6,968)	887,831
購回並註銷已發行股本	(14,257)	-	(14,257)
受託人就獎勵股份計劃購買之股份	-	(13,749)	(13,749)
就獎勵股份計劃歸屬予董事及 僱員之股份	-	1,609	1,609
於 2015 年 3 月 31 日	880,542	(19,108)	861,434
購回並註銷已發行股本	(1,697)	-	(1,697)
受託人就獎勵股份計劃購買之股份	-	(6,495)	(6,495)
就獎勵股份計劃歸屬予董事及 僱員之股份	-	2,527	2,527
於 2016 年 3 月 31 日	878,845	(23,076)	855,769

* 於 2014 年 7 月 15 日，德昌控股之股本以 4 合 1 基礎合併（「股份合併」），過去年間之股份數目已就此合併之影響作出調整。

16. 股本 (續)

於 2016 年 3 月 31 日，普通股的法定數目總額為 1,760.0 百萬（2015 年 3 月 31 日：1,760.0 百萬），每股面值為 0.05 港元（2015 年 3 月 31 日：每股面值 0.05 港元）。所有已發行股份均已全數繳付。

	股本— 普通股 (按面值 結算) 千美元	就獎勵 股份計劃 持有之股份 (按購買成本 結算) 千美元	股份溢價 千美元	總計 千美元
於 2014 年 3 月 31 日	5,773	(13,896)	23,628	15,505
購回並註銷已發行股本	(92)	-	(23,977)	(24,069) *
受託人就獎勵股份計劃購買之股份	-	(50,726)	-	(50,726)
就獎勵股份計劃歸屬予董事及 僱員之股份（附註 17）	-	3,540	349	3,889
於 2015 年 3 月 31 日	5,681	(61,082)	-	(55,401)
購回並註銷已發行股本	(11)	-	-	(11) *
受託人就獎勵股份計劃購買之股份	-	(22,014)	-	(22,014)
就獎勵股份計劃歸屬予董事及 僱員之股份（附註 17）	-	7,646	-	7,646
於 2016 年 3 月 31 日	5,670	(75,450)	-	(69,780)

於第 58 至 59 頁之「綜合權益變動表」所示，購回並註銷已發行股本於權益中以下兩部分作扣減列賬：

	2016 千美元	2015 千美元
股本 *	11	24,069
其他儲備	5,224	30,926
總成本	5,235	54,995

16. 股本 (續)

註銷已發行股本

在德昌控股於 2015 年 7 月 9 日舉行之股東週年大會上，股東批准並給予董事會一項一般性授權，授權董事會購回股份，數目上限為德昌控股已發行股本面值總額之 10% (88.1 百萬股)。此項授權在上一年度亦存在並已延續至隨後十二個月期間。於 2015/16 財政年度，1.7 百萬股股份已被購回並註銷，計入經紀及註銷費用之總成本為 5.2 百萬美元 (40.7 百萬港元) (2014/15 財政年度計及股份合併之影響購回 14.3 百萬股股份，總成本 55.0 百萬美元 (426.4 百萬港元))。

獎勵股份計劃

長期獎勵股份計劃 (「股份計劃」) 的股份獎勵乃經由主席及行政總裁推薦並由本集團薪酬委員會批准後授予董事、高級管理層及其他僱員。股份計劃於 2009 年 8 月 24 日經股東批准。其後再被進一步修訂，此修訂已於 2011 年 7 月 20 日獲股東批准。

於 2015 年 7 月 9 日，另一個新的股份計劃 — 德昌電機受限制及績效掛鉤股份單位計劃 (「股份單位計劃」) 已經獲股東批准，而其後再不得根據股份計劃授出股份獎勵。隨着德昌電機之業務不斷發展，股份單位計劃的規則提供更佳框架，可以支持在全球採用以股本為基礎之報酬。根據股份計劃已授出未歸屬的股份獎勵仍為有效，惟受限於股份計劃的條款。根據股份單位計劃，董事會可向本集團的合資格董事及僱員 (薪酬委員會可全權酌情選擇) 授出時限歸屬單位和績效歸屬單位。

本集團高級管理層定期收取年度授出之時限歸屬單位 (受限股份單位) 及績效歸屬單位 (績效股份單位)。根據現有的獎勵制度，時限歸屬單位一般於三年後歸屬。績效歸屬單位於三年後歸屬，惟須於三年績效期內達成表現條件。主要表現條件包括達成於授出時釐定的三年期累積每股盈利目標。如果達成主要條件，將於歸屬期結束時歸屬全部授出的績效股份單位。如果未能達成主要條件，則會考慮第二表現條件。第二表現條件包括一系列於三年歸屬期每年年初釐定的一年期每股盈利目標。倘若達到一個或多個一年期每股盈利目標，則為部分歸屬。

16. 股本 (續)

2015/2016 財政年度至 2017/2018 財政年度之三年期累積每股盈利目標為 77 美仙。

一旦歸屬，董事可酌情向合資格僱員交付已歸屬股份或其等同現金。

德昌控股向獨立非執行董事授出已全數歸屬股份。每名董事須於授出的董事會任期餘下時間持有所授予股份。每年德昌控股向每位獨立非執行董事授出價值相等於 6,000 美元並向上舍入為下一 500 之倍數的股份。

已授出未歸屬股份數目之變動如下：

	受限 股份單位	已授出未歸屬 股份數目 (千計) 績效 股份單位	總計
於 2014 年 3 月 31 日已授出未歸屬股份 *	3,624	4,300	7,924
年內授出予董事及僱員之股份	1,828	2,267	4,095
年內歸屬予董事及僱員之股份	(794)	(815)	(1,609)
年內沒收	(140)	(222)	(362)
於 2015 年 3 月 31 日已授出未歸屬股份	4,518	5,530	10,048
年內授出予董事及僱員之股份	2,487	2,312	4,799
年內歸屬予董事及僱員之股份	(1,275)	(1,252)	(2,527)
年內沒收	(122)	(113)	(235)
於 2016 年 3 月 31 日已授出未歸屬股份	5,608	6,477	12,085

* 於 2014 年 7 月 15 日，德昌控股之股本以 4 合 1 基礎合併，過去年間之股份數目已就此合併之影響作出調整。

年內授出未歸屬股份之加權平均公平值為 28.02 港元 (3.59 美元)。

16. 股本 (續)

於 2016 年 3 月 31 日，股份計劃及股份單位計劃合共未歸屬單位數目如下：

歸屬年份 *	已授出未歸屬 單位數目 (千計)		總計
	受限 股份單位	績效 股份單位	
2016/17 財政年度	1,334	2,030	3,364
2017/18 財政年度	1,398	2,153	3,551
2018/19 財政年度	2,551	2,294	4,845
2019/20 財政年度	325	-	325
已授出未歸屬單位總計	5,608	6,477	12,085

* 股份一般於每年之 6 月 1 日歸屬

17. 儲備

	資本儲備 千美元	綜合結算 所產生之 商譽 千美元	匯兌儲備 千美元	以股份為 基礎之 僱員福利 儲備 千美元	對沖儲備 千美元	其他儲備* 千美元	盈餘滾存 千美元	總計 千美元
於2015年3月31日	23,477	(233,885)	169,473	13,926	114,837	51,109	1,778,782	1,917,719
對沖工具								
— 原材料商品合約								
— 公平值虧損淨額	-	-	-	-	(51,268)	-	-	(51,268)
— 轉往存貨及後於 收益表確認	-	-	-	-	20,878	-	-	20,878
— 遞延所得稅項影響 (附註 15)	-	-	-	-	5,014	-	-	5,014
— 遠期外匯合約								
— 公平值虧損淨額	-	-	-	-	(67,676)	-	-	(67,676)
— 轉往收益表	-	-	-	-	(38,978)	-	-	(38,978)
— 遞延所得稅項影響 (附註 15)	-	-	-	-	19,053	-	-	19,053
— 投資淨額對沖								
— 公平值虧損淨額	-	-	(13,422)	-	-	-	-	(13,422)
界定福利計劃								
— 重計量(附註 14)	-	-	-	-	-	-	1,932	1,932
— 遞延所得稅項影響 (附註 15)	-	-	-	-	-	-	753	753
長期服務金								
— 重計量(附註 14)	-	-	-	-	-	-	98	98
— 遞延所得稅項影響 (附註 15)	-	-	-	-	-	-	(17)	(17)
投資物業								
— 出售而變現之重估盈餘	-	-	-	-	-	(108)	108	-
附屬公司及聯營公司之貨幣換算	-	-	2,997	-	145	-	-	3,142
直接於權益確認之 收入／(開支)淨額	-	-	(10,425)	-	(112,832)	(108)	2,874	(120,491)
年度溢利	-	-	-	-	-	-	172,660	172,660
年內全面收入／(開支)總額	-	-	(10,425)	-	(112,832)	(108)	175,534	52,169
盈餘滾存分配往法定儲備	-	-	-	-	-	4,476	(4,476)	-
註銷已發行股本(附註 16)	(5,224)	-	-	-	-	-	-	(5,224)
獎勵股份計劃								
— 股份歸屬(附註 16)	(1,502)	-	-	(6,144)	-	-	-	(7,646)
— 僱員服務價值(附註 26)	-	-	-	9,734	-	-	-	9,734
派發 2014/15 財政年度末期股息	-	-	-	-	-	-	(37,802)	(37,802)
派發 2015/16 財政年度中期股息	-	-	-	-	-	-	(16,592)	(16,592)
	(6,726)	-	(10,425)	3,590	(112,832)	4,368	116,664	(5,361)
於2016年3月31日	16,751	(233,885)	159,048	17,516	2,005	55,477	1,895,446	1,912,358
擬派末期股息(附註 24)	-	-	-	-	-	-	37,525	37,525
其他	16,751	(233,885)	159,048	17,516	2,005	55,477	1,857,921	1,874,833
於2016年3月31日	16,751	(233,885)	159,048	17,516	2,005	55,477	1,895,446	1,912,358

* 其他儲備主要為物業重估儲備、可換股債券之權益部分(除稅後)及法定儲備。

17. 儲備 (續)

	可分配 盈餘 千美元	資本儲備 千美元	綜合結算 所產生之 商譽 千美元	匯兌儲備 千美元	以股份為 基礎之 僱員福利 儲備 千美元	對沖儲備 千美元	其他儲備* 千美元	盈餘滾存 千美元	總計 千美元
於2014年3月31日	15,499	38,904	(233,885)	219,855	10,470	(20,378)	45,944	1,640,385	1,716,794
對沖工具									
— 原材料商品合約									
— 公平值虧損淨額	-	-	-	-	-	(17,088)	-	-	(17,088)
— 轉往存貨及後於 收益表確認	-	-	-	-	-	8,107	-	-	8,107
— 遞延所得稅項影響 (附註 15)	-	-	-	-	-	1,482	-	-	1,482
— 遠期外匯合約									
— 公平值收益淨額	-	-	-	-	-	175,868	-	-	175,868
— 轉往收益表	-	-	-	-	-	(17,104)	-	-	(17,104)
— 遞延所得稅項影響 (附註 15)	-	-	-	-	-	(23,790)	-	-	(23,790)
— 投資淨額對沖									
— 公平值收益淨額	-	-	-	54,037	-	7,656	-	-	61,693
界定福利計劃									
— 重計量 (附註 14)	-	-	-	-	-	-	-	(15,812)	(15,812)
— 遞延所得稅項影響 (附註 15)	-	-	-	-	-	-	-	1,553	1,553
長期服務金									
— 重計量 (附註 14)	-	-	-	-	-	-	-	230	230
— 遞延所得稅項影響 (附註 15)	-	-	-	-	-	-	-	(39)	(39)
投資物業									
— 出售而變現之重估盈餘	-	-	-	-	-	-	(14)	14	-
附屬公司及聯營公司之貨幣換算	-	-	-	(104,419)	-	84	-	-	(104,335)
直接於權益確認之 收入 / (開支) 淨額	-	-	-	(50,382)	-	135,215	(14)	(14,054)	70,765
年度溢利	-	-	-	-	-	-	-	210,894	210,894
年內全面收入 / (開支) 總額	-	-	-	(50,382)	-	135,215	(14)	196,840	281,659
盈餘滾存分配往法定儲備	-	-	-	-	-	-	4,224	(4,224)	-
可換股債券									
— 已發行可換股債券之 權益部分	-	-	-	-	-	-	4,823	-	4,823
— 遞延所得稅項影響 (附註 15)	-	-	-	-	-	-	(3,868)	-	(3,868)
註銷已發行股本 (附註 16)	(15,499)	(15,427)	-	-	-	-	-	-	(30,926)
獎勵股份計劃									
— 股份歸屬 (附註 16)	-	-	-	-	(3,889)	-	-	-	(3,889)
— 僱員服務價值 (附註 26)	-	-	-	-	7,413	-	-	-	7,413
認股權									
— 認股權失效	-	-	-	-	(68)	-	-	68	-
派發 2013/14 財政年度末期股息	-	-	-	-	-	-	-	(38,765)	(38,765)
派發 2014/15 財政年度中期股息	-	-	-	-	-	-	-	(15,522)	(15,522)
	(15,499)	(15,427)	-	(50,382)	3,456	135,215	5,165	138,397	200,925
於2015年3月31日	-	23,477	(233,885)	169,473	13,926	114,837	51,109	1,778,782	1,917,719
擬派末期股息 (附註 24)	-	-	-	-	-	-	-	37,768	37,768
其他	-	23,477	(233,885)	169,473	13,926	114,837	51,109	1,741,014	1,879,951
於2015年3月31日	-	23,477	(233,885)	169,473	13,926	114,837	51,109	1,778,782	1,917,719

* 其他儲備主要為物業重估儲備、可換股債券之權益部分 (除稅後) 及法定儲備。

18. 其他收入及收益淨額

	2016 千美元	2015 千美元
投資物業之總租金收入	3,771	4,192
投資之收益／（虧損）淨額	105	(120)
出售物業、廠房及機器設備及投資物業之 收益／（虧損）（附註 26）	5,949	(473)
投資物業之公平值收益（附註 4 及 26）	10,205	10,749
其他財務資產／負債之公平值（虧損）／收益 補貼及其他收入	(433)	65
	8,857*	3,505
	28,454	17,918

* 其中 4.7 百萬美元之補貼為一項即將進行之廠房搬遷而獲取的補償，並為若干資產減值之抵銷（請參閱附註 3）。

19. 分銷及行政費用

	2016 千美元	2015 千美元
分銷費用	98,260	100,933
行政費用	336,706	303,936
法律及保證準備金（附註 14）	11,290	9,632
其他財務資產和負債之變現及貨幣性資產和 負債之滙兌重估收益淨額（附註 21）	(35,493)	(6,962)
	410,763	407,539

附註：2015/16 財政年度分銷及行政費用包括營運租賃所付款 6.2 百萬美元（2014/15 財政年度：6.7 百萬美元）。

20. 融資收入／（成本）淨額

	2016 千美元	2015 千美元
利息收入	3,814	13,998
其他融資收入	2,422	-
利息開支	(2,374)	(1,584)
可換股債券之利息開支（附註 23）	(7,042)	(6,868)
融資（成本）／收入淨額（附註 26）	(3,180)	5,546

貸款於附註 12 討論，可換股債券於附註 13 討論。

21. 按性質分類之開支

營業溢利已計入及扣除以下各項：

	2016 千美元	2015 千美元
折舊		
物業、廠房及機器設備之折舊（附註 3）	87,300	71,765
減：列入建造中資產之資本項目	(988)	(670)
折舊淨額（附註 26）	86,312	71,095
工程開支 *		
工程開支	131,231	127,830
工程開發成本資本化（附註 5）	(6,144)	(6,269)
工程開支淨額	125,087	121,561
僱員報酬		
工資及薪酬	647,489	589,018
以股份為基礎之支付	9,699	7,373
社會保障成本	59,308	56,444
退休金成本－界定福利計劃（附註 14.1）	4,891	2,980
退休金成本－界定供款計劃（附註 14.2）	4,959	4,757
	726,346	660,572
減：列入建造中資產之資本項目	(7,022)	(5,167)
	719,324	655,405
其他項目：		
銷售成本 **	1,646,433	1,503,647
核數師酬金	2,516	2,458
無形資產之攤銷（附註 5 及 26）	27,721	21,396
物業、廠房及機器設備之（減值撥回）／ 減值撥備（附註 3 及 26）	(1,129)	686
無形資產之減值撥備（附註 5 及 26）	206	600
其他財務資產和負債之變現及貨幣性資產和 負債之滙兌重估收益淨額（附註 19）	(35,493)	(6,962)
應收貨款（撥回）／應收貨款減值／ 壞賬開支（附註 9）	(550)	1,107

* 於 2015/16 財政年度，工程開支佔營業額的 5.9%（2014/15 財政年度：6.0%）。

** 銷售成本由物料、直接員工成本（包括其社保成本）及間接生產費用組成，包括營運租賃所付款 15.4 百萬美元（2014/15 財政年度：14.7 百萬美元）。

22. 所得稅開支

於綜合收益表內之稅項為：

	2016 千美元	2015 千美元
當期所得稅稅項		
年內撥備	33,824	39,392
往年撥備（剩餘）／不足	(1,319)	634
	32,505	40,026
遞延所得稅稅項（附註 15）	(8,616)	(10,777)
所得稅開支總額	23,889	29,249
實際稅率	11.6%	11.7%

稅項按年內估計應課稅溢利以相關營運國家適用稅率撥出準備。2015/16 財政年度環球整體的實際稅率為 11.6%（2014/15 財政年度：11.7%）。本集團之實際稅率跟香港法定稅率 16.5%之差異如下：

	2016		2015	
		千美元		千美元
除所得稅前溢利		206,636		249,061
按香港利得稅稅率之稅項支出	16.5%	34,095	16.5%	41,095
其他國家不同稅率之影響				
— 有應課稅溢利國家	1.6%	3,348	0.6%	1,438
— 有應課稅虧損國家	(1.0)%	(2,146)	(1.5)%	(3,743)
毋須課稅之淨收入（扣除開支）之影響	(4.6)%	(9,572)	(4.0)%	(9,885)
往年撥備剩餘（當期及遞延）	(0.9)%	(1,861)	(0.4)%	(1,055)
扣除已動用之（已確認）稅損之影響	(0.3)%	(706)	(1.2)%	(2,945)
未確認為資產的其他暫時性差異及 其他稅項 *	0.3%	731	1.7%	4,344
	11.6%	23,889	11.7%	29,249

* 扣除（已動用）

23. 每股盈利

每股基本盈利

每股基本盈利根據股東應佔溢利，除以年內已發行普通股（扣除德昌控股購買之普通股以及就獎勵股份計劃持有之股份）的加權平均數目計算。

	2016	2015
股東應佔溢利（千美元計）	172,660	210,894
已發行普通股的加權平均數（千計）	859,540	874,537
每股基本盈利（每股美仙）	20.09	24.11
每股基本盈利（每股港仙）	155.83	186.98

每股攤薄盈利

就計算每股攤薄盈利，普通股的數目為計算每股基本盈利的已發行普通股的加權平均數，加上所有潛在攤薄普通股的加權平均數。

	2016	2015
股東應佔溢利（千美元計）	172,660	210,894
可換股債券之調整		
– 利息（千美元計）（附註 20）	7,042	6,868
– 遞延所得稅項影響（千美元計）	(743)	(714)
調整後股東應佔溢利（千美元計）	178,959	217,048
已發行普通股的加權平均數（千計）	859,540	874,537
已授出之獎勵股份之調整		
– 獎勵股份計劃—受限股份單位	4,972	3,954
– 獎勵股份計劃—績效股份單位	2,568	2,750
可換股債券之調整		
– 假設兌換可換股債券	39,025	38,294
普通股的加權平均數（攤薄）（千計）	906,105	919,535
每股攤薄盈利（每股美仙）	19.75	23.60
每股攤薄盈利（每股港仙）	153.21	183.02

24. 股息

	2016 千美元	2015 千美元
中期股息每股 15 港仙 (1.92 美仙)，於 2016 年 1 月派發 (2014/15 財政年度上半年：14 港仙或 1.79 美仙)	16,592	15,522
擬派末期股息每股 34 港仙 (4.36 美仙)，將於 2016 年 8 月派發 (2014/15 財政年度：34 港仙或 4.36 美仙) (附註 17)	37,525 *	37,768
	54,117	53,290

* 擬派股息按於 2016 年 3 月 31 日之股份總數計算。實際股息將於 2016 年 8 月 12 日派發予於 2016 年 8 月 3 日名列德昌控股股東名冊內之股東。

年內每股股息總額為 49 港仙 (2014/15 財政年度為 48 港仙)。

於 2016 年 5 月 17 日舉行之會議上，董事會建議末期股息每股 34 港仙 (4.36 美仙)，將於 2016 年 8 月派發。建議之末期股息將於 2016/17 財政年度反映為盈餘滾存之分配。

由 2009/10 財政年度至 2015/16 財政年度期間之股息於下表列示：

	中期 每股港仙	末期 每股港仙	總計 每股港仙	股息總計 千美元
2009/10 財政年度 *	-	20.0	20.0	23,659
2010/11 財政年度 *	12.0	24.0	36.0	42,488
2011/12 財政年度 *	12.0	28.0	40.0	46,118
2012/13 財政年度 *	12.0	32.0	44.0	50,396
2013/14 財政年度 *	12.0	34.0	46.0	52,648
2014/15 財政年度	14.0	34.0	48.0	53,290
2015/16 財政年度	15.0	34.0 **	49.0	54,117

* 前度期間之中期及末期股息已就股份合併之影響作出調整。

** 2015/16 財政年度末期股息由董事會建議，並須經股東批准。

25. 承擔

25.1 資本性承擔

	2016 千美元	2015 千美元
物業、廠房及機器設備之資本性承擔 已簽約但未撥備	48,782	18,884

25.2 營運租賃承擔

- (i) 於 2016 年 3 月 31 日及 2015 年 3 月 31 日，本集團在不可撤銷之營運租賃下於未來之最低應付租賃支出總額如下：

	2016		2015	
	土地及樓宇 千美元	其他 千美元	土地及樓宇 千美元	其他 千美元
少於 1 年	20,562	2,171	17,965	1,343
1–5 年	55,143	4,872	51,726	2,351
5 年以上	51,609	744	14,199	-
	127,314	7,787	83,890	3,694

- (ii) 於 2016 年 3 月 31 日及 2015 年 3 月 31 日，本集團在不可撤銷之土地及樓宇營運租賃下於未來之最低應收租賃租金總額如下：

	2016 千美元	2015 千美元
少於 1 年	1,360	1,323
1–5 年	5,138	5,293
5 年以上	5,864	7,547
	12,362	14,163

26. 經營所得之現金

	2016 千美元	2015 千美元
除所得稅前溢利	206,636	249,061
加：物業、廠房及機器設備之折舊（附註 21）	86,312	71,095
無形資產之攤銷（附註 5 及 21）	27,721	21,396
融資開支／（收入）淨額（附註 20）	3,180	(5,546)
所收聯營公司股息減所佔溢利	(1,980)	(486)
EBITDA*	321,869	335,520
其他非現金項目及調整		
出售物業、廠房及機器設備及投資物業之 （收益）／虧損（附註 18）	(5,949)	473
物業、廠房及機器設備之（減值撥回）／ 減值撥備（附註 3 及 21）	(1,129)	686
無形資產之減值撥備（附註 5 及 21）	206	600
出售按公平值計入損益之財務資產之已變現及 未變現淨（收益）／虧損	(171)	31
以股份為基礎之報酬開支（附註 17）	9,734	7,413
投資物業之公平值收益（附註 4 及 18）	(10,205)	(10,749)
收購交易成本	12,384	-
	4,870	(1,546)
扣除非現金項目及調整後之EBITDA*	326,739	333,974
營運資金變動		
存貨增加	(28,956)	(27,592)
應收貨款及其他應收賬款增加	(43,105)	(7,945)
其他非流動資產增加	(1,702)	(1,834)
應付貨款、其他應付賬款及遞延收入增加	16,870	15,015
撥備及其他負債增加／（減少）**	4,741	(170)
財務資產／負債變動	5,800	1,450
	(46,352)	(21,076)
經營所得之現金	280,387	312,898

* EBITDA：未計利息、稅項、折舊及攤銷前盈利

** 扣除界定福利退休計劃資產

26. 經營所得之現金 (續)

在現金流量表內，出售物業、廠房及機器設備及投資物業的所得款包括：

	2016 千美元	2015 千美元
賬面淨值	9,691	1,285
出售物業、廠房及機器設備及投資物業之收益／ (虧損) (附註 18)	5,949	(473)
出售物業、廠房及機器設備及投資物業的所得款	15,640	812

27. 企業合併

於 2015 年 10 月 27 日，本集團以 675.5 百萬美元（企業價值 800 百萬加元加其他代價）收購由三家公司構成的世特科國際全部股權。

世特科國際是一家領先汽車精密引擎和變速箱傳動泵以及粉末金屬部件製造商，其總部設於加拿大安大略省。通過收購以取得世特科國際的引擎泵技術及粉末金屬專門技術有助本集團於快速增長的汽車業市場分部為客戶提供集成電動機泵解決方案，並增加本集團於目前需求強勁的北美地區汽車市場之業務比重，同時提供一個於歐洲和亞洲具吸引力的長期發展平台。

收購交易成本 11.1 百萬美元已於 2015/16 財政年度累計並於收益表中之分銷及行政費用內確認。

於收購日期開始至 2016 年 3 月 31 日期間，收購業務為本集團帶來 181.8 百萬美元的營業額及 4.7 百萬美元的淨溢利（未計入交易成本）。

若此項收購於 2015 年 4 月 1 日發生，本集團之綜合收益表將顯示形式上之營業額為 2,481.5 百萬美元（世特科國際 7 個月：245.6 百萬美元）、EBITDA 為 368.3 百萬美元（世特科國際 7 個月：35.3 百萬美元）及淨溢利 191.7 百萬美元（世特科國際 7 個月：7.9 百萬美元），此為未計入收購世特科國際相關之交易成本 11.1 百萬美元。

27. 企業合併 (續)

收購所得淨資產及商譽詳情如下：

	2016 千美元	
收購代價	675,524	
收購所得淨資產之公平值 – 如下所示	(421,997)	
商譽*	253,527	
	被購方之 賬面值 千美元	公平值 千美元
物業、廠房及機器設備	153,298	152,957
無形資產	90,457	243,650
於聯營公司之投資	29,997	33,914
遞延所得稅資產	2,653	2,739
界定福利退休計劃資產	1,575	1,575
存貨	27,337	28,075
應收貨款及其他應收賬款	85,231	85,231
現金及存款	18,357	18,357
應付貨款及其他應付賬款	(67,319)	(67,319)
當期所得稅負債	(1,077)	(1,077)
撥備及其他負債	(11,870)	(12,912)
遞延所得稅負債	(24,710)	(63,193)
收購所得淨資產	303,929	421,997
以現金結算之收購代價		
現金	675,524	
所收購附屬公司之現金及存款	(18,357)	
收購之現金流出	657,167	

* 已確認之商譽並無預期可就所得稅作抵扣。

於 2016 年 3 月 31 日，本集團大致上已完成企業合併活動收購所得淨資產（包括無形資產）之公平值估算。上述淨資產之公平值乃按臨時之基礎列示，並就若干資產及負債之最終估算作調整。

28. 結算日後事項

於 2016 年 2 月 4 日，本公司的一間附屬公司與 AML Développement 的股東簽訂一項認沽權協議，收購 AML Développement 的全部股權。繼完成工會諮詢過程，賣方於 2016 年 4 月 10 日行使認沽權。股份購買協議已於 2016 年 4 月 22 日簽訂，收購代價約為 65 百萬歐元，有待結算後之調整及收購之交易開支而變更。

AML Développement 及其附屬公司（「AML」）是汽車業的車頭燈水平調節器、智能驅動器及車頭燈清潔系統的領先生產商，總部位於法國的布爾歇。收購 AML 將完善德昌電機車頭燈驅動產品分部之組合。以 AML 的技術及其超過 20 年的行業經驗，合併後之業務將可提供有助改善駕駛能見度的解決方案，提高司機和其他道路使用者的安全。

待符合監管規定（包括獲得相關監管機構的批准）後，此項交易預計將於 2016 年 5 月完成。於交易完成時收購代購將以現金支付，並以本集團之內部現金儲備及可動用之信貸融資應付。

由於 AML 業務之公平值評估程序及相關之收購價格分攤於 2016 年 5 月 17 日並未結束，於此報告日，此項企業合併之初始會計處理尚未完成。因此，披露此項收購之商譽及收購所得之主要資產及負債乃不可行。

收購交易成本 1.3 百萬美元已於 2015/16 財政年度累計並於收益表中之分銷及行政費用內確認。

德昌電機集團十年財務概況

百萬美元	2016	2015	2014
綜合收益表			
營業額	2,235.9	2,136.1	2,097.6
未計利息及稅項前盈利(EBIT) ¹	209.8	243.5	233.9
除所得稅前溢利	206.6	249.0	243.0
所得稅(開支)/收入	(23.9)	(29.2)	(28.1)
已終止經營之業務	-	-	-
年度溢利	182.7	219.8	214.9
非控股權益	(10.0)	(8.9)	(7.0)
持有人應佔溢利	172.7	210.9	207.9
綜合資產負債表			
固定資產	759.0	492.6	460.6
商譽及無形資產	1,083.4	595.6	650.7
現金及存款	193.3	773.2	644.0
其他流動及非流動資產	1,113.7	986.6	745.4
資產總額	3,149.4	2,848.0	2,500.7
股東應佔權益	1,842.6	1,862.3	1,732.3
非控股權益	42.2	38.6	34.0
權益總額	1,884.8	1,900.9	1,766.3
總貸款 ²	422.5	291.3	116.9
其他流動及非流動負債	842.1	655.8	617.5
權益及負債總額	3,149.4	2,848.0	2,500.7
每股數據³			
每股基本盈利—持續經營之業務(美仙)	20.1	24.1	23.4
每股股息(美仙)	6.3	6.2	5.9
收市股價(港元)	24.0	27.3	28.7
其他資料			
經營所得之自由現金流量 ⁴	70.8	155.8	231.1
未計利息、稅項、折舊及攤銷前盈利(EBITDA)	321.9	335.5	321.8
EBITDA 佔銷售百分比	14.4%	15.7%	15.3%
資本性開支	186.2	119.9	92.2
資本性開支佔銷售百分比	8.3%	5.6%	4.4%
市值	2,643.3	3,032.5	3,282.2
企業價值	2,914.7	2,589.3	2,789.1
企業價值佔 EBITDA 比率 ⁵	7.9	7.7	8.7
比率			
EBIT 佔銷售百分比	9.4%	11.4%	11.2%
平均總權益回報率 ⁶	9.7%	12.0%	12.8%
經營所得之自由現金流量佔債務比率	17%	53%	198%
總債務佔 EBITDA (倍數) ⁵	1.1	0.9	0.4
總債務佔資本比率	18%	13%	6%
利息保障覆蓋率(倍數) ⁷	22.3	28.8	127.8

1 未計利息及稅項前盈利(EBIT)定義為營業溢利(按財務報表)加所佔聯營公司溢利/(虧損)

2 總債務為貸款加可換股債券

3 每股數據已就2014年7月15日之4合1股份合併之影響作出調整

4 經營活動所得之淨現金加已收淨利息減資本性開支(扣除出售固定資產所得款項淨額)及工程開發成本資本化

5 2015/16財政年度之企業價值佔 EBITDA 比率以按形式上之基礎計入世特科國際12個月之業績作調整之EBITDA 計算, 2011/12 財政年度之計算未計入非經常性項目

6 平均總權益回報率計算方法為年度溢利除以年內總權益之平均值

7 利息保障覆蓋率按EBIT除以利息開支計算

2013	2012	2011	2010 *	2009	2008	2007
2,059.7	2,140.8	2,104.0	1,741.0	1,828.2	2,220.8	2,086.6
213.2	221.6	235.8	110.5	47.0	188.9	157.5
218.0	220.5	226.4	103.8	37.4	170.1	135.9
(21.1)	(31.6)	(36.1)	(16.4)	0.4	(31.9)	(22.9)
-	-	-	-	(31.1)	-	-
196.9	188.9	190.3	87.4	6.7	138.2	113.0
(5.6)	(2.2)	(8.6)	(10.4)	(4.1)	(7.4)	(3.3)
191.3	186.7	181.7	77.0	2.6	130.8	109.7
425.6	433.1	457.5	440.6	428.3	471.3	439.0
621.5	757.8	774.7	699.9	662.1	775.2	667.2
480.9	385.1	354.7	367.1	302.0	268.0	149.3
715.9	704.0	755.5	623.2	557.5	840.2	764.8
2,243.9	2,280.0	2,342.4	2,130.8	1,949.9	2,354.7	2,020.3
1,568.5	1,461.6	1,362.2	1,121.7	964.4	1,101.9	940.7
30.3	25.9	60.1	51.5	33.7	31.0	22.7
1,598.8	1,487.5	1,422.3	1,173.2	998.1	1,132.9	963.4
125.0	205.4	313.7	408.7	528.9	564.5	573.5
520.1	587.1	606.4	548.9	422.9	657.3	483.4
2,243.9	2,280.0	2,342.4	2,130.8	1,949.9	2,354.7	2,020.3
21.4	20.7	19.9	8.4	3.7	14.3	12.0
5.6	5.1	4.6	2.6	-	7.3	6.7
23.1	19.3	18.2	20.6	6.0	14.7	20.8
111.9	166.0	169.6	215.1	168.5	186.7	106.8
304.3	314.3	322.5	197.9	136.2	279.5	246.0
14.8%	14.7%	15.3%	11.4%	7.4%	12.6%	11.8%
82.6	91.3	85.6	38.0	62.8	97.1	76.1
4.0%	4.3%	4.1%	2.2%	3.4%	4.4%	3.6%
2,646.2	2,229.5	2,134.4	2,426.3	704.3	1,732.3	2,439.2
2,320.5	2,075.6	2,153.4	2,519.4	964.9	2,059.8	2,886.1
7.6	6.3	6.7	12.7	7.1	7.4	11.7
10.4%	10.4%	11.2%	6.3%	2.6%	8.5%	7.5%
12.8%	13.0%	14.7%	8.1%	0.6%	13.2%	12.4%
90%	81%	54%	53%	32%	33%	19%
0.4	0.7	1.0	2.1	3.9	2.0	2.3
7%	12%	18%	26%	35%	33%	37%
79.0	32.1	18.2	12.4	3.0	7.2	5.5

* 在此概況報表中，2009/10 財政年度之歷史數據已就採納香港會計準則 12（修改）— 投資物業有關之遞延稅項而重新列報，2006/07 財政年度至 2008/09 財政年度之歷史數據則未有重新列報。

公司及股東資料

德昌電機控股有限公司

(在百慕達註冊成立之有限公司)

公司資料

董事會

執行董事

汪穗中 *JP*

主席及行政總裁

汪詠宜

副主席

汪浩然

非執行董事

汪顧亦珍

名譽主席

汪建中

Peter Stuart Allenby Edwards*

Patrick Blackwell Paul *CBE, FCA* *

Michael John Enright*

任志剛 *GBM, GBS, CBE, JP* *

Christopher Dale Pratt *CBE* *

* 獨立非執行董事

公司秘書

鄭麗珠

核數師

羅兵咸永道會計師事務所

股份過戶登記處

主要登記處:

MUFG Fund Services (Bermuda)
Limited

The Belvedere Building

69 Pitts Bay Road

Pembroke HM 08

Bermuda

香港登記處:

香港中央證券登記有限公司

香港灣仔皇后大道東183號

合和中心17樓1712-1716號舖

註冊辦事處

Canon's Court

22 Victoria Street

Hamilton HM 12

Bermuda

香港辦事處

香港新界沙田香港科學園

科技大道東12號6樓

電話: (852) 2663 6688

傳真: (852) 2897 2054

網址: www.johnsonelectric.com

主要銀行

香港上海滙豐銀行有限公司

德國商業銀行

中國銀行(香港)有限公司

瑞穗實業銀行

三菱東京UFJ銀行

恆生銀行有限公司

花旗銀行

摩根大通銀行

法國巴黎銀行

渣打銀行有限公司

評級機構

穆迪投資者服務

標準普爾評級服務

上市資料

股份上市掛牌

本公司股份於香港聯合交易所有限公司上市。

股份代號

香港聯合交易所有限公司 : 179

彭博資訊 : 179:HK

路透社 : 0179.HK

股東日誌

股東週年大會

2016年7月14日(星期四)

股東登記冊

暫停辦理過戶登記(包括首尾兩天)

出席股東週年大會適用: 2016年7月12日至14日(星期二至星期四)

末期股息適用: 2016年8月1日至3日(星期一至星期三)

股息(每股)

中期股息 : 15港仙

派發日期 : 2016年1月6日(星期三)

末期股息 : 34港仙

派發日期 : 2016年8月12日(星期五)

審閱全年業績告

本公司之截至 2016 年 3 月 31 日止年度的全年業績已由審核委員會審閱。

刊載業績公告及年報

本公司之全年業績公告載於本公司之網站 (www.johnsonelectric.com) 及「披露易」網站 (www.hkexnews.hk)。本公司之 2016 年度年報，將約於 2016 年 6 月 2 日前後寄發予股東及於上述網站內刊載。

董事會

於本公告日期，董事會成員包括執行董事汪穗中、汪詠宜、汪浩然；非執行董事汪顧亦珍、汪建中以及獨立非執行董事 Peter Stuart Allenby Edwards、Patrick Blackwell Paul、Michael John Enright、任志剛及 Christopher Dale Pratt。

承董事會命

汪穗中 *JP*

主席及行政總裁

香港，2016 年 5 月 17 日

德昌電機乃恒生低波幅指數、恒生綜合指數內恒生綜合中型股指數、彭博世界指數以及標準普爾歐洲亞太綜合小型股指數之成份股。欲知詳情，請瀏覽 www.johnsonelectric.com。