

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不就因本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致之任何損失承擔任何責任。



德昌電機控股有限公司

(在百慕達註冊成立之有限公司)

(股份代號：179)

截至 2018 年 3 月 31 日止年度 全年業績報告

摘要

- 截至 2018 年 3 月 31 日止財政年度，營業總額達 3,237 百萬美元，較上一財政年度上升 17%。未計入收購及匯率變動的影響，相關營業額上升 8%
- 未計利息、稅項、折舊及攤銷前盈利總額為 520 百萬美元，上升 16%
- 營業溢利上升 13%至 335 百萬美元或營業額的 10.4% (2016/17 財政年度為營業額的 10.6%)
- 股東應佔溢利淨額上升 11%至 264 百萬美元或每股 29.65 美仙 (以全面攤薄基準計算)
- 資本性開支總額為 306 百萬美元，上升 27%，標誌著本集團的新業務訂單強勁及在先進自動化和技術方面大量投資
- 於 2018 年 3 月 31 日，現金儲備為 169 百萬美元，而本集團的總債務佔未計利息、稅項、折舊及攤銷前盈利比率為 0.9 倍

致股東函件

由於兩個營運部門的自身業務營業額增長強勁，以及近期的收購帶來利好因素所帶動，德昌電機於 2017/18 財政年度錄得創紀錄之淨收入。

股息

因應未來短期至中期的業務預測而需要大量資本投資，董事會謹慎衡量並建議維持去年股息每股 34 港仙，連同於 2018 年 1 月派發的中期股息每股 17 港仙，全年股息每股合共 51 港仙（2016/17 財政年度：每股 50 港仙）。

銷售表現

本集團自身業務銷售表現強勁，反映全球經濟環境有所改善、推出新產品和多項主要產品應用的市場佔有率增加。

集團營業總額為 3,237 百萬美元，較上一財政年度上升 17%。此數字包括艾默林全年的營業額貢獻，而於 2016/17 財政年度則只包括艾默林自收購以來十個半月錄得的營業額。漢拿世特科企業於 2017 年 5 月成為本集團持有 80% 股權的附屬公司，為本集團的營業額貢獻 144 百萬美元。未計入收購及外匯變動的影響，相關總營業額增長 8%。

最大的營運部門汽車產品組別的營業額（包括漢拿世特科企業及艾默林）達 2,494 百萬美元。未計入收購及外匯變動的影響，汽車產品組別的營業額上升 8%。

儘管上一財政年度亞洲區的客車產量增長為 1%，以固定匯率計算及未計入收購，於該地區的汽車產品組別營業額增長為 15%。德昌電機在中國市場穩佔席位，持續為帶動汽車產品組別在亞洲地區營業額增長的主要因素，源於引擎冷卻系統產品、引擎及傳動油泵、照明子系統和引擎管理執行器等多項產品應用推出一系列的全新產品和嶄新平台。

期內，歐洲經濟逐步恢復提高消費者信心，促使歐洲地區的客車產量增長近 2%，以年率計算總產量創 10 年來的新高。以固定匯率計算，歐洲地區的汽車產品組別營業額增長 2%，與整體市場增幅步伐一致。對比之下，美洲地區在推出和擴大引擎冷卻系統產品和電子駐車制動應用方面的新項目後，汽車產品組別營業額大幅領先整體市場，增長 9%。北美輕型汽車類別的銷量在過去多年一直穩步增幅，惟於 2017 年汽車融資成本增加、消費者購買意欲由傳統客車轉為運動型多用途車（SUV），以及部分原始設備製造商有意減少出租車隊的營業額，所以輕型汽車類別的需求轉弱。

工商用產品組別的營業額上升 8% 至 743 百萬美元，佔集團營業總額 23%。部門管理層在採取專注進入市場策略後取得良好進展，該策略針對市場分部和主要客戶，其中德昌電機的動力解決方案和產品具有競爭優勢。各區的工商用產品組別按年營業額的增長加快，其中亞洲地區地板護理和打印機應用的市場分部、歐洲地區的電錶和割草機及園藝應用的市場分部，以及美洲的割草機及園藝設備和電動自動窗應用的市場分部表現出眾。

創紀錄之淨收入

毛利增長 6% 至 791 百萬美元，佔營業額的百分比由 26.9% 下跌至 24.4%。一方面是因為定價壓力和原材料、勞動力和折舊等成本及費用增加帶來的負面影響；另一方面是收購後的產品組合有所變化。新收購的漢拿世特科企業和艾默林從事汽車部件業務，與所屬的市場分部一樣，其平均毛利率較低於本集團整體的水平，惟間接成本較低亦是其成本架構的特點。

集團營業溢利增加 13% 至 335 百萬美元，相當於營業額的 10.4%（去年為 10.6%）。營業溢利率輕微下跌，反映來自兩項非現金項目所產生除稅前淨負面影響為數 18 百萬美元：收購漢拿世特科企業額外 50% 之股權有關之重估收益；以及與結構性外匯合約（組成本集團長期營運對沖活動其中部分）按市值計算之負債。

股東應佔溢利上升 11% 至創紀錄之 264 百萬美元。

以投資推動增長及轉變業務模式

毫無疑問，在未來十至二十年，作為本集團最大終端市場的汽車業，將面對近年最重大的結構性轉變。隨著科技、法規和消費者的偏好變化，行業將出現調整，並顛覆不少現有的業務模式。

然而，上述行業轉變的確切性、範圍和時間仍未有定論。對於預測何時內燃引擎會被另類推進型引擎取代、消費者是否普遍採納且獲監管機關批准自動駕駛科技、或共享移動服務會否顯著影響全球客車的銷售額，業界仍有截然不同的意見。

在汽車零件供應商方面，這種程度的顛覆性轉變帶來機遇及挑戰。對德昌電機來說，我們看見吸引的拓展機遇，源自市場需要創新、具成本競爭力的解決方案，以減低排放、執行電氣化和優化溫度管理，而這正是我們電機、執行器和泵等獨有技術的優勢。

為了滿足我們產品持續獲得市場青睞，需要重大投資新的廠房、工具和自動化設備，這亦為管理層帶來嶄新挑戰，即需要在不同地區同時推出不同的新產品。

本集團逐步建立規模更大、更自動化和全球化的生產設施，數碼革命亦令我們的操作方式產生根本改變。隨著傳感器、機器視覺、數碼孿生技術、機器學習和人工智能的技術進步，使我們能夠改善產品質素、提升速度和敏捷性、以及降低成本、提升客戶的滿意程度和拓展新的收入來源。

集合此等變動，德昌電機作為企業將會順應轉型，股東可望在未來三至五年看到首階段的轉變。我們因應產品在市場的強勁需求而大力投資，並採納數碼科技，作為維持長遠競爭力的重要策略。

展望

踏入新的 2018/19 財政年度，在全球經濟維持增長下，我們的業務表現理想，但增幅仍低於金融危機前的平均水平。我們的動力產品和解決方案的需求仍然非常強勁，惟保護主義抬頭可能引發重大貿易戰的影響，我們預計自身業務營業額在當前財政年度的增幅與 2017/18 財政年度的水平相若。

現階段未能預料美國、中國和歐盟的貿易糾紛會否導致關稅增加或出現其他嚴重不利全球經濟復甦的措施，亦同樣有困難準確估計對德昌電機和客戶會產生什麼影響。然而，單以目前的資料，根據美國建議向輸美的中國產品啟動 301 法案額外徵收的關稅，適用於本集團產品佔年度總營業額的比重少於 3%。

總括而言，本人對業務的發展感到興奮，並看好我們所作的投資將為德昌電機的長遠成功妥善部署。

本人謹代表董事會，衷心感謝所有客戶、員工、供應商、股東及債券持有人對本集團一直以來的支持。

汪穗中 JP

主席及行政總裁

香港，2018 年 5 月 16 日

管理層討論及分析

財務表現

百萬美元	2017/18 財政年度 ¹	2016/17 財政年度
營業額	3,236.6	2,776.1
毛利	791.2	747.8
毛利百分比	24.4%	26.9%
股東應佔溢利	264.0	237.9
每股攤薄盈利（美仙）	29.65	26.91
EBITDA ²	519.8	448.4
EBITDA百分比	16.1%	16.2%
經營所得之自由現金流量 ³	88.2	160.1

百萬美元	2018年3月31日	2017年3月31日
現金	168.9	127.7
總債務 ⁴	492.2	384.0
淨債務（總債務減現金）	323.3	256.3
權益總額	2,365.8	2,025.0
市值 ⁵	3,236.1	2,565.6
企業價值 ⁶	3,626.7	2,854.7
按形式上之基礎調整之 EBITDA ⁷	521.8	450.5

主要財務比率	2018年3月31日	2017年3月31日
企業價值佔 EBITDA ⁷ 比率	7.0	6.3
自由現金流量 ⁷ 佔總債務比率	18%	42%
總債務佔 EBITDA ⁷ 比率	0.9	0.9
總債務及租賃 ⁸ 佔 EBITDA ⁷ 比率	1.1	1.0
總債務佔資本（權益總額+總債務）比率	17%	16%

1 2017/18 財政年度包括 AML Systems（「AML」）12 個月及漢拿世特科（「HSC」）11 個月之業績。2016/17 財政年度包括 AML Systems 10½ 個月之業績

2 未計利息、稅項、折舊及攤銷前盈利

3 經營活動所得之淨現金加已收淨利息減資本性開支（扣除出售固定資產所得款項淨額）及工程開發成本資本化

4 總債務為銀行貸款及可換股債券（債務部分）

5 流通股份數目乘以收市股價（於 2018 年 3 月 31 日為每股 29.45 港元及於 2017 年 3 月 31 日為每股 23.20 港元），按結算日收市匯率換算為美元

6 企業價值按市值加非控股權益加總債務減現金計算

7 按形式上之基礎計入漢拿世特科於 2017/18 財政年度及 AML Systems 於 2016/17 財政年度 12 個月之業績作調整之 EBITDA 及經營所得之自由現金流量

8 租賃所付款於此分析中以 7% 貼現，並於 EBITDA 中相應調整年度租賃費用

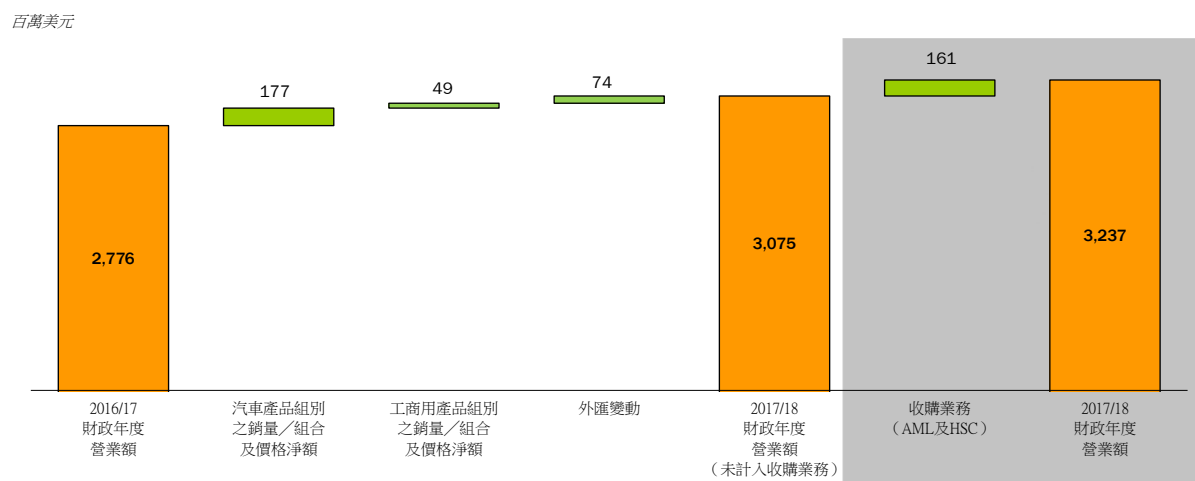
業務回顧

銷售回顧

於 2017/18 財政年度，集團之營業額上升 460.5 百萬美元（17%）至 3,236.6 百萬美元（2016/17 財政年度：2,776.1 百萬美元）。未計入收購及外匯變動，與去年比較，營業額增加 225.3 百萬美元（8%），如下所示：

百萬美元	2017/18 財政年度		2016/17 財政年度		變動	
汽車產品組別之營業額						
– 未計入收購項目及外匯變動	2,267.6	72%	2,090.8	75%	176.8	8%
– 收購業務	161.2	5%	-	0%	161.2	
– 小計	2,428.8	77%	2,090.8	75%	338.0	16%
– 外匯變動	64.9		不適用		64.9	
汽車產品組別營業額	2,493.7		2,090.8		402.9	19%
工商用產品組別之營業額						
– 未計入外匯變動	733.8	23%	685.3	25%	48.5	7%
– 外匯變動	9.1		不適用		9.1	
工商用產品組別營業額	742.9		685.3		57.6	8%
集團營業額						
– 未計入收購項目及外匯變動	3,001.4	95%	2,776.1	100%	225.3	8%
– 收購業務	161.2	5%	-	0%	161.2	
– 小計	3,162.6	100%	2,776.1	100%	386.5	14%
– 外匯變動	74.0		不適用		74.0	
集團營業額	3,236.6		2,776.1		460.5	17%

營業額變動之相關因素於下圖顯示：



附註：由於四捨五入的影響，數目相加與最後總數略有不同

銷量／組合及價格為營業額增加 225.3 百萬美元。汽車產品組別及工商用產品組別自身業務的營業額變動在第 8 至 10 頁討論。

新收購業務為營業額增加 161.2 百萬美元。AML 及 HSC 業務的加入於第 8 至 9 頁德昌汽車業務的回顧內有進一步討論。

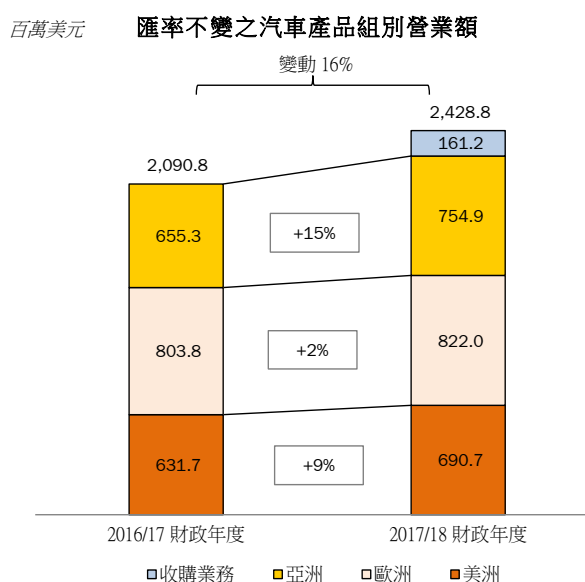
外匯變動為營業額帶來 74.0 百萬美元正面影響，此乃由於歐元、人民幣及加元兌美元於 2017/18 財政年度較 2016/17 財政年度強。本集團之營業額主要以美元、歐元、人民幣及加元結算。

汽車產品組別

結合自身業務增長及收購 AML 及漢拿世特科的效益，汽車產品組別未計入外匯變動之營業額增長 16%。

自身增長：未計入貨幣效應和收購業務，汽車產品組別的營業額較 2016/17 財政年度增長 8%，而環球輕型汽車產量增長不足 1%。市場相當出色的表現源自多項產品平台，由於業界提高電氣化水平以提升動力傳動效率及減輕重量，同時提高安全性、可靠性和舒適度。

在亞洲，營業額增長 15%，顯注超越該地區的輕型汽車生產量 1%之增長。汽車產品組別受惠於新產品、近來所推出之新平台擴大和市場佔有率增加（尤其在中國及日本），反映在引擎冷卻風扇、照明系統、引擎及傳動油泵、剎車系統、引擎排放、氣門及電動尾門應用等本集團產品之營業額增加，惟輕微地被動力傳動系統及電動助力轉向電機分部之營業額減少所抵銷。



未計入收購業務及外匯變動之年度營業額趨勢

截至下列日期止年度	汽車產品組別營業額增長／（下跌）			
	亞洲	歐洲	美洲	總計
2018年3月31日	15%	2%	9%	8%
2017年3月31日	20%	2%	3%	9%
2016年3月31日	4%	5%	4%	5%
2015年3月31日	12%	5%	(8%)	4%

在歐洲，營業額增長略高於 2%，稍微超越該地區不足 2%增長的輕型汽車生產量。汽車產品組別受惠於近來推出新平台及客戶項目擴大。升幅最大的範疇為引擎及傳動油泵、熱冷卻（包括引擎冷卻劑閥門及無刷引擎冷卻風扇模組）、暖通空調、照明及天窗等應用產品。此等升幅輕微地被座椅調節及剎車系統應用產品的營業額減少所抵銷。

在美洲，儘管該地區之輕型汽車生產量下降 2%，營業額增加 9%。主要由於引擎冷卻風扇、電動駐車制動電機、引擎氣流管理、粉末金屬部件及照明系統等應用產品的營業額上升，因受惠於客戶增長和客戶項目擴大所致。由於世特科引進新的成本較低、更有效的泵而逐步淘汰較舊和成本較高之型號，雖然銷售預期將於未來期間會有所增長，惟產品組合改變使引擎及傳動油泵之營業額下跌，抵銷了該地區營業額之部分升幅。

主要產品線回顧：

- 世特科業務主要從事製造及銷售引擎及傳動油泵及粉末金屬部件，於 2017/18 財政年度佔本集團營業額之 20 %（未計入收購漢拿世特科為 16%）（2016/17 財政年度：17%）。未計入外匯變動及收購，世特科達到 4%之自身業務增長。
- 引擎冷卻風扇業務（包括「GATE」品牌）主要從事製造及銷售冷卻風扇模組予原始設備製造商（OEM）及一線客戶。於 2017/18 財政年度佔本集團營業額之 19%（2016/17 財政年度：19%）。

新收購業務於 2017/18 財政年度為汽車產品組別之營業額增加 161.2 百萬美元如下：

- 未計入貨幣效應，比較 2016/17 財政年度（按形式上之基礎結合收購前之 1½個月營業額 17.2 百萬美元及收購後 10½個月之營業額），AML 之基本營業額增長約 4%，主要由於於歐洲、亞洲和美洲之市場滲透率上升、推出新產品及擴大產品組合所致。
- 漢拿世特科自收購以來的 11 個月之營業額為 144.0 百萬美元。未計入貨幣效應，2017/18 財政年度之基本營業額（按形式上之基礎計入收購前 1 個月之營業額）較 2016/17 財政年度（收購前）增加約 9%。此乃由於在亞洲推出新產品及擴大產品組合以及於美洲開拓新市場所致。

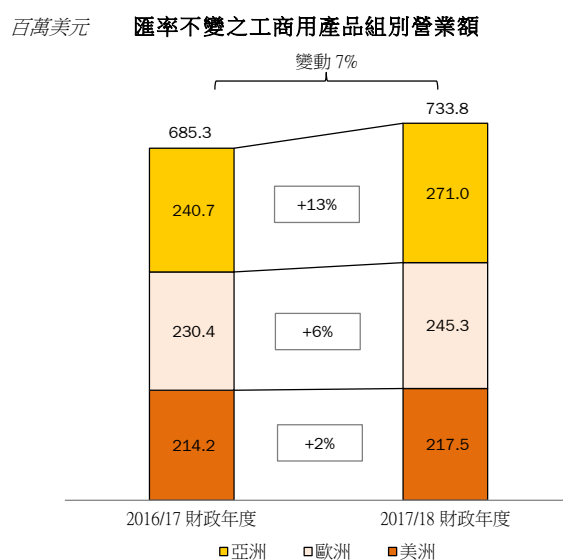
工商用產品組別

未計入外匯變動，工商用產品組別於2017/18 財政年度之營業額較去年增加 7%。

在亞洲，營業額增加 13%，乃連續第二年錄得增長，強勁增長來自現有客戶之份額增加及取得新項目以及延長了去年由前數年之下跌而止跌回升的勢頭。在歐洲，營業額增加 6%，來自去年推出之項目擴大。在美洲，逆轉去年之跌勢，營業額增加 2%，由於新項目生產啟動所致。

工商用產品組別之「方案業務」單位專注選定環球市場分部及主要客戶。比較去年同期所有分部營業額均有增長。營業額錄得最大升幅為主要客戶，其後為電錶、割草機及園藝設備、暖氣、電動工具及電動化窗戶等分部。主要客戶營業額增長主要由於打印機、地板護理、銷售點設備及小型家電分部之需求增加以及於該等客戶業務之份額增加所致。電錶之增長主要來自於歐洲推出氣體及電力智能電錶項目。割草機分部的增長由自動割草機的需求所帶動。暖氣分部的增長源自於歐洲對改善能源效益的需求。電動化窗戶乃於美國增長中之市場趨勢，由最近自願性之安全標準所帶動。

工商用產品組別之「產品業務」單位專注於世界各地大量之中型客戶，由工商用產品組別自己的銷售團隊以及區域分銷商提供服務。環球營業額增長，源自亞洲及歐洲產品業務單位的強勁表現及美洲產品業務單位的穩定表現。此增長受到對電機、微型開關、螺絲管及柔性印刷電路之新產品工程的專注、生產自動化及成本降低所支持。



未計入外匯變動之年度營業額趨勢

截至下列日期止年度	工商用產品組別營業額增長／（下跌）			
	亞洲	歐洲	美洲	總計
2018年3月31日	13%	6%	2%	7%
2017年3月31日	3%	18%	(3%)	5%
2016年3月31日	(17%)	8%	0%	(5%)
2015年3月31日	(4%)	6%	12%	4%

盈利回顧

於 2017/18 財政年度，股東應佔溢利為 264.0 百萬美元，較 2016/17 財政年度之 237.9 百萬美元，上升 26.1 百萬美元。未計入收購 AML Systems 及漢拿世特科之影響以及結構性外匯合約之未變現虧損，2017/18 財政年度之溢利為 270.9 百萬美元。

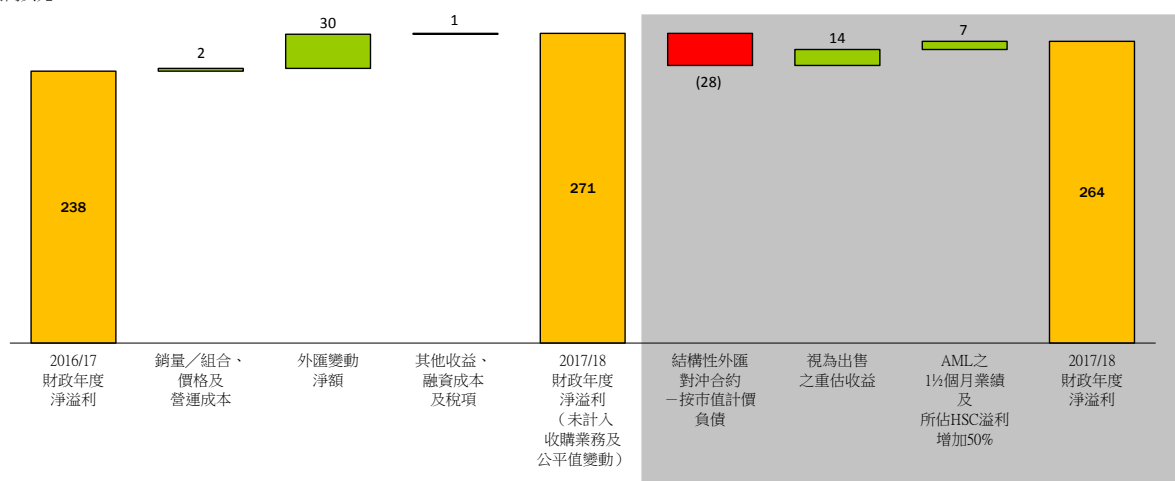
百萬美元	2017/18 財政年度 ¹	2016/17 財政年度	增加/ (減少)
營業額	3,236.6	2,776.1	460.5
毛利	791.2	747.8	43.4
毛利百分比	24.4%	26.9%	
其他收入及收益淨額	6.2	19.1	(12.9)
無形資產之攤銷費用	(40.7)	(37.1)	(3.6)
無形資產之攤銷費用百分比	1.3%	1.3%	
其他分銷及行政費用	(421.5)	(434.3)	12.8
其他分銷及行政費用百分比	13.0%	15.6%	
營業溢利	335.2	295.5	39.7
營業溢利百分比	10.4%	10.6%	
所佔聯營公司溢利	1.1	4.8	(3.7)
利息開支淨額	(13.5)	(10.0)	(3.5)
除所得稅前溢利	322.8	290.3	32.5
所得稅開支	(48.6)	(43.8)	(4.8)
實際稅率	15.0%	15.1%	
年度溢利	274.2	246.5	27.7
非控股權益	(10.2)	(8.6)	(1.6)
股東應佔溢利	264.0	237.9	26.1
每股基本盈利（美仙）	30.64	27.71	2.93
每股攤薄盈利（美仙）	29.65	26.91	2.74

¹ 2017/18 財政年度包括 AML Systems 12 個月及漢拿世特科 11 個月之業績以及因收購漢拿世特科之一項視為出售之重估收益。
2016/17 財政年度包括 AML Systems 10½ 個月之業績

溢利變動之相關因素於下圖顯示：

股東應佔溢利

百萬美元



銷量／組合、價格及營運成本：2017/18 財政年度溢利受惠於銷量增長及推行成本節省措施，惟部分升幅因價格下跌、工資上漲、產品組合改變及於北美新產品之啟動成本所抵銷。此等變動的淨影響使淨溢利增加 2.4 百萬美元。

如上述原因，2017/18 財政年度毛利率由去年的 26.9% 下跌至 24.4%。計入對沖出口營業額之貨幣對沖（於分銷及行政費用入賬）後，毛利率將為 24.9%（2016/17 財政年度：27.8%）。

分銷及行政費用佔銷售百分比由去年 15.6% 下跌至 13.0%，此乃結合本集團之成本節省措施及營運槓桿改善的效果，因此銷售增長而分銷及行政費用縮減。

外匯變動：本集團的業務遍及全球，故涉及外匯波動風險，而通過對沖歐元和人民幣等主要貨幣而降低部分風險。計入對沖合約，外匯變動於 2017/18 財政年度使淨溢利增加 29.8 百萬美元。

其他收益、融資成本及稅項：其他收益、淨利息及稅項於 2017/18 財政年度使淨溢利增加 0.8 百萬美元。

- 其他收益增加，主要由於於 2017/18 財政年度下半年較高之政府補貼以支持業務增長。於 2016/17 財政年度之其他收益包括出售物業之收益，而 2017/18 財政年度則無此等出售之收益。
- 利息開支淨額（撇除收購應佔利息）因利率上升而輕微增加。融資收入及成本於賬項附註 22 分析。
- 2017/18 財政年度之實際稅率由去年之 15.1% 輕微下跌至 15.0%。就美國稅改將法定稅率由 35% 減至 21%，在美國之遞延所得稅淨資產撇減 2.5 百萬美元。撇除美國稅改對遞延所得稅資產的影響，實際稅率將為 14.3%。稅項於賬項附註 17 有進一步分析。

結構性外匯對沖合約—按市值計價負債：於 2017/18 財政年度，結構性外匯合約之未變現虧損使除稅後淨溢利減少 28.0 百萬美元（除稅前 31.9 百萬美元）。本集團簽訂此等經濟效益對沖合約旨在減少將來潛在外匯波動之風險。最新一張結構性外匯合約於 2017 年 8 月 11 日簽訂。

此等合約乃按照以下外幣政策授權執行：

合約之目的	出售	買入	始初到期日	政策 ¹ — 所需額度 之百分比	政策— 匯率
保障受未來外幣匯率變動 影響之未來現金流量	加元	美元	1 - 36 個月遠期	75%	< 1.30
	歐元	美元	36 - 84 個月遠期	40%	≥ 1.30
	歐元	美元	36 - 84 個月遠期	80%	≥ 1.35
	美元	人民幣	48 - 72 個月遠期	60%	≥ 8.00
保障受未來外幣匯率變動 影響於歐洲營運之 投資淨額	歐元	美元	63 - 87 個月遠期	80%	≥ 1.35

1 此政策限額不包括目前業務水平之任何增長

此等結構性合約達到當時利用普通期權合約未能提供的匯率。然而，此等合約附有一項期權容許交易方銀行取消部分對沖，所以此等合約並未符合香港財務報告準則 9 所載之對沖會計法。因此，按市值計價之未變現重估於每一個會計期間於綜合收益表確認，並最終於各項期權到期日結算時撥回。每張合約之最後變現損益將根據到期日之即期匯率與合約匯率之差額而變得明確化，並到時相應地影響現金流量。就未來現金流量之估算，比較到期結構性合約價及於 2018 年 3 月 31 日之現貨價將產生約 36 百萬美元的現金流量效益（假設歐元及人民幣合約以最低支付額結算，加元就合約支付匯率釐定以最低或最高支付額的組合結算）。有關此等合約的詳情（包括加權平均合約匯率），請參閱賬項附註 8（乙）。

收購業務（及視為出售之重估收益）：AML Systems 於直至 2017 年 5 月 18 日之 1½ 個月為本集團淨溢利增加 1.1 百萬美元。於 2017 年 5 月 16 日收購之漢拿世特科，自收購後 11 個月為本集團淨溢利增加 6.0 百萬美元。收購漢拿世特科之股權視為出售之前於漢拿世特科持有之 30% 權益，產生非現金重估收益 14.0 百萬美元（扣除交易成本）。

營運資金

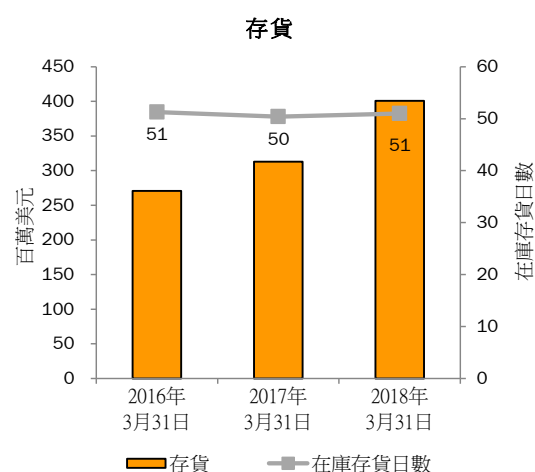
百萬美元	2017年 3月31日 資產負債表	貨幣換算	收購	現金流量 所示之 營運 資金變動	其他各項	2018年 3月31日 資產負債表
存貨	313.1	20.4	11.6	55.7	-	400.8
應收貨款及其他應收賬款	614.7	40.0	47.0	64.8	4.9	771.4
其他非流動資產	11.1	1.4	4.0	2.1	13.4	32.0
應付貨款、其他應付賬款 及遞延收入 ¹	(569.2)	(42.4)	(23.2)	(48.9)	(26.9)	(710.6)
退休福利責任 ^{1,2}	(30.8)	(4.4)	(8.5)	(2.7)	13.5	(32.9)
撥備及其他負債 ¹	(59.6)	(4.3)	(0.4)	17.2	1.7	(45.4)
其他財務資產／(負債)淨額 ¹	75.2	1.6	-	(9.5)	30.4	97.7
按資產負債表之營運資金總額	354.5	12.3	30.5	78.7	37.0	513.0

1 流動及非流動

2 扣除界定福利退休計劃資產

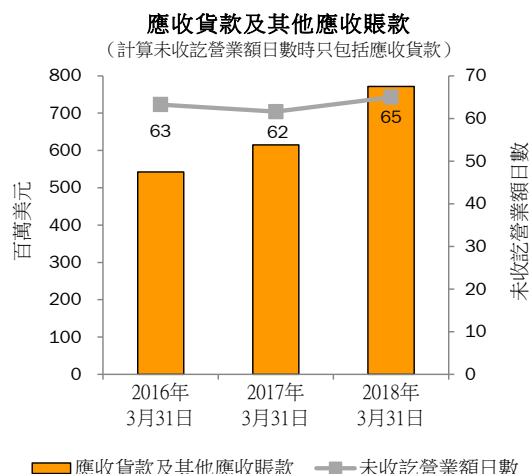
存貨增加 87.7 百萬美元至 2018 年 3 月 31 日之 400.8 百萬美元（2017 年 3 月 31 日：313.1 百萬美元），乃因產量提高（包括新產品項目推出及擴大）、收購漢拿世特科及若干交貨時間較長的電子部件庫存增加所致。

在庫存貨日數由 2017 年 3 月 31 日的 50 天輕微增加至 2018 年 3 月 31 日的 51 天。



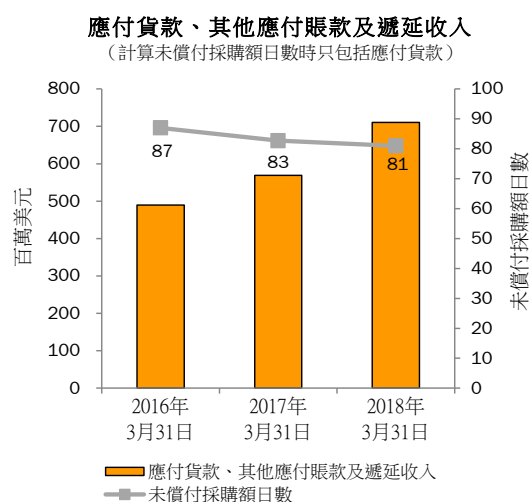
應收貨款及其他應收賬款增加 156.7 百萬美元至 2018 年 3 月 31 日之 771.4 百萬美元（2017 年 3 月 31 日：614.7 百萬美元），主要由於銷量提高、收購漢拿世特科增加應收貨款以及因採購量增加導致可收回增值稅增加所致。

未收訖營業額日數由 2017 年 3 月 31 日的 62 天增加至 2018 年 3 月 31 日的 65 天，此乃由於銷售予較長信貸期的客戶之比重增加及收購漢拿世特科所致。本集團的應收貨款為高質素的，而當期應收貨款和逾期少於 30 天的應收貨款佔應收貨款總額維持於約 98%。



應付貨款、其他應付賬款及遞延收入增加 141.4 百萬美元至 2018 年 3 月 31 日之 710.6 百萬美元（2017 年 3 月 31 日：569.2 百萬美元），此乃由於產量提高及收購漢拿世特科，惟部分被改以內部生產某些零件所抵銷。

未償付採購額日數由 2017 年 3 月 31 日之 83 天減少至 2018 年 3 月 31 日之 81 天，此乃由於在中國之公眾假期（2017 年 1 月及 2018 年 2 月慶祝農曆新年）前後之物料採購的季節性影響及改以內部生產某些零件所致。



退休福利責任：收購漢拿世特科使退休福利責任增加，惟被相應退休計劃資產之收益所抵銷，淨增加 2.1 百萬美元至 2018 年 3 月 31 日之 32.9 百萬美元（2017 年 3 月 31 日：30.8 百萬美元）。於 2018/19 財政年度，本集團預計將作 3.3 百萬美元供款予界定福利退休計劃（2017/18 財政年度：已供款 4.1 百萬美元予界定福利退休計劃）。有關退休福利責任的進一步資料，可參閱賬項附註 15。

撥備及其他負債減少 14.2 百萬美元至 2018 年 3 月 31 日之 45.4 百萬美元（2017 年 3 月 31 日：59.6 百萬美元），主要由於動用保用撥備所致。於 2017 年 3 月 31 日之撥備及其他負債重新列報以計入 14.0 百萬美元關於 AML 於重估期間（收購日起 12 個月）之法律及保證準備金調整。有關撥備及其他負債之進一步資料可參閱賬項附註 16。

其他財務資產／（負債）淨額：本集團持有用作對沖之商品及外匯合約，以降低商品價格及外匯波動的未來潛在風險。對沖合約之公平值變動使其他財務資產／（負債）淨額增加 22.5 百萬美元至 2018 年 3 月 31 日之淨財務資產 97.7 百萬美元（2017 年 3 月 31 日：75.2 百萬美元）。

- 商品合約之公平值增加 21.6 百萬美元，主要由於銅材按市值計算之價值上升所致。
- 遠期外匯合約及交叉貨幣利率掉期之公平值收益增加 0.9 百萬美元，主要由於按照市值計算之人民幣及墨西哥比索對沖合約之估值利好變動，惟被歐元及瑞士法郎按照市值計算之估值不利變化所抵銷。

主要項目之即期匯率／現貨價於下表列示：

	於2018年 3月31日 現貨價	於2017年 3月31日 現貨價	增強／ （減弱）
1 歐元兌美元	1.23	1.07	(13%)
1 歐元兌瑞士法郎	1.18	1.07	(9%)
1 美元兌人民幣	6.28	6.89	10%
1 美元兌加元	1.29	1.33	3%
1 歐元兌匈牙利福林	312.39	308.48	(1%)
1 美元兌墨西哥比索	18.27	18.71	2%
銅材（每公噸美元）	6,685	5,849	14%
銀材（每盎司美元）	16.28	18.06	(10%)

有關本集團對沖活動的進一步資料可參閱第 21 至 22 頁之「財務管理及財政策略」及賬項附註 7。

現金流量

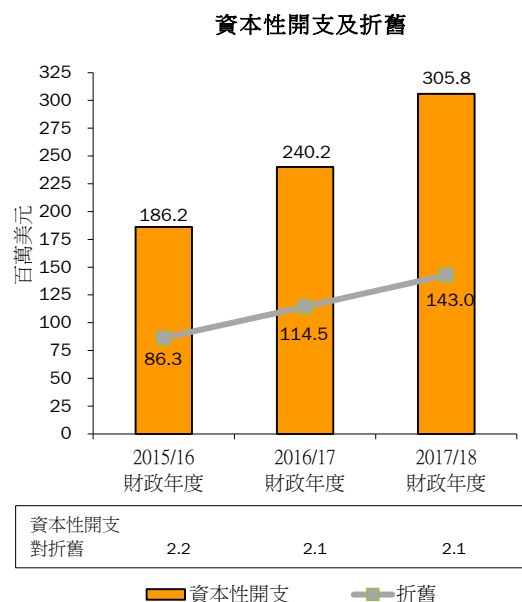
百萬美元	2017/18 財政年度 ¹	2016/17 財政年度	變動
營業溢利 ²	336.2	296.9	39.3
折舊及攤銷	183.6	151.5	32.1
EBITDA	519.8	448.4	71.4
其他非現金項目	35.5	12.0	23.5
營運資金變動	(78.7)	(15.4)	(63.3)
已付利息	(8.2)	(5.9)	(2.3)
已付所得稅	(67.6)	(39.2)	(28.4)
資本性開支（扣除補貼）	(305.8)	(240.2)	(65.6)
出售固定資產所得款項	0.7	6.0	(5.3)
工程開發成本資本化	(8.7)	(6.7)	(2.0)
已收利息	1.2	1.1	0.1
經營所得之自由現金流量	88.2	160.1	(71.9)
收購及相關成本	(104.8)	(94.6)	(10.2)
收購非控股權益	-	(19.3)	19.3
已付股息	(56.5)	(55.4)	(1.1)
其他投資活動	0.1	0.2	(0.1)
其他融資活動	(1.7)	(7.9)	6.2
貸款所得款項／（償還款項）	101.6	(42.3)	143.9
現金增加／（減少）（未計入外匯變動）	26.9	(59.2)	86.1
現金及等同現金項目之匯兌收益／（虧損）	14.3	(6.4)	20.7
現金變動淨額	41.2	(65.6)	106.8

1 2017/18 財政年度包括 AML Systems 12 個月及漢拿世特科 11 個月之業績。2016/17 財政年度包括 AML Systems 10½ 個月之業績

2 營業溢利加 2017/18 財政年度已收聯營公司股息 1.0 百萬美元（2016/17 財政年度：1.3 百萬美元）

於 2017/18 財政年度，本集團經營所得之自由現金流量為 88.2 百萬美元，較 2016/17 財政年度之 160.1 百萬美元，減少 71.9 百萬美元。此經營現金流量變動包括以下各項：

- **營運資金**：如上節所解釋，78.7 百萬美元之變動以支持業務增長。
- **已付所得稅**：增加 28.4 百萬美元，由於按年除稅前溢利增加及結算歐洲前數年若干稅務審計所致。
- **資本性開支**：於 2017/18 財政年度為 305.8 百萬美元。本集團繼續投資推出新產品；長遠的技術／測試開發；提高自動化水平，以統一營運流程，進一步改善產品質素和可靠程度及降低中國勞工成本上漲所帶來的影響；以及本集團持續更換資產。
- **出售固定資產所得款項**：於 2017/18 財政年度為 0.7 百萬美元（2016/17 財政年度：6.0 百萬美元，主要由出售房地產所得）。



現金變動淨額包括以下項目：

- **收購及相關成本**：於 2017 年 5 月，本集團以 76.9 百萬美元現金支付加 0.8 百萬美元交易成本收購漢拿世特科一個控股權益，此項收購使本集團於漢拿世特科之應佔權益由 30% 增加至 80%。漢拿世特科生產粉末金屬部件，主要提供予韓國汽車市場。此外，於 2017/18 財政年度，關於較早前世特科之收購，本集團支付 27.1 百萬美元收購世特科於安卡斯特 (Ancaster) 的廠房。

於 2016/17 財政年度，本集團以 64.7 百萬美元收購 AML Systems 及支付 29.9 百萬美元收購世特科於密山沙加 (Mississauga) 及斯特拉特福 (Stratford) 的廠房及相關項目。

- **收購非控股權益**：於 2016/17 財政年度，本集團以 19.3 百萬美元之現金代價將於日用集團公司的權益由 60% 增加至 70%。於 2017/18 財政年度並無此等交易。
- **股息**：於隨後之「財務管理及財政策略」一節內討論。

財務管理及財政策略

本集團所面臨的財務風險，由香港總部的集團庫務部管理，政策由高級管理層制訂，並由董事會批准。

信貸評級

德昌電機簽訂穆迪投資者服務公司及標準普爾評級服務（「標普」）以獲取獨立的長期信用評級。於 2018 年 3 月 31 日，本集團維持兩個機構的投資級別評級。此等評級代表本集團市場地位穩固、盈利能力穩定及財務槓桿審慎。

	評級	展望	級別
穆迪投資者服務公司	Baa1	穩定	投資
標準普爾評級服務	BBB	穩定	投資

流動資金

管理層相信，庫存現金、可動用的信貸額、進入資本市場連同預期未來的經營現金流量，將足以應付本集團當前及可見未來已規劃營運所需用之現金。

淨債務及信貸額

百萬美元	2018年 3月31日	2017年 3月31日	變動
現金	168.9	127.7	41.2
貸款	(279.2)	(176.4)	(102.8)
可換股債券	(213.0)	(207.6)	(5.4)
淨債務	(323.3)	(256.3)	(67.0)
可動用而未動用的信貸額	905.6	758.9	146.7

現金增加 41.2 百萬美元至 2018 年 3 月 31 日之 168.9 百萬美元，如第 17 至 18 頁所解釋。

百萬美元	2018年 3月31日	2017年 3月31日
人民幣	50.9	40.4
歐元	48.8	35.3
美元	33.1	28.7
韓圓	12.6	-
加元	0.4	9.4
其他	23.1	13.9
總計	168.9	127.7

貸款增加 102.8 百萬美元至 2018 年 3 月 31 日之 279.2 百萬美元（2017 年 3 月 31 日：176.4 百萬美元），此乃由於收購於漢拿世特科一個控股權益及自身業務增長之資金需要。有關貸款之進一步資料，可參閱賬項附註 13。

可換股債券：本公司於 2014 年 4 月發行可換股債券，發行本金總額為 200 百萬美元，現金票面年利率 1 厘，在 2021 年 4 月到期，並給予債券持有人至 2019 年 4 月的認沽期權。此等債券之實際年度回報率為 3.57%。於 2018 年 3 月 31 日，可換股債券之賬面值為 213.0 百萬美元。有關可換股債券之進一步資料，可參閱賬項附註 14。

貸款及可換股債券

百萬美元	債務總計	掉期合約	計入掉期影響後之總計	%
美元	413.5	(125.0)	288.5	57%
港元	19.9	(19.9)	-	0%
歐元	0.2	160.8	161.0	32%
加元	58.6	-	58.6	11%
總計	492.2	15.9	508.1	100%

資產負債表呈報：

貸款－短期	126.1
貸款－長期	153.1
可換股債券	213.0
債務總計	492.2
掉期合約（其他財務負債）	15.9
計入掉期合約後之債務總計	508.1

槓桿比率：

- 本集團之總債務佔資本比率由 2017 年 3 月 31 日之 16% 上升至 2018 年 3 月 31 日之 17%，主要由於收購漢拿世特科所致。
- 總債務佔 EBITDA 比率維持於 0.9（2018 年 3 月 31 日計入漢拿世特科之 12 個月作調整，2017 年 3 月 31 日計入 AML Systems 之 12 個月作調整）。
- 2017/18 財政年度之利息覆蓋率（定義為 EBITDA 除以利息總開支）為 35 倍，對比 2016/17 財政年度則為 40 倍。
- 經營所得之自由現金流量佔總債務比率由 2016/17 財政年度之 42% 減少至 2017/18 財政年度之 18%，此乃結合如之前所解釋的貸款增加及自由現金流量減少的影響所致。

可動用的信貸額—於 2018 年 3 月 31 日，本集團有 906 百萬美元可動用而未動用的信貸額如下：

- 向若干主要往來銀行取得已承諾之循環信貸融資為 255 百萬美元，當中有 238 百萬美元未動用，此等融資有不同到期日介乎 2018 年 9 月至 2020 年 2 月之間；
- 向主要往來銀行取得未承諾及未動用之循環信貸融資 506 百萬美元；及
- 未承諾及未動用之應收貨款融資額 162 百萬美元。

股息

董事會建議 2017/18 財政年度末期股息為每股 34 港仙（2016/17 財政年度：每股 34 港仙），相當於 37.4 百萬美元，將於 2018 年 8 月派發。本公司已派發 2017/18 財政年度中期股息每股 17 港仙（2016/17 財政年度：每股 16 港仙），較去年金額增加 6%，相當於 18.8 百萬美元。

外匯及原材料商品價格風險

本集團須承受外匯風險，因此透過遠期合約對沖部分風險。於 2018 年 3 月 31 日，此等遠期合約有不同到期日介乎 1 至 84 個月，以配合業務的相關現金流，包括：

- 遠期賣出歐元及日圓，以對沖以此等貨幣結算之出口營業額；
- 遠期賣出加元，以對沖其在加拿大營運以美元支付之物料採購；及
- 遠期買入人民幣、匈牙利福林、瑞士法郎、墨西哥比索、波蘭茲羅提、以色列新克爾及塞爾維亞第納爾，以對沖以此等貨幣結算之生產轉換成本及其他營運成本。

營業額按貨幣之分析：本集團的營業額主要以附表內所示貨幣結算：

	2017/18 財政年度	2016/17 財政年度
美元	37%	37%
歐元	29%	30%
人民幣	21%	19%
加元	9%	11%
韓圓	2%	0%
其他	2%	3%

本集團亦對沖其於歐洲營運之淨投資，以避免承受外幣匯率未來變動之風險。

本集團面對商品價格風險，主要由於鋼材、銅材、銀材及鋁材的價格波動所致。

- 有關鋼材的價格風險通過與本集團供應商訂立最多 3 個月之固定價格遠期合約以及透過不同到期日介乎 10 至 36 個月之鐵礦及焦煤現金流量對沖合約而減少。
- 有關銅材、銀材及鋁材的價格風險則通過採用合適的財務工具對沖而減少，於 2018 年 3 月 31 日，此等財務工具有不同到期日介乎 1 至 51 個月。本集團與若干客戶訂立的合約內會加入適當的條款，從而管理此等商品價格，以將上漲／下跌的原材料成本轉嫁給客戶。

本集團只與相信會履行其合約責任並具有良好投資級別信用評級的主要金融機構（例如本集團的主要往來銀行）進行交易，以避免遠期合約之任何交易方失責的可能性。

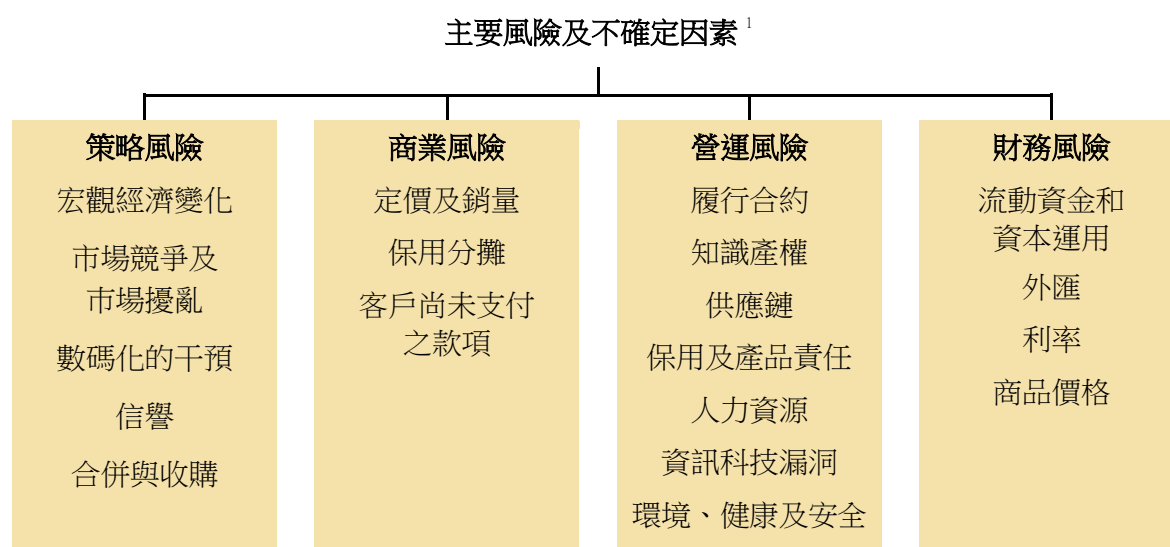
有關遠期外匯合約及原材料商品合約的進一步資料，可參閱賬項附註 7。

企業風險管理

本集團確定、減輕及管理其風險及不確定因素，通過積極主動之監督及靈活的業務流程。管理層會定期監察及測試此等商業流程，以確保其持續有效。

本集團的企業風險管理督導委員會負責每季分析及監察現有及潛在風險。該委員會由本集團行政總裁帶領，成員包括首席財務總監、人力資源高級副總裁、供應鏈服務高級副總裁、環球製造及集團工程高級副總裁，以及來自旗下法律及知識產權、內部審核，以及環境、健康及安全部門之高級領導層。

集團面臨的主要風險及不確定因素之分類如下：



¹ 本列表並非全部及全面涵蓋，因為本集團的業務環境及環球營運的複雜性會導致風險性質、嚴重程度和頻率隨時間改變。本集團可能會面對新出現的風險，或現時並不顯著，但未來可能會變得顯著的其他現有風險。

這些風險的性質及本集團管理其面對此等風險的政策如下：

風險性質	應對方法
策略風險	
<p>宏觀經濟變化 — 本集團業務非常容易受全球經濟和社會政治環境影響。此外，本集團汽車及工商用產品組別的財務業績取決於其營運的行業狀況。這些行業的生產及銷售為週期性的，並容易受一般經濟狀況和其他因素（包括利率、消費信貸和消費者偏好）影響。</p>	<ul style="list-style-type: none"> • 確保營運版圖能對市場變化作出迅速且具成本效益之回應，善用產能。 • 致力在所有地區尋求自身業務及與收購相關的增長，以緩解任何特定地區經濟衰退的潛在影響。 • 透過內部發展和收購，分散客戶和產品投資組合風險，以減輕經濟衰退或特定行業市場變動的不利影響。
<p>市場競爭及市場擾亂 — 由於大型跨國企業及小型地區公司，或利基競爭對手有意增加市場佔有率，本集團必須在價格和產品技術方面進行競爭。此外，本集團部分市場分部面對新科技、新業務模式及法規變化等急速擾亂之風險。</p>	<ul style="list-style-type: none"> • 通過創新與知識產權，開發具成本效益之解決方案及管理技術競爭力，成為客戶動力解決方案的指定供應商。 • 通過內部開發和收購來分散客戶及產品組合，以減低不利因素之影響或利用於特定行業技術、商業模式或法規變化帶來之有利影響。
<p>數碼化的干預 — 製造科技日益自動化、人工智能和數據交換等趨勢，以創建智能工廠，於實踐時將會帶來挑戰，包括控制投資、解決資訊科技的保安及可靠性問題、維持生產的完整性及管理對勞動力的干預（因技能組合變化及若干職位將會通過自動化而被淘汰）。</p>	<ul style="list-style-type: none"> • 進行與技術發展路線圖一致的戰略規劃及風險評估，考慮流程機器人、網絡物理系統、高級分析及人工智能以及物聯網發展的融合能力。 • 密切監控和控制資本開支以創建智能工廠，並採取適當的保護措施以減低相關的運營、財務、法規、企業和技術風險。
<p>信譽 — 如果本集團的服務性質或質素受到質疑，則可能會失去潛在業務。</p>	<ul style="list-style-type: none"> • 持續改善工程、製造流程及質量標準，繼續為客戶提供「安全選擇」。 • 確保優良的高層領導能在商業實踐中反映出來，且德昌電機全球各部門上下全體員工，均須具備並體現出高度的誠信、高尚的道德標準及良好的商業實踐，對違規者絕不姑息。
<p>合併與收購 — 如果出現合適的機會，本集團會作出可以完善其策略、擴大其科技產品及加速增長的收購事宜（如HSC及AML）。本集團就整合這些新收購業務（包括整合商業模式、產品投資組合、營運、系統、員工和業務文化）而面對多項風險。視乎這些收購業務的規模和複雜程度，本集團未必能夠獲取迅速發揮協同效應的優勢。</p>	<ul style="list-style-type: none"> • 在收購新業務前，本集團會進行全面評估，確定其商業潛力，並符合本集團的策略和產品投資組合，以評估將被收購的資產和負債，並找出潛在的問題。 • 本集團會制定程序和收購後支援，以確保整合事宜流暢順利。有關HSC及AML收購事宜的進一步討論載於財務報表附註 28。

風險性質

應對方法

商業風險

定價及銷量 — 在本集團銷售其產品的市場中，因著大型跨國和小型利基的競爭對手有意擴大其市場佔有率而承受巨大減價壓力。此外，由於本集團客戶同樣受限於競爭壓力，故銷量會出現波動。

- 致力持續提高生產力及效率。
- 維持恰當營運版圖，對市場變化作出迅速回應，確保成本效益及善用產能。
- 正式、有規律的報價審批。

保用分攤 — 本集團之客戶在競爭激烈的市場上營運，並可能會為最終客戶提供不同的保用期，以提高其產品的吸引力。因此，本集團可能會面對增加分攤保用成本的風險。

- 管理客戶關係，包括按行業標準的合約條款及條件。
- 在產品開發設計階段考慮潛在保用風險。

客戶尚未支付之款項¹ — 有機會因為客戶無力償還或破產等相關問題而出現尚未支付款項。

- 主動管理客戶信貸風險，對拖欠付款保持低容忍性。

營運風險

履行合約 — 無法履行合約或苛刻的合約條款而產生的潛在虧損。

- 管理客戶關係，包括按行業標準的合約條款及條件。

知識產權 — 本集團的業務根據其執行打擊專利侵權和保障其商業機密、專有技術和其他知識產權的能力。有關的潛在風險包括保障其知識產權的巨額成本和捍衛侵權索賠的訴訟費用。

- 通過保障商業機密及專有技術，並通過提交技術和改善流程的專利申請，對本集團業務發展至關重要，從而保障本集團的專有地位。
- 對競爭對手侵權行動進行執法。
- 為避免侵犯他人的知識產權而進行專利調查。

供應鏈 — 如果本集團面對關鍵零件的長期短缺，而又無法採購該等零件之替代品，則可能無法趕上其生產進度，並且可能錯過客戶的交貨期限和預期。

- 確保供應鏈具有復原能力，包括供應商之持續性、質量和可靠性。
- 不斷尋求機會，以內包供應鏈，保證供應量。

1 本集團在信貸風險管理的表現於第 15 頁營運資金一節及財務報表附註 10 內詳述。

風險性質

應對方法

營運風險

保用及產品責任 — 本集團透過其汽車及工商用產品組別製造複雜的產品，並面對因為產品涉嫌或實際存在缺陷而引起的潛在保用和產品責任索賠。由此所產生的風險包括客戶不滿和更換有缺陷產品、產品召回和訴訟成本的潛在責任。

- 持續改善工程與製造流程及質量標準，減少質量出現問題的可能性。
- 為產品進行安全審查，確保產品在故障的情況下仍然安全且符合市場的最高標準。
- 不斷尋求機會，以內包供應鏈，確保零件滿足本集團嚴格的質量要求。

人力資源¹ — 本集團的業務成功取決於吸引和挽留人才，並維持既定的勞動力。

- 招攬優秀人才留任管理層與其他關鍵職位。
- 建立有效的僱員及夥伴網絡包括維持良好的勞資關係。
- 通過接任計劃和制定工作程序標準，盡量減少預期之外員工流失率的影響。

資訊科技漏洞 — 潛在的資訊科技安全漏洞（外在或內在元素）導致重要數據丟失、損壞、無法訪問、或被未經授權者入侵，危及專有信息。

- 通過軟件及業務流程包括數據備份、病毒及惡意軟件保護、防火牆、身份管理及建立員工意識，實踐資訊科技安全協議。
- 監察威脅級別及確定新出現之安全問題。

環境、健康及安全（「EHS」）² — 如果未能符合EHS法律及法規，則可能會增加合規性成本或潛在罰款和處罰。

- 環保責任、僱員安全及能源效益等標準符合甚至超越有關規定。

因為傷患而損失工時的事件，以及本集團的設施損壞可能會產生索賠和訴訟、信譽受損和對本集團所經營的環境和社區造成不利影響。

財務風險³

涉及流動資金和資本運用、外匯、利率及商品價格風險。

- 維持良好的投資級別信貸評級。
- 確保庫存現金、可動用的信貸額連同預期未來的經營現金流量，將足以應付當前及已規劃需用之現金。
- 採取適當的策略，管理外匯風險、商品價格風險及利率風險。

1 有關本集團人力投資的政策於第 27 至 31 頁作進一步討論。

2 有關本集團 EHS 管理之詳細資料載於第 31 至 33 頁。

3 有關管理財務風險性質和本集團財務管理及財務策略風險的詳程載於第 19 至 22 頁。

社會及環境保護責任

德昌電機與全球股東、客戶、僱員、供應商、業務夥伴及各地社區的往來，均本著對社會負責任的態度。本集團就人權、反歧視、負責任之消耗及生產，以及環境管理等一系列課題擬訂相應政策與常規，體現對可持續發展責任的承諾。

與客戶及供應商的關係

客戶：德昌電機認為讓客戶成功是業務能夠持續增長和獲利的關鍵一環。這是本集團核心價值的重要部分，內部稱為「MARBLE」¹。

本集團創建解決方案，為產品的終端用戶帶來價值，亦配合直接客戶的業務需要。本集團的銷售和工程部會與客戶進行緊密的雙向溝通，聆聽客戶的需求，同時分享有關本公司產品和能力的資料。開發進程上輔以嚴謹的檢討，並由理念到開始生產期間進行測試，以能確保本集團的產品以具競爭力的成本，符合在安全、品質和表現的要求。

本集團確保生產完善，全球生產設備均可保持一致的質量及性能。本集團透過環球製造業務版圖和物流專業知識，加上於零部件、模具、半自動化及全自動化生產線的縱向整合，為我們的客戶提供「安全選擇」解決方案。

供應商：本集團與供應商的聯繫由其「創新理念」和「安全選擇」之焦點所帶動。此等核心價值溶入在選擇供應商、監控表現和與供應商聯繫過程中。從任何供應商訂購日常供應品前，本集團會進行嚴謹的供應商資格審查程序，確保從適合的供應商取得最佳產品。這些程序包括適當地考慮成本、品質、環保意識、道德行為和社會責任。

根據合約，供應商應已獲得 ISO9001、ISO14001、ISO/TS16949 及 ISO13485 等國際認證，並受鼓勵遵守各項關於環境和衝突礦產的規定。為確保供應商與本集團交易時遵守道德操守，各供應商須遵守和簽署德昌電機的道德守則和商務行為政策，禁止以不當形式提供禮品、證書、貸款、招待、服務或協助。此外，供應商亦須遵守《美國海外反腐敗法》（The US Foreign Corrupt Practices Act）、英國《2010 年反賄賂法案》（the UK Bribery Act 2010）和《中華人民共和國刑法》。

本集團在其採購條款及條件中要求其供應商須遵守國際勞工組織《關於工作中基本原則和權利宣言》及聯合國《工商企業與人權指導原則》的指導原則，其與結社自由、集體談判權、杜絕使用童工、廢除強迫或強制勞動或職場歧視等原則有關。本集團會透過自我聲明和實地審查，

¹ 「MARBLE」代表「讓客戶成功」、「吸引和培養人材」、「志當存高遠」、「相信實踐」、「以身作則」及「善於執行」等價值。進一步資料請參閱第 29 頁。

定期監察是否遵守該等法律和指導原則。此外，本集團的供應商表現評級系統可持續衡量和評定供應商達至上述規定的能力。

人力投資

德昌電機致力於培育一個可以讓員工從三個關鍵價值觀中受益的環境。



四海德昌

我們是一個全球化的團隊，通過共同的價值觀緊緊凝聚在一起。我們清楚的認識到，是我們的人才及其多樣性推動著公司的發展。



創造成功

我們善於創新，精於執行。我們致力於使我們的客戶成功，使我們的世界變得更美好。



人崗相適

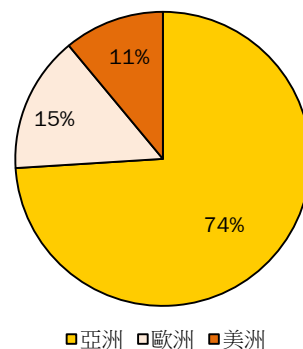
我們精挑細選。我們相信，僱用合適的人並把他們放在合適的工作崗位上，能夠最大限度地推動企業成長和個人成功。

此等價值觀由三管齊下的人才策略支持，以吸引並培育對的人才，將他們安排在對的崗位，為他們提供對的環境，讓其盡展所長。一起付出，以履行德昌電機對人力資源的理念：

「四海德昌為一家，一個卓越的公司，一個絕好的工作場所！」

於 2018 年 3 月 31 日，本集團全球聘用超過 40,000 人，分佈於亞洲、歐洲及美洲。

按地區劃分之員工分佈



人力資源政策

德昌電機致力於尊重所有員工的勞工權益及人權。我們堅持並落實以下的全球政策：

- **公平就業機會：**德昌電機承諾以公平、無偏見的態度對待所有應聘者和員工，不論其年齡、殘疾、婚姻狀況、種族或膚色、國籍、兵役狀況、宗教、性別、性取向或任何其他受法律保護的個人狀況。
- **開放式溝通：**德昌電機致力於集團中維持雙向的開放式溝通，保持員工對企業當前各類狀況知情，營造一個員工可以暢所欲言表達觀點、想法、建議和憂慮的工作環境非常重要。
- **零騷擾工作環境：**德昌電機致力於提供一個讓所有員工都有尊嚴、受尊重的工作環境。
- **工作環境暴力與武器管制政策：**德昌電機致力於提供安全的工作環境，避免暴力行為或暴力威脅。
- **道德守則和商業行為：**此政策指導每個員工以良好判斷力及高度誠信行事，並確保員工維護德昌電機合法和道德守信的守則。集團內每位經理職級的員工都需要簽署已閱讀並符合守則要求的聲名。有關舉報人政策的詳情，進一步資料請參閱第 42 頁。

本集團的區域及國家人力資源部門每年需確認並證明其完全符合我們的人力資源政策和有關的勞動法律法規。另外，本集團在全球的子公司確定了符合當地政府要求的勞動標準，使集團所提供的就業條件完全符合有關勞動法律法規。

MARBLE 價值觀

德昌電機所做的一切努力，都基於一個共同的核心價值觀和承諾，我們為此感到驕傲。這些價值的英文字的第一個字母連在一起拼成「MARBLE」，這也是德昌電機所有員工的共同理念。

- **讓客戶成功：**德昌電機的首要目標是向客戶提供「安全選擇」解決方案和及時滿足客戶所需。我們致力於使客戶事業成功，這也是我們獲得長遠成功的基礎。
- **吸引和培養人材：**德昌電機旨在為每一位員工提供完善的職業培訓體驗，對他們進行能力、事業心及團隊合作上的輔導。我們清楚的認識到集團興旺的關鍵在於員工的多樣化以及他們的意見。
- **志當存高遠：**德昌電機的員工都為自己設定了長遠目標，以此來推動企業成長和個人事業上的成就。我們從經驗得知，大膽的想法和大膽的行動能創造非凡的成果。員工們攜手讓德昌電機成為一個卓越的公司和一個絕好的工作場所。
- **相信實踐：**德昌電機的驅動力來自實習和積極的「實幹」心態。我們通過高效的團隊合作，將創新的點子轉變成現金流動，拒絕因困難而停滯不前。
- **以身作則：**德昌電機認為優秀的企業公民必須堅持正直、率真和公正。無論我們的商業區域在哪，我們都為員工和當地社區提供安全健康的環境，以此來向員工們示範。
- **善於執行：**德昌電機的客戶所期望的是最高標準的產品質量和性能。我們不僅要努力滿足這些期望，還通過循環往復的學習超越客戶預期。我們享受工作，慶祝成功。

一個涵蓋整個集團的「Living MARBLE」計劃，對能夠體現 MARBLE 價值的員工作出肯定。由 2014 年開始至今，此計劃已給予超過 800 名員工獎勵，他們都是好榜樣，用行為說明怎樣實踐 MARBLE 價值，其中 2017/18 財政年度頒發 250 個獎勵。

人才管理

德昌電機經精挑細選後才會決定聘用人才，所招聘的人才均能在企業文化中脫穎而出，並作出貢獻。德昌電機以創新推動業務，不斷培養新一代的工程師，匯集新的想法和見解。德昌電機的目標是成為工程師首選的僱主。

集團的人才管理工作由企業人力資源委員會(「HCC」)監督，委員會的成員包括集團的資深管理人員。HCC 致力為工作關鍵職位釐定接替安排，擴大招攬人才的渠道和評估架構的效能。

HCC 建立人才篩選過程，作為評價、界定和評估各員工能力的正式系統。此舉是可持續招攬管理人員的重要渠道。每年進行兩次評審繼任安排。每次會議是致力人才發展、良好的繼任管理和員工能力是鞏固集團整體策略的重要關鍵。透過定期檢討，可以加快招聘潛力出眾的員工，並確保一旦業務模式發生變化時，新的聘用要求會相應調整。

為加鞏固和擴大德昌電機員工的就業機會，集團培育「內部提升」的企業文化。於 2018 年 3 月推出「My Career In Motion」的內部人才管理計劃，透過與管理人員和人力資源合作，讓員工有更大的責任制定晉升方向和發展。該計劃的核心是通過自我提名的流程，鼓勵員工申請合資格的空缺。

集團亦非常重視由當地部門負責培訓未來人才。當地部門的其中管理職責是發掘和培訓人才，指引和塑造有意義的職場經歷，並確保德昌電機在各地區的員工攜手成功發展。

報酬與回報

集團致力維持一個全球性的報酬架構，確保在各個營運市場內，集團所支付之報酬及福利均具競爭力。超過 80% 屬員工級別的僱員（包括全體管理層僱員）可獲發年度獎金，其金額與能否達成收入、盈利能力及流動資金之目標掛鉤，並為該等僱員報酬的重要部分。

此外，集團亦為高級行政人員設有長期獎勵股份計劃，為其具競爭力的薪酬方案的重要成分，旨在鼓勵他們留任，同時使他們的回報與股東價值看齊。該計劃不僅有按時間歸屬的受限股份單位，亦有較大比重是按表現發放的股份單位，在嚴謹的財政狀況條件達到時方予歸屬。

增長和發展

德昌電機學院於 2016 年成立，為集團全體員工的學習和發展活動提供全球性指引。由來自所有地區代表組成的督導委員會每月召開一次會議，指導和製定政策和慣例，並獲各區的學習和發展團隊所組合的龐大網絡支援，從而推出因應業務重點和組織人才需要的本地學習計劃。

德昌電機提倡的 70/20/10 學習與發展模式通過正式和非正式的學習過程，釋放人才的全部潛力。以個人及自我調節為主導，透過日常生活與在職經驗，佔員工學習過程的 70%；透過與他人互動（包括回應、社交學習、訓練、指導及互相學習），佔員工學習過程的 20%；及 10%來自正式培訓。我們的發展渠道廣泛，包括彈性分配和跨國借調，為員工提供獲得全球經驗和擴闊視野的機會。集團亦提供適時課堂和電子學習課程，以培訓員工的軟技能和專門技術。集團的學習與發展活動乃經「Learning In Motion」樞紐推動，這是於 2018 年推出的全球學習平台，包括 200 多個德昌電機員工可報讀的課程，涵蓋主要業務和軟技能領域，並讓員工按照自己的步伐隨時隨地以任何設備學習。

在 2017/18 財政年度，德昌電機的員工獲得超過 200,000 小時的培訓時間，當中不包括在職經歷。

此外，德昌電機技術學院（「JETC」）透過營運在中國和墨西哥的校園，目標為幫助貧困青年，讓年青人能夠以工程學為未來發展的事業，在畢業後投身集團。JETC 於 2004 年在中國沙井成立，給予年青人一個三年期課程，提供通識及技術的綜合教育。JETC 成立至今已接收 1,079 名學員，當中包括 92 名已錄取的中國和墨西哥學員，預計將會於 2018 年底開始培訓。

在塞爾維亞，德昌電機與當地一間工業中學及尼什大學（University of Niš）合辦培訓計劃，讓參加計劃的學生能夠每周兩天到廠房學習，以 JETC 的理念為基礎，把理論和實踐融會貫通。在 2017/18 財政年度，此等計劃已錄取共 23 名中學生及 5 名碩士生。

環境、健康及安全

集團採取切實措施致力於保護環境以及對於全球業務所在地區的員工提供健康和安全的工作環境。德昌電機相信，透過卓越的環境、健康及安全（「EHS」）表現能為集團帶來可持續性的增長。EHS 具體目標包括對德昌電機工作的人員不構成危害以及集團業務對環境不構成損壞。

集團以積極主動的態度來處理及管理 EHS 有關事宜，並為此訂定了一套進步的 EHS 管理體系，投入資源以達成明確的 EHS 目標，並執行 EHS 管理系統，監察和控制 EHS 風險，以及追蹤全球重要及可量度的影響要素。集團行政總裁及執行委員會定期接收主要的 EHS 成效報告。

集團要求全球各地業務營運地點一致採用此 EHS 管理系統，均須同時履行德昌電機 EHS 標準以及遵守當地的法規。集團大部分的營運設施均已獲得由國際公認對於環境管理和職業健康安全管理的 ISO14001 和/或 OHSAS 18001 之標準認證。此外，集團駐中國深圳規模最大的營運設施已獲得對於能源管理的 ISO50001 之標準認證。

2017/18 財政年度的主要 EHS 成就包括：

環境管理體系之認證：印度清奈的工廠獲得 ISO14001：2015 年認證。巴西的阿魯雅（Arujá）工廠、波蘭的本津（Bedzin）工廠和匈牙利的歐茲德（Ózd）工廠均獲得 ISO14001 認證。現時擁有 ISO14001 認證的工廠也正在轉換 ISO14001：2015 年版本的標準。

能源管理及節能：集團的工廠致力節能，在全球業務推出的節能計劃顯著減少碳排放量，項目包括：

- 通過安裝變頻控制裝置改善水壓式壓力機的效率，以更節能的電注塑機替代部分水壓式壓力機
- 以更具能源效益的設備替代靜電環氧粉末收集器
- 通過使用電磁閥門和自動空氣控制裝置，優化流量和利用熱交換器使用壓縮產生的廢熱
- 改良氮氣注塑機和熱加工爐
- 改進設施包括更高效的空調設備、更新照明控制系統、以 LED 燈更換霓虹燈、安裝太陽能收集器
- 中國上海工廠獲得有關能源管理體系的 ISO50001 認證

物料及資源管理：集團的製造產品需耗用如鋼、銅、鋁、塑料樹脂等原材料，集團會將在生產過程中所產生的廢料循環再用，盡量回收利用這些珍貴的資源。此類廢料可以透過再回收的用途出售（例如鋼、銅、塑料和木）或變為循環再用的原料（例如鋁廢料和環氧粉末）。

廢物和廢水管理：集團廠房有關減少廢物和廢水的項目包括：

- 在塞爾維亞尼什和中國沙井的廠房建設生產過程的廢水處理設施
- 在中國南京廠房的磁鐵壓機減少使用機油和機油濾紙
- 在中國日用和印度清奈的廠房以可重複使用的包裝替換紙板包裝

棕地修復：為了支持世科特在加拿大密西沙加的業務擴張，集團修復了一片棕地。集團已移除因先前的工業土地用戶留下的受重金屬和石油碳氫化合物而污染的 31,000 噸土壤，通過認證處理和安全處置。

化學安全：集團致力不斷在工廠鑑定、整合及減少或停止使用化學品（尤為針對具潛在危險性的化學品）。改善化學品安全的項目包括：

- 中國沙井工廠已經全面選用無害的溶劑取代甲醇來清潔生產設備。另外，激光蝕刻技術取代了部分印刷程序，以進一步減少使用溶劑
- 在瑞士穆爾滕（Murten）的營運場所為人手清洗站轉用對生態無害的水性溶劑
- 在英國懷特島（Isle of Wight）工廠的化學品數量減少了 40%

僱員及貢獻社會

僱員參與

員工溝通：公開真誠的溝通是德昌電機對僱員做出承諾的基本要訣，與集團不斷向僱員灌輸積極參與的文化息息相關。集團為此採用多種渠道，包括：

- 「JE In Motion」：設立網上雙向交流平台，讓管理層和僱員可以與全球所有員工或目標團體發布和分享多媒體新聞，他們可以進行回應、評論和發表意見，促進知識共享和團隊合作。
- **定期召開全體員工會議：**全球所有德昌電機地點都會舉行這些會議，提供關於重要項目業務表現和發展情況的最新消息。集團採用其他方法確保僱員與德昌電機的策略和方向保持一致，當中包括出版公司簡訊、開放論壇和舉辦員工競賽。
- **僱員調查：**該調查會計算員工參與的程度，並提供保密途徑讓員工發表意見。隨後採取跟進行動，確保企業和團隊全體員工的意見都能夠得到關注及回應。
- 「德昌一家人」**全球周年慶典：**一年一度的慶典匯聚全球德昌電機的所有員工，慶祝共同主題「四海德昌為一家」。2017 年的慶典主題是「工業邏輯」，探索行業邁向自動化和數碼化進程的重點概念。

僱員健康和福利：集團指定每年六月為安全月，集團舉辦的全球和營運場所活動，旨在提高工廠和辦公室員工的安全風險意識。此外，各地營運場所運用他們的創意人才在當地全年都會舉辦其他活動，確保員工在我們所有的工作場所都能享有安全的工作環境，並鼓勵員工照顧他們的一般健康和福利。活動的範圍由組織運動隊伍和比賽至控制體重挑戰、流感疫苗接種計劃以及舉辦各種有關健康問題、平衡工作及生活和其他主題的講座。

貢獻社會

德昌電機秉持「技術教育」的主題貢獻社會，其中包括兩項主要措施：

- **德昌電機技術學院（「JETC」）**：第 31 頁討論的 JETC 具有雙重目的，除了將來為集團提供一批受良好教育的員工，同時希望能夠回饋社會，通過援助中國和墨西哥的貧困青少年，讓他們獲得優質的通識及技術教育。此外，在塞爾維亞，集團容許當地的一間工業學校使用德昌電機的設施和獲得工作人員協助，透過與 JETC 相若的概念來幫助學生接受優質教育。
- **「小小工程師」**：這項全球社區推廣計劃既簡單又有效，旨在鼓勵 6 至 12 歲的兒童組合由德昌電機供電的四輪驅動汽車，並進行競賽，從而鼓勵他們對科學、技術、工程和數學科目建立初步興趣。該計劃在 2016 年推出，已擴大至約 29 個德昌電機營運地區，2017/18 財政年度將有近 1,000 名兒童受惠。

此外，德昌電機全球各地的當地營運場所與當地非政府組織合作，積極參與慈善活動和工作，包括健康教育、扶貧行動、兒童、老人、弱勢社群、動物、環境保護，社區秩序等。

例如，中國沙井的員工可以加入志願員工團隊，在當地社區定期參與義工活動。在 2017 / 18 財政年度期間，他們的活動包括在寶安市圖書館設立德昌電機分部、拜訪老人、在街上清理非法街招、關懷露宿者，幫助他們尋找救援站，並保持共享單車的停放秩序，以及在重大節日後，工人回鄉期間維持該區火車站在高峰時的秩序。

德昌電機積極履行社會責任的表現在今年獲得全球多項殊榮，其中包括：

- 美國春田市（Springfield）- YMCA ABC（乳癌治療後）認知計劃的「實力大獎」
- 香港 - 香港社會服務聯會的「商界展關懷大獎」；樂施會的「樂施傑出籌款獎」
- 中國沙井 - 新橋志願者協會的「新橋街優秀志願者小組」和「新橋街優秀志願者貢獻大獎」
- 波蘭的本津（Bedzin）- 波蘭商會「Business Fair Play 2017」證書

可持續發展報告

有關更多德昌電機可持續發展政策和活動的資料，請參閱集團的可持續發展報告。

企業管治報告

德昌電機控股有限公司（「本公司」）致力達至高企業管治水平，以妥善保障及提升其股東利益，並致力辨識及釐定最佳企業管治常規。

董事會

本公司之董事會（「董事會」）現時由三名執行董事及七名非執行董事（其中五名為獨立非執行董事）（「董事」）組成。

董事會的獨立非執行董事均來自不同行業及地域且擁有豐富經驗之人士。集合彼等之專業技能及經驗，是達致董事會妥善運作及確保高水平的客觀討論和決策過程中整體投入的重要元素。董事會已接獲各獨立非執行董事發出之獨立身份書面確認書，並信納根據香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）證券上市規則（「上市規則」），截至本報告批准日期止，彼等均為獨立人士。

根據上市規則第 13.51B(1)條規定，本公司需披露於 2017 年中期業績報告刊發日期後本公司董事之資料變更。Christopher Dale Pratt 先生於 2018 年 3 月 5 日退任 PureCircle Limited 的董事。

董事會之運作

董事會須就本公司及其附屬公司（「集團」）之業務及表現向股東負責。董事親身出席每季舉行的董事會會議，及其他由董事會對特定事項決策的會議。董事會對企業策略、年度及中期業績、董事委任、接任規劃、企業風險管理、重大收購、出售及資本性交易以及其他重要營運及財務事宜保留考慮或決策權。

本公司致力使其獨立非執行董事廣泛理解及接觸其運作及管理。董事會議程之制訂，旨在定期及有系統地向董事會提出主要管治事宜。為董事而設之持續專業發展計劃包括安排參觀集團主要營運設施及不時邀請相關議題之專家向董事會講解。

董事會認同定期進行表現評估對於確保其有效運作的重要性和好處。董事會每年向每位董事發出董事會有效性調查，以為董事會表現作評估。調查之回覆經過分析，並於董事會會議上討論。董事的建議獲得實施以進一步改善董事會的表現。

董事會特別委託管理層執行之主要企業事宜包括籌備年度及中期賬項，供董事會於對外公佈前批核、執行董事會採納之業務策略及措施、推行妥善內部監控制度及企業風險管理程序以及遵守有關法規及規則與規例。

集團之執行副總裁均出席董事會會議，就策略規劃、企業管治、企業風險管理、法定守規、內部監控、合併與收購、財務、稅務及會計事宜提出意見。

根據本公司之公司細則第 109(A)條，於董事會自上一次選舉後服務年期最長的三分之一董事（兼任執行主席之董事除外）須於每屆股東週年大會輪值告退，並符合資格膺選連任。因此，除執行主席外，概無董事之任期可超過三年。

委員會

若干管治事宜之監控及評估工作已委派予四個委員會，該等委員會乃根據既定職權範圍運作，並須定期向董事會匯報。於 2017/18 財政年度及截至本報告日期止，委員會之組成載列於下表。

董事	審核 委員會	薪酬 委員會	提名及企業 管治委員會	董事 委員會
執行董事				
汪穗中			M	M
汪詠宜		M		M
非執行董事				
汪建中	M			
獨立非執行董事				
Peter Stuart Allenby Edwards			C	
Patrick Blackwell Paul	C		M	
Michael John Enright	M	C		
任志剛		M		
Christopher Dale Pratt	M	M		

C — 主席

M — 成員

審核委員會

審核委員會由三名獨立非執行董事及一名非執行董事組成，彼等於會計、稅務、商業、企業管治及監管事務方面擁有豐富經驗。現任成員為 Patrick Blackwell Paul 先生（委員會主席）、Michael John Enright 教授、Christopher Dale Pratt 先生及汪建中先生。

委員會負責監控集團之財務申報、會計、企業風險管理及內部監控事宜。委員會可全面接觸集團內部審核總監，直接聽取有關部門於進行內部審核工作時遇到之任何問題。委員會亦監控集團外聘核數師之委聘、職能及薪酬。委員會之權力及職責於職權範圍列明，並於集團及聯交所網站刊載。

2017/18 財政年度共舉行四次委員會會議，與高級管理人員及獨立核數師討論及審閱包括下列事宜：

1. 2016/17 財政年度之年度業績及 2017/18 財政年度之中期業績，並確保財務報表內有關披露事項均為完整、準確及公平以及符合會計準則、上市規則及法定規定，並向董事會提呈批核有關財務報表；
2. 外聘核數師完成之工作、相關聘請費用及條款及重大監控弱點需採取之適當行動；
3. 外聘核數師之獨立性，包括考慮其提供的非核數服務；
4. 內部審核部之職員配備及團隊勝任能力、批准其內部審核計劃及預算、工作報告及補救行動的進度報告；
5. 內部監控之整體充分及有效性；
6. 集團之企業風險管理活動，如評估及申報風險之過程，以及如何減低及管理該等風險；
7. 集團購買保險之現況及合適性；
8. 集團全球稅務現況及不同地區之財務審核；
9. 訴訟之現況；
10. 資訊科技管理與安全監控；

11. 對沖及衍生工具標準操作程序修訂之批核；及

12. 可持續發展匯報。

薪酬委員會

薪酬委員會由三名獨立非執行董事及一名執行董事組成。現任成員為 Michael John Enright 教授（委員會主席）、任志剛先生、Christopher Dale Pratt 先生及汪詠宜女士。

委員會代表董事會釐定行政總裁及其他執行董事之薪酬結構及獎勵計劃，並監控適用於高級管理人員之薪酬政策。

此外，委員會亦負責檢討退休計劃與規定及執行董事與高級管理人員之管理發展與接任規劃，並就此向董事會提出合適建議。委員會之權力及職責於職權範圍列明，並於集團及聯交所網站刊載。

德昌電機的薪酬及獎勵計劃與達到年度及長期表現目標作出之努力掛鉤。透過向表現達致目標之僱員提供於業內具競爭力之獎勵，集團致力招攬、激勵及留聘主要行政人員以達到公司的長遠成就。故此，委員會指導管理層出外聘用薪酬專家及訂定與全球同級企業看齊之薪酬慣例。高級管理人員獎勵計劃包括股份組成部分，務求令管理層與股東之長遠利益一致。

全球員工（包括高級管理人員）之績效評核，乃根據一項評估方法進行，考慮因素包括管理／技術知識、解決問題能力及問責性。個別高級管理人員之薪酬視乎個別責任、貢獻及表現而定。基本薪金計及其對業務的實際貢獻、員工留聘及市場薪酬等因素。應付之年度獎勵乃按表現釐定，評核基準除了公司和集團之財務目標外，也包括一些可能屬非財務性質的個別目標。集團亦設立德昌電機受限制及績效掛鉤股份單位計劃予高級管理人員，以授予其德昌電機的受限股份單位及績效股份單位。受限股份單位的授予，均以完成服務里程碑為條件，而績效股份單位的授予，則以隨著時間的推移完成已確定的集團內的財務目標為條件。受限股份單位和績效股份單位有助於留聘及激勵高層人員，並為爭取最大長遠股東價值而設。

我們在獨立顧問的協助下，已參考香港具領導地位之上市公司及環球其他與本公司可比擬的公司之現行慣例以定期釐定付予非執行董事之薪酬及袍金水平供董事會批核。董事會成員薪酬由年費加上委員會成員身份之額外費用組成。執行董事不會就董事會事務獲發任何酬金或袍金。

薪酬委員會檢討在短期、中期及長期三個層次本公司之整體薪酬計劃。而且，委員會將以發展及保留集團的管理能力為目標，及為股東爭取最大利益。

個別董事或高級經理不得參與批准其自身之酬金。

2017/18 財政年度共舉行了五次委員會會議。於財政年度內，委員會已處理下列各項：

1. 檢討執行董事及高級行政人員薪酬及福利；
2. 長期獎勵股份計劃之獎勵；
3. 年度獎勵計劃之計算；
4. 英國及加拿大界定福利退休計劃；及
5. 檢討接任規劃。

提名及企業管治委員會

提名及企業管治委員會由兩名獨立非執行董事及一名執行董事組成。現任成員為 Peter Stuart Allenby Edwards 先生（委員會主席），Patrick Blackwell Paul 先生及汪穗中博士。

委員會負責物色及評估合適人選，以委任或續聘為董事，並負責發展及維持集團整體企業管治方針與實施。委員會之權力及職責於職權範圍列明，並於集團及聯交所網站刊載。

董事會已採納一套董事會成員多元化政策。委員會負責監督此政策的實施，及負責主導委任董事會成員的過程包括物色和提名董事會成員的合適人選供董事會批准委任。合適人選的甄選，會從多個方面考慮，包括但不限於文化及教育背景、專業經驗及資格、技能、功能的專門技術、知識、性別及年齡。在考慮人選時以客觀條件充分顧及董事會成員多元化的裨益。最終決定將以用人唯才為原則，並考慮所挑選的人選將對董事會作出之貢獻。

在檢討董事會之結構時，委員會考慮各項多元化層面（包括但不限於上述所指）之裨益，以維持其於一個適當幅度及在技能、經驗及多元化各方面均取得平衡，以能符合集團全球化業務的需要。

根據本公司之公司細則，每名新委任董事均須於來屆股東週年大會上膺選連任。

於 2017/18 財政年度內，委員會曾舉行兩次會議。以下為委員會於財政年度內進行之工作概要：

1. 考慮及推薦退任董事於股東週年大會重選連任；
2. 檢討董事會之結構、大小及組成；
3. 考慮全體獨立非執行董事之獨立性；
4. 審閱及批准年報及中期業績報告中的企業管治報告及資料；
5. 檢討集團有關遵守其業務所在國家之法例及規例之報告；
6. 檢討董事及高級管理人員之培訓；
7. 更新上市規則的最新信息；及
8. 檢討遵守證書的保證。

董事委員會

董事委員會由兩名執行董事組成：汪穗中博士及汪詠宜女士。其主要職能為進行及監督集團日常管理及營運事宜。委員會須領導、發展、檢討及監督推行集團策略與業務發展方針。委員會之權力和職責於職權範圍列明，其概要於集團網站刊載。

董事於各會議之出席率

董事會於 2017/18 財政年度曾舉行四次董事會會議，平均出席率為 95%。於 2017/18 財政年度，個別董事於董事會會議，委員會會議及股東週年大會之出席詳情載於下表：

董事	出席／舉行會議次數				
	董事會會議	審核委員會會議	薪酬委員會會議	提名及企業管治委員會會議	股東週年大會
執行董事					
汪穗中 (主席及行政總裁)	4/4	—	—	2/2	1/1
汪詠宜 (副主席)	4/4	—	5/5	—	1/1
汪浩然	4/4	—	—	—	0/1
非執行董事					
汪顧亦珍 (名譽主席)	2/4	—	—	—	0/1
汪建中	4/4	2/4	—	—	0/1
獨立非執行董事					
Peter Stuart Allenby Edwards	4/4	—	—	2/2	0/1
Patrick Blackwell Paul	4/4	4/4	—	2/2	0/1
Michael John Enright	4/4	4/4	5/5	—	1/1
任志剛	4/4	—	5/5	—	1/1
Christopher Dale Pratt	4/4	3/4	4/5	—	1/1
平均出席率	95%	81%	95%	100%	50%
會議日期	17/05/2017 15/09/2017 08/11/2017 27/03/2018	15/05/2017 24/07/2017 06/11/2017 22/01/2018	12/04/2017 16/05/2017 19/05/2017 07/11/2017 26/03/2018	17/05/2017 27/03/2018	12/07/2017

內部監控及企業風險管理

董事會負責確保集團有一個可靠及有效的內部監控及企業風險管理系統，及透過審核委員會檢討其設計與運作上是否足夠和有效。

內部監控及企業風險管理系統包括已明確界定之管理架構，並列明權限及監控責任，旨在（甲）協助達致業務目標及保障集團資產；（乙）確保妥為存置會計記錄及財務報告之可靠程度；（丙）確保遵守有關法例及規例；及（丁）確認、管理及減輕集團的主要風險。

建立內部監控及企業風險管理系統能合理（但非絕對）地保證不會出現重大錯誤陳述或損失，以及控制（但非完全消除）不能完成集團目標的風險。

以風險為本之方法，集團內部審核部會獨立審閱及檢測各種運作與活動之監控，並評估其是否充足、有效及符合規定，並向審核委員會、高級管理人員及外聘核數師匯報審核結果及推薦意見。此外，執行審核建議之進度乃定期跟進並與審核委員會討論結果。

審核委員會於進行年度審閱時，亦會考慮資源的充足程度、集團內部審核部及會計及財務申報部員工的資格和經驗，以及培訓計劃和預算。

為完善上述所指，根據誠信和道德政策，僱員可毋須擔心反控訴而透過德昌電機舉報熱線或以書面方式不具名地舉報任何集團內之道德失當行為、不當或欺詐行為事宜。

於 2017/18 財政年度內，根據管理層、集團內部審核部及外聘核數師之評估結果及所作出之聲明，審核委員會信納：

- 集團已就對其達成業務目標構成威脅之重大風險持續進行確定、評估及管理程序；及
- 於 2017/18 財政年度至年報獲通過日期一直維持合適、有效及適當的內部監控及企業風險管理系統。

核數師

本公司之獨立外聘核數師為羅兵咸永道會計師事務所。審核委員會負責考慮委聘外聘核數師，並檢討任何外聘核數師為集團進行之非核數職能。尤其是委員會將考慮該等非核數職能會否引致任何潛在重大利益衝突。

於 2017/18 財政年度及 2016/17 財政年度，由羅兵咸永道會計師事務所向集團提供之服務（及相關酬金）如下：

百萬美元	2017/18 財政年度	2016/17 財政年度
核數	2.73	2.68
稅務服務	1.10	0.74
其他諮詢服務	0.28	0.34

上述已包括已協議須於 3 月 31 日後進行之工作，費用為 0.5 百萬美元。

企業管治守則

除下列的情況外，截至 2018 年 3 月 31 日止年度內，本公司已遵守上市規則附錄十四企業管治守則所載守則條文：

守則條文 A.2.1

守則 A.2.1 規定（其中包括）主席與行政總裁的角色應有區分，並不應由一人同時兼任。

本公司的公司細則及德昌電機控股有限公司 1988 年公司法案（百慕達的私人法案）均無區分此兩角色的要求。

汪穗中博士為本公司主席及行政總裁。董事會認為適宜由汪博士同時出任上述兩個職位，此舉亦符合本公司之最佳利益。董事會相信，其可有效監察及評估管理，以妥善保障及提升股東之利益。

守則條文 A.4.1 及 A.4.2

守則 A.4.1 規定非執行董事的委任應有指定任期，並須接受重選。

守則 A.4.2 亦規定（其中包括）每名董事（包括有指定任期的董事）應至少每三年輪流退任一次。

本公司的獨立非執行董事有指定任期，而非執行董事並無指定任期。惟根據德昌電機控股有限公司 1988 年公司法案第 3(e) 條及本公司的公司細則第 109(A) 條規定，於董事會自上一次選舉後服務年期最長的三分之一董事須於每屆股東週年大會輪值退任，並符合資格膺選連任。因此，並無董事之任期可超過三年。公司細則第 109(A) 條規定身兼執行主席的董事毋需輪值告退及不會被納入為釐定董事退任的人數在內。

董事會認為，繼續維持本公司主席的領導角色，對本公司之穩定性尤其重要，並有利其發展。因此，董事會認為，於現階段主席不應輪值退任或按指定年期出任。

持續專業發展

每位新獲委任之董事在加入董事會時均會收到一份入職資料，範圍涵蓋集團之業務及營運，以及作為董事之法定及監管責任，以確保董事足夠瞭解其於上市規則及其他相關監管規定下之責任。其後，本公司會向董事定期提供有關集團業務及集團營運業務環境之訊息。

所有董事已遵守就持續專業發展之守則條文，所牽涉之各種活動形式包括出席外聘專業顧問之講座及閱讀有關本公司業務、董事職務及責任之資料。

本公司繼續向董事發放有關上市規則及其他相關法定要求的最新信息，以確保董事遵守及提升其對良好企業管治常規的瞭解。

股東之權利

召開股東特別大會

根據百慕達 1981 年公司法第 74 條，於遞呈請求董事會召開股東特別大會的書面請求日期持有本公司已繳足股本不少於十分之一，並可於股東大會上投票之一名或多名股東將有權遞交書面請求，以請求董事會召開股東特別大會（「股東特別大會」）。書面請求（一）須列明股東特別大會的目的，及（二）須由呈請人簽署並送交本公司之註冊辦事處（註明收件人為本公司之公司秘書），並可由數份同樣格式的文件組成，而每份由一名或多名呈請人簽署。有關請求將由本公司之股份過戶登記處核實，倘書面請求獲確認屬妥善及適宜，公司秘書將請求董事會給予全體股東足夠通知期，以召開股東特別大會。反之，若有關請求經核實為不符合程序，則呈請人將獲通知有關結果，而股東特別大會將不會應要求召開。

倘董事會在請求書遞呈日期起計 21 日內未有召開股東特別大會，則該等呈請人或佔全體呈請人總投票權一半以上之呈請人，可自行召開股東特別大會，惟任何如此召開之股東特別大會不得在上述請求書遞呈日期起計 3 個月屆滿後舉行。由呈請人召開之股東特別大會須盡可能以接近由董事會召開股東特別大會之方式召開。

在股東大會上提呈決議案

根據百慕達 1981 年公司法第 79 及 80 條，持有有權於本公司股東大會投票之本公司繳足股本不少於二十分之一之任何數目股東，或不少於 100 名股東，可向本公司提交書面要求：（甲）向有權接收下一屆股東週年大會通告之股東發出通知，以告知任何可能於該大會上正式動議及擬於會上動議之決議案；及（乙）向有權獲發送任何股東大會通告之股東傳閱不超過 1,000 字之陳述書，以告知於該大會上提呈之決議案所述事宜或將處理之事項。由所有呈請人簽署之呈請須送交本公司註冊辦事處，並須在不少於（倘為須發送決議案通知之呈請）大會舉行前至少六星期或（倘為任何其他呈請）大會舉行前至少一星期遞交及須支付足以合理彌補本公司相關開支之款項。

提名推舉個別人士為董事

於股東大會上推舉個別人士為董事之程序，已於集團網站內「投資者關係」項下「股東信息」列載。

向董事會查詢

股東可將彼等提請董事會的查詢及關注事宜，以書面形式送交公司秘書，地址為香港新界沙田香港科學園科技大道東 12 號 6 樓。股東亦可於本公司的股東大會上向董事會提出垂詢。此外，股東可向本公司之香港股份登記處香港中央證券登記有限公司查詢彼等之持股及派息情況。

組織章程文件

於 2017/18 財政年度內，本公司並無對其組織章程文件作任何重大變更。

證券交易的標準守則

本公司已遵守上市規則附錄十所載的標準守則，採納監管董事進行證券交易之程序。本公司已取得全體董事發出之個別確認，確認在截至 2018 年 3 月 31 日止年度內遵守標準守則之規定。

與股東之溝通

本公司利用多個正式溝通渠道向股東匯報集團表現，包括年報及賬項、中期業績報告、於聯交所發出的定期公告及透過股東週年大會。企業及財務的相關資料亦載於集團網站：www.johnsonelectric.com。

本公司旨在向其股東及有意投資者提供高披露水平及財政透明度。為向投資者及有意投資者作出有效披露，並確保彼等均同時取得相同資料，內幕消息乃根據上市規則規定作正式公告。本公司透過定期推介會、投資者推介會及與國際投資團體之電話會議就該等公告提供補充資料及作出跟進。本公司亦樂意於其股東週年大會上接受股東之意見及提問。

董事會採用一套關於內幕消息的內部監控與報告措施，為董事及管理層在處理及發放內幕消息時提供指引。集團採用的媒體和投資者溝通政策為全體員工提供指引，確保集團在處理內幕消息時遵守法規規定。

董事會報告

董事會欣然將截至 2018 年 3 月 31 日止年度之報告連同經已審核財務報表呈覽。

主要業務

本公司之主要業務為投資控股。

業務回顧

集團截至 2018 年 3 月 31 日止年度之業務回顧分別載於第 2 至 5 頁之致股東函件及第 6 至 34 頁之管理層討論及分析章節內。

業績及分配

集團截至 2018 年 3 月 31 日止年度之業績載於財務報表第 61 頁之綜合收益表內。

董事會已於 2018 年 1 月 5 日派發中期股息每股 17 港仙（2.18 美仙），共計 18.8 百萬美元。

董事會建議派發每股 34 港仙（4.36 美仙）的末期股息，總額為 37.4 百萬美元，並將於 2018 年 8 月 13 日派付。

可分配儲備

於 2018 年 3 月 31 日，本公司可供派發作股息之可分配儲備為 1,819.5 百萬美元，其中包括盈餘滾存 1,762.4 百萬美元及可分配盈餘 57.1 百萬美元。

根據百慕達 1981 年公司法（經修訂），假如有合理根據相信下列情況出現，可分配盈餘將不能分派予股東：

- (i) 本公司未能或於分派後將未能支付其到期之負債；或
- (ii) 本公司資產之變現值將因分派後而低於其負債。

捐款

集團本年度捐款共 0.2 百萬美元（2016/17 財政年度：0.2 百萬美元）。

可換股債券

於 2014 年 4 月 2 日，集團發行一批 7 年期而具有 5 年期認沽期權之本金總額 200 百萬美元現金票面年利率 1% 之可換股債券。有關可換股債券之詳細資料載於財務報表附註 14。

董事會

本年度及至本報告日期之董事如下：

汪顧亦珍

汪穗中 *JP*

汪詠宜

汪浩然

汪建中

Peter Stuart Allenby Edwards

Patrick Blackwell Paul *CBE, FCA*

Michael John Enright

任志剛 *GBM, GBS, CBE, JP*

Christopher Dale Pratt *CBE*

根據本公司的公司細則第 109(A)條規定，汪浩然先生、汪建中先生及任志剛先生須輪值告退，並符合資格膺選連任。

本公司並無與擬於來屆股東週年大會上重選連任之董事訂立在一年內不可在不予賠償的情況下（除法定賠償外）終止的服務合約。

於年內任何期間或年度結束時，本公司或其任何附屬公司並無直接或間接參與本公司董事或與本公司董事有關連之公司擁有重大權益且與集團業務有關的交易、安排或重大合約。

本公司現時由十位董事所組成之董事會管治。於本報告日期，董事會其中三位成員為執行董事而另外七位為非執行董事，後者並包括五位獨立董事。

權益披露

董事

於 2018 年 3 月 31 日，根據證券及期貨條例第 352 條須予備存之登記冊所記錄，本公司各董事及行政總裁於本公司或其任何相聯公司（定義見證券及期貨條例第 XV 部）之股份中擁有之權益如下：

姓名	本公司每股面值 0.05 港元之股份		約佔股權 百分比
	個人權益	其他權益	
汪顧亦珍	-	502,570,700 (附註 1 及 2)	57.185
汪穗中	1,610,000	- (附註 3)	0.183
汪詠宜	517,000	- (附註 4)	0.058
汪浩然	193,875	- (附註 5)	0.022
汪建中	-	25,598,770 (附註 6 及 7)	2.912
Peter Stuart Allenby Edwards	-	40,250 (附註 8)	0.004
Patrick Blackwell Paul	32,750	-	0.003
Michael John Enright	15,250	-	0.001
任志剛	11,750	-	0.001
Christopher Dale Pratt	56,000	-	0.006

附註：

1. 此等股份由多項與汪氏家族有關連之信託基金之信託人直接或間接持有。
2. 各方之間重疊之股權已列於下文主要股東內。
3. 包括根據德昌電機受限制及績效掛鈎股份單位計劃下已授出惟尚未歸屬之獎勵股份 1,610,000 股相關股份之權益。
4. 包括根據德昌電機受限制及績效掛鈎股份單位計劃下已授出惟尚未歸屬之獎勵股份 517,000 股相關股份之權益。
5. 包括根據長期獎勵股份計劃及德昌電機受限制及績效掛鈎股份單位計劃下已授出惟尚未歸屬之獎勵股份 147,000 股相關股份之權益。
6. 其中 25,478,520 股由一項信託基金所持有，而汪建中乃該信託基金的受益人。
7. 其中 120,250 股由汪建中的配偶實益擁有。
8. 此等股份由一項信託基金所持有，而 Peter Stuart Allenby Edwards 乃該信託基金的其中一位受益人。

除上述披露外，本公司根據證券及期貨條例第 352 條須予備存之登記冊，並無記錄本公司董事及行政總裁在本公司或其相聯公司（定義見證券及期貨條例第 XV 部）之股份、相關股份及債券中擁有其他權益或淡倉。

各董事及行政總裁（包括其配偶及十八歲以下之子女）於年內概無於本公司或其相聯公司之股份中，擁有或獲授或行使任何權利認購本公司股份而需根據證券及期貨條例須予以披露。

主要股東

根據證券及期貨條例第 336 條規定所存放之主要股東登記冊顯示，又或向本公司及聯交所發出的通知，於 2018 年 3 月 31 日持有本公司已發行股份 5%或以上權益的人士載列如下：

股東名稱	持有股份的身份	持有 股份數量	約佔股權 百分比
汪顧亦珍	家族信託基金 受益人	502,570,700 (附註 1 及 2)	57.18
Ansbacher (Bahamas) Limited	信託人	221,760,000 (附註 1)	25.23
HSBC International Trustee Limited	信託人	197,961,915 (附註 1)	22.52
Great Sound Global Limited	控制法團的權益	196,335,340 (附註 3)	22.34
Winibest Company Limited	實益擁有人	196,335,340 (附註 4)	22.34
Federal Trust Company Limited	信託人	109,953,880 (附註 1)	12.51
Schroders Plc	投資經理	61,294,737	6.97
Merriland Overseas Limited	控制法團的權益	52,985,760 (附註 5)	6.02

附註：

1. 此等由 Ansbacher (Bahamas) Limited 擁有權益之股份，由 HSBC International Trustee Limited 擁有權益之 196,335,340 股股份及由 Federal Trust Company Limited 擁有權益之 84,475,360 股股份，由多項與汪氏家族有關連之信託基金之信託人直接或間接持有，其已包括在上文「權益披露」有關董事權益中所述之汪顧亦珍擁有權益之股份內。
2. 上述由汪顧亦珍擁有的股份權益為附註 1 所述股份的一部分。
3. HSBC International Trustee Limited 所擁有本公司權益中已包含 Great Sound Global Limited 擁有的本公司權益。
4. Winibest Company Limited 擁有的本公司權益，與 Great Sound Global Limited 所擁有本公司權益重疊。
5. Federal Trust Company Limited 所擁有本公司權益中已包含 Merriland Overseas Limited 擁有的本公司權益。

除上述披露外，於 2018 年 3 月 31 日，根據證券及期貨條例第 336 條本公司須予備存之登記冊，並無記錄其他在本公司之股份中擁有任何權益或淡倉。

獎勵股份計劃

長期獎勵股份計劃（「股份計劃」）經股東於 2009 年 8 月 24 日批准及其後再作進一步修訂並已於 2011 年 7 月 20 日獲股東批准。根據股份計劃，董事會全權酌情甄選合資格僱員及董事，授予時限歸屬單位（受限股份單位）及績效歸屬單位（績效股份單位）或以現金支付代替股份。股東於 2015 年 7 月 9 日批准另一個新的股份計劃 — 德昌電機受限制及績效掛鈎股份單位計劃（「股份單位計劃」），及此後概不可再根據股份計劃授出任何獎勵股份，惟受限於股份計劃的條款，根據股份計劃已授出未歸屬之任何獎勵股份仍為有效。

股份單位計劃旨在結合管理和所有權。以吸納有技能和經驗的人才，激勵彼等留任集團，並鼓勵其為集團的未來發展及擴展而努力。

股份單位計劃的概要如下：

1. 參與者

股份單位計劃之參與者包括董事、本公司附屬公司的董事及董事會在其全權酌情決定下，對集團有貢獻或將會有貢獻的僱員。

2. 獎勵

收取本公司繳足普通股份或現金支付的依條件而定的權利，兩者皆根據股份單位計劃授予（「獎勵」）。

3. 年期

除非根據股份單位計劃提前終止，否則股份單位計劃於股份單位計劃採納日期起計 10 年內生效及維持有效（「年期」）。

4. 資格

董事會可酌情邀請曾經或將會對集團作出貢獻之集團董事及僱員參與股份單位計劃，一切由董事會全權酌情決定。

5. 管理

股份單位計劃將由董事會管理。本公司可委任專業的信託人協助管理及安排已授出獎勵之歸屬。

6. 授出獎勵

在股份單位計劃條款規限下，董事會可於年內隨時全權酌情向該等由董事會可能全權酌情甄選的任何參與者授出獎勵。

向任何董事、本公司行政總裁或主要股東或彼等各自任何聯繫人士作出任何授出獎勵，均須先取得本公司薪酬委員會（不包括身為有關授出獎勵之建議承授人之任何薪酬委員會成員）批准，而向關連人士作出之所有授出獎勵均須符合上市規則之規定。

7. 獎勵歸屬

在股份單位計劃條款規限下，董事會可不時釐定將予歸屬之獎勵之歸屬條件或歸屬期。為達成授出獎勵，董事會應釐定本公司應否全權酌情 (a) 配發及發行新股份 (向非關連人士之承授人採用發行及配發股份之一般性授權)；及／或 (b) 指示並促使本公司委任之股份單位計劃信託人藉場內購買而取得股份；及／或 (c) 支付或促使支付現金支付。

8. 可授予之最高股份數目

根據股份單位計劃授予之獎勵及根據本公司任何其他以股本為基礎獎勵計劃授予之任何其他以股本為基礎獎勵所涉及之相關股份總數不得超過股份單位計劃採納日期本公司已發行股份總數之 10% (「計劃授權限額」)。

在本公司股東事先批准下，計劃授權限額可予更新，惟無論如何於新批准日期後根據經更新限額授予之獎勵所涉及之股份總數不得超過新批准日期已發行本公司股份總數之 10%。於新批准日期前根據股份單位計劃授予獎勵 (包括該等尚未行使、已註銷或已歸屬獎勵) 所涉及之相關股份將不會計入釐定於新批准日期後根據經更新限額授予獎勵所涉及之最高股份總數。為免生疑問，根據股份單位計劃授予獎勵之歸屬而於新批准日期前發行之股份將計入釐定於新批准日期之已發行股份總數。

9. 股息及投票權

獎勵並不附有於本公司股東大會上的投票權。於獎勵涉及之股份獲配發及發行或轉讓（視情況而定）予承授人之前，承授人概無權就任何該等股份收取任何股息或分派。

10. 可轉讓性

在股份單位計劃條款規限下，獎勵屬承授人個人所有，不得出讓或轉讓。承授人不得以任何方式出售、轉讓、抵押或按揭任何獎勵或就此設立產權負擔或以任何第三方為受益人設立任何權益。

11. 改動

董事會可隨時更改股份單位計劃之任何條款，惟有關任何更改股份單位計劃條款內董事會授權之任何改動，必須事先於股東大會上取得本公司股東批准，或股份單位計劃條款及條件之任何重大改動或任何已授予獎勵之條款之任何改動必須於股東大會上取得本公司股東批准，惟有關改動或更改根據股份單位計劃現行條款自動生效則作別論。

12. 終止

本公司可於股東大會上藉普通決議案或可由董事會隨時終止股份單位計劃，在此情況下，不得再進一步授予獎勵，惟在所有其他方面，對於年期內授予而緊接終止前仍未歸屬之獎勵，相關股份單位計劃條款仍維持十足效力及作用。

截至 2018 年 3 月 31 日止年度，本公司概無就股份單位計劃為授出股份予合資格僱員及董事而購買本公司股份。

於本報告日期止，股份計劃及股份單位計劃合共授出而未歸屬的單位數目之變動詳情如下：

	已授出未歸屬單位數目（千計）		
	受限 股份單位	績效 股份單位	總計
於 2017 年 3 月 31 日已授出未歸屬單位	6,949	7,140	14,089
年內授出予董事及僱員之單位	1,671	1,616	3,287
年內歸屬予董事及僱員之股份	(1,297)	(1,801)	(3,098)
年內沒收	(299)	(395)	(694)
於 2018 年 3 月 31 日已授出未歸屬單位	7,024	6,560	13,584
2018/19 財政年度沒收	(8)	-	(8)
於本報告日期已授出未歸屬單位	7,016	6,560	13,576

於本報告日期，股份計劃及股份單位計劃合共已授出未歸屬的單位數目如下：

歸屬期	已授出未歸屬單位數目（千計）		
	受限 股份單位	績效 股份單位	總計
2018/19 財政年度	2,178	1,928	4,106
2019/20 財政年度	3,219	3,061	6,280
2020/21 財政年度	1,619	1,571	3,190
於本報告日期已授出未歸屬單位	7,016	6,560	13,576

除上述之股份計劃及股份單位計劃，本公司或其附屬公司概無訂立任何其他安排，使本公司董事可藉購買本公司或任何其他法人團體之股份或債券而獲益。

購買、出售或贖回股份

除財務報表附註 18 披露外，本公司及其任何附屬公司於截至 2018 年 3 月 31 日止年度概無購買、出售或贖回任何本公司之股份。

德昌電機集團十年財務概況

有關集團過去十個財政年度的業績、資產及負債概況乃載於第 122 至 123 頁。

優先購買權

本公司並無任何百慕達法例所指有關發行新股之優先購買權。

主要供應商及客戶

本年度內集團向其最大五位供應商購買之貨品與服務少於總額 30% 及向其最大五位客戶銷售之貨品與服務少於總額 30%。

獲准許的彌償條文

本財政年度期間及截至本報告日期，在適用法律的規限下，本公司及其附屬公司之董事均有權根據本公司及其附屬公司各自的章程細則及組織章程文件內有效條文在其執行及履行職責時引致的債務獲彌償。

公眾持股量

就可提供本公司之公開資料及本公司董事所知，於本報告日期，本公司之已發行股份有足夠並超過上市規則所規定 25% 之公眾持股量。

企業管治

本公司採納之主要企業管治常規詳載於第 35 至 47 頁企業管治報告內。

核數師

本年度財務報表經羅兵咸永道會計師事務所審核，該核數師現任滿告退，並符合資格應聘連任。

末期股息

董事會擬於 2018 年 7 月 12 日（星期四）舉行之股東週年大會上建議於 2018 年 8 月 13 日（星期一）派發末期股息每股股份 34 港仙（相當於每股 4.36 美仙）（2017：34 港仙或 4.36 美仙）予在 2018 年 8 月 2 日（星期四）名列本公司股東名冊內之股份持有人。2018 年 3 月 31 日止年度之全年每股股息合共為 51 港仙，相當於每股 6.54 美仙（2017 年：50 港仙或 6.41 美仙）。

暫停過戶登記

出席股東週年大會適用

本公司於 2018 年 7 月 9 日（星期一）至 2018 年 7 月 12 日（星期四）（包括首尾兩天），暫停辦理股份過戶登記手續。

股東如欲出席股東週年大會並於會上投票，須於 2018 年 7 月 6 日（星期五）下午四時三十分前，將所有過戶文件連同相關股票，一併送交本公司的香港股份過戶登記處香港中央證券登記有限公司，地址為香港灣仔皇后大道東 183 號合和中心 17 樓 1712-1716 號舖（並非百慕達之股份過戶登記處）辦妥過戶登記手續。

收取末期股息適用

本公司於 2018 年 7 月 31 日（星期二）至 2018 年 8 月 2 日（星期四）（包括首尾兩天），暫停辦理股份過戶登記手續。

股東如欲收取建議派發之末期股息，須於 2018 年 7 月 30 日（星期一）下午四時三十分前，將所有過戶文件連同相關股票，一併送交本公司的香港股份過戶登記處香港中央證券登記有限公司，地址為香港灣仔皇后大道東 183 號合和中心 17 樓 1712-1716 號舖（並非百慕達之股份過戶登記處）辦妥過戶登記手續。本公司股份將由 2018 年 7 月 27 日（星期五）起除息。

綜合資產負債表

於 2018 年 3 月 31 日

	附註	2018 千美元	2017 千美元
資產			
非流動資產			
物業、廠房及機器設備	3	1,115,354	799,406
投資物業	4	99,199	93,385
無形資產	5	1,178,636	1,086,072
於聯營公司之投資	6	3,448	39,799
其他財務資產	7	111,437	159,370
按公平值計入損益之財務資產	8	7,241	-
界定福利退休計劃資產	15	21,783	9,352
遞延所得稅資產	17	44,272	54,320
其他非流動資產		31,962	11,055
		2,613,332	2,252,759
流動資產			
存貨	9	400,765	313,115
應收貨款及其他應收賬款	10	771,412	614,651
其他財務資產	7	40,361	53,189
按公平值計入損益之財務資產	8	63	-
預繳所得稅稅項		7,404	2,523
已抵押存款	11	-	4,747
現金及等同現金項目	11	168,942	127,689
		1,388,947	1,115,914
流動負債			
應付貨款	12	357,315	288,262
其他應付賬款及遞延收入		334,060	265,654
當期所得稅負債		46,869	48,241
其他財務負債	7	12,200	28,015
按公平值計入損益之財務負債	8	78	-
貸款	13	126,110	26,128
退休福利責任	15	492	474
撥備及其他負債	16	39,546	52,756
		916,670	709,530
流動資產淨額		472,277	406,384
資產總額減流動負債		3,085,609	2,659,143

	附註	2018 千美元	2017 千美元
非流動負債			
其他應付賬款及遞延收入		19,196	15,321
其他財務負債	7	41,946	109,343
按公平值計入損益之財務負債	8	36,660	-
貸款	13	153,056	150,233
可換股債券	14	213,018	207,610
遞延所得稅負債	17	116,410	105,093
向非控股權益授予之認沽期權	28	79,451	-
退休福利責任	15	54,206	39,656
撥備及其他負債	16	5,861	6,892
		719,804	634,148
淨資產			
		2,365,805	2,024,995
權益			
股本－普通股（按面值結算）	18	5,670	5,670
就獎勵股份計劃持有之股份 （按購買成本結算）	18	(55,219)	(64,813)
儲備	19	2,347,995	2,051,333
		2,298,446	1,992,190
非控股權益			
		67,359	32,805
權益總額			
		2,365,805	2,024,995

綜合收益表

截至 2018 年 3 月 31 日止年度

	附註	2018 千美元	2017 千美元
營業額	2	3,236,560	2,776,101
銷售成本		(2,445,328)	(2,028,334)
毛利		791,232	747,767
其他收入及收益淨額	20	6,197	19,091
分銷及行政費用	21	(462,231)	(471,344)
營業溢利		335,198	295,514
所佔聯營公司溢利	6	1,147	4,756
融資收入	22	1,161	1,132
融資成本	22	(14,692)	(11,090)
除所得稅前溢利		322,814	290,312
所得稅開支	17	(48,548)	(43,806)
年度溢利		274,266	246,506
應佔非控股權益溢利		(10,219)	(8,586)
股東應佔溢利		264,047	237,920
年內股東應佔溢利之每股基本盈利 (以每股美仙列示)	24	30.64	27.71
年內股東應佔溢利之每股攤薄盈利 (以每股美仙列示)	24	29.65	26.91

有關股息詳情載於附註 25。

綜合全面收益表

截至 2018 年 3 月 31 日止年度

	附註	2018 千美元	2017 千美元
年度溢利		274,266	246,506
其他全面收益／（開支）			
不會循環至損益之項目：			
界定福利計劃			
－ 重計量	15 & 19	12,931	(7,795)
－ 遞延所得稅項影響	17 & 19	(1,992)	996
長期服務金			
－ 重計量	15 & 19	585	308
－ 遞延所得稅項影響	17 & 19	(98)	(67)
投資物業			
－ 遞延所得稅項影響	17 & 19	-	(1,547)
所佔聯營公司之其他全面開支	6 & 19	-	(2,394)
對沖工具（對沖於存貨確認隨後於耗用時於 收益表中確認之交易）			
－ 原材料商品合約			
－ 公平值收益淨額	19	30,427	40,741
－ 轉往存貨及後於收益表確認	19	(5,007)	18,511
－ 遞延所得稅項影響	17 & 19	(4,194)	(9,777)
其後不會直接循環至損益之項目總額		32,652	38,976
其後將循環至損益之項目：			
對沖工具			
－ 遠期外匯合約			
－ 公平值收益／（虧損）淨額	19	61,855	(4,727)
－ 轉往收益表	19	(15,242)	(13,675)
－ 遞延所得稅項影響	17 & 19	(12,875)	4,045
－ 投資淨額對沖			
－ 公平值（虧損）／收益淨額	19	(41,622)	16,550
就企業合併而撥回一個聯營公司之匯兌儲備	28	(469)	-
附屬公司之貨幣換算		138,244	(78,914)
聯營公司之貨幣換算	19	159	87
其後將直接循環至損益之項目總額		130,050	(76,634)
年內除稅後其他全面收益／（開支）		162,702	(37,658)
年內除稅後全面收益總額		436,968	208,848
全面收益總額應佔權益：			
股東		422,260	202,527
非控股權益			
年內應佔溢利		10,219	8,586
貨幣換算		4,489	(2,265)
		436,968	208,848

綜合權益變動表

截至 2018 年 3 月 31 日止年度

	附註	德昌控股股東應佔權益				非控股 權益 千美元	權益總額 千美元
		股本 千美元	其他儲備 * 千美元	盈餘滾存 千美元	總計 千美元		
於2017年3月31日		(59,143)	(14,789)	2,066,122	1,992,190	32,805	2,024,995
年度溢利		-	-	264,047	264,047	10,219	274,266
其他全面收益／(開支)：							
對沖工具							
－ 原材料商品合約							
－ 公平值收益淨額	19	-	30,427	-	30,427	-	30,427
－ 轉往存貨及後於收益表確認	19	-	(5,007)	-	(5,007)	-	(5,007)
－ 遞延所得稅項影響	17 & 19	-	(4,194)	-	(4,194)	-	(4,194)
－ 遠期外匯合約							
－ 公平值收益淨額	19	-	61,855	-	61,855	-	61,855
－ 轉往收益表	19	-	(15,242)	-	(15,242)	-	(15,242)
－ 遞延所得稅項影響	17 & 19	-	(12,875)	-	(12,875)	-	(12,875)
－ 投資淨額對沖							
－ 公平值虧損淨額	19	-	(41,622)	-	(41,622)	-	(41,622)
界定福利計劃							
－ 重計量	15 & 19	-	-	12,931	12,931	-	12,931
－ 遞延所得稅項影響	17 & 19	-	-	(1,992)	(1,992)	-	(1,992)
長期服務金							
－ 重計量	15 & 19	-	-	585	585	-	585
－ 遞延所得稅項影響	17 & 19	-	-	(98)	(98)	-	(98)
就企業合併而撥回一個聯營公司之 匯兌儲備	28	-	(469)	-	(469)	-	(469)
附屬公司之貨幣換算	19	-	133,755	-	133,755	4,489	138,244
聯營公司之貨幣換算	19	-	159	-	159	-	159
2017/18 財政年度全面收益總額		-	146,787	275,473	422,260	14,708	436,968
與股東之交易：							
盈餘滾存分配往法定儲備	19	-	8,600	(8,600)	-	-	-
獎勵股份計劃							
－ 股份歸屬	18 & 19	9,594	(9,594)	-	-	-	-
－ 僱員服務價值	19 & 27	-	12,685	-	12,685	-	12,685
宣布派發予一間附屬公司之非控股股東之股息		-	-	-	-	(5,228)	(5,228)
就企業合併產生之非控股權益	28	-	-	-	-	25,074	25,074
向非控股權益授予之認沽期權	28	-	(72,191)	-	(72,191)	-	(72,191)
派發 2016/17 財政年度末期股息	19	-	-	(37,735)	(37,735)	-	(37,735)
派發 2017/18 財政年度中期股息	19	-	-	(18,763)	(18,763)	-	(18,763)
與股東之交易總額		9,594	(60,500)	(65,098)	(116,004)	19,846	(96,158)
於2018年3月31日		(49,549)**	71,498	2,276,497	2,298,446	67,359	2,365,805

* 其他儲備主要為資本儲備、匯兌儲備、以股份為基礎之僱員福利儲備、對沖儲備、物業重估儲備、可換股債券之權益部分（除稅後）、法定儲備、向非控股權益授予之認沽期權之儲備及綜合結算所產生之商譽。

** 此(49.5)百萬美元總額由資本 5.7 百萬美元及就獎勵股份計劃持有之股份(55.2)百萬美元所組成。

綜合權益變動表

截至 2017 年 3 月 31 日止年度

	附註	德昌控股股東應佔權益			總計 千美元	非控股 權益 千美元	權益總額 千美元
		股本 千美元	其他儲備 * 千美元	盈餘滾存 千美元			
於2016年3月31日		(69,780)	16,912	1,895,446	1,842,578	42,174	1,884,752
年度溢利		-	-	237,920	237,920	8,586	246,506
其他全面收益／(開支)：							
對沖工具							
－ 原材料商品合約							
－ 公平值收益淨額	19	-	40,741	-	40,741	-	40,741
－ 轉往存貨及後於收益表確認	19	-	18,511	-	18,511	-	18,511
－ 遞延所得稅項影響	17 & 19	-	(9,777)	-	(9,777)	-	(9,777)
－ 遠期外匯合約							
－ 公平值虧損淨額	19	-	(4,727)	-	(4,727)	-	(4,727)
－ 轉往收益表	19	-	(13,675)	-	(13,675)	-	(13,675)
－ 遞延所得稅項影響	17 & 19	-	4,045	-	4,045	-	4,045
－ 投資淨額對沖							
－ 公平值收益淨額	19	-	16,550	-	16,550	-	16,550
界定福利計劃							
－ 重計量	15 & 19	-	-	(7,795)	(7,795)	-	(7,795)
－ 遞延所得稅項影響	17 & 19	-	-	996	996	-	996
長期服務金							
－ 重計量	15 & 19	-	-	308	308	-	308
－ 遞延所得稅項影響	17 & 19	-	-	(67)	(67)	-	(67)
投資物業							
－ 出售而變現之重估盈餘	19	-	(31)	31	-	-	-
－ 遞延所得稅項影響	17 & 19	-	(1,547)	-	(1,547)	-	(1,547)
所佔聯營公司之其他全面開支	6 & 19	-	-	(2,394)	(2,394)	-	(2,394)
附屬公司之貨幣換算	19	-	(76,649)	-	(76,649)	(2,265)	(78,914)
聯營公司之貨幣換算	19	-	87	-	87	-	87
2016/17 財政年度全面收益／(開支) 總額		-	(26,472)	228,999	202,527	6,321	208,848
與股東之交易：							
盈餘滾存分配往法定儲備	19	-	2,928	(2,928)	-	-	-
獎勵股份計劃							
－ 股份歸屬	18 & 19	10,637	(10,637)	-	-	-	-
－ 僱員服務價值	19 & 27	-	12,376	-	12,376	-	12,376
收購非控股權益		-	(9,896)	-	(9,896)	(9,416)	(19,312)
股息派發予一間附屬公司之非控股股東		-	-	-	-	(6,274)	(6,274)
派發 2015/16 財政年度末期股息	19	-	-	(37,672)	(37,672)	-	(37,672)
派發 2016/17 財政年度中期股息	19	-	-	(17,723)	(17,723)	-	(17,723)
與股東之交易總額		10,637	(5,229)	(58,323)	(52,915)	(15,690)	(68,605)
於2017年3月31日		(59,143)	(14,789)	2,066,122	1,992,190	32,805	2,024,995

* 其他儲備主要為資本儲備、匯兌儲備、以股份為基礎之僱員福利儲備、對沖儲備、物業重估儲備、可換股債券之權益部分（除稅後）、法定儲備及綜合結算所產生之商譽。

綜合現金流量表

截至 2018 年 3 月 31 日止年度

	附註	2018 千美元	2017 千美元
經營活動所得之現金流量			
未計利息、稅項、折舊及攤銷前盈利	27	519,857	448,353
其他非現金項目	27	35,469	12,024
營運資金變動	27	(78,735)	(15,357)
經營所得之現金	27	476,591	445,020
已付利息		(8,158)	(5,867)
已付所得稅		(67,632)	(39,208)
經營活動所得之現金淨額		400,801	399,945
投資活動			
購買物業、廠房及機器設備及投資物業之資本化開支（扣除補貼）		(305,824)	(240,242)
出售物業、廠房及機器設備及投資物業所得款項	27	739	6,019
工程開發成本之資本化開支	5 & 23	(8,726)	(6,729)
已收利息		1,161	1,132
		(312,650)	(239,820)
企業合併及收購			
— 收購附屬公司 *	28	(77,689)	(64,704)
— 租賃物業及相關項目 **		(27,088)	(29,887)
出售按公平值計入損益之財務資產所得款項		145	249
投資活動所用之現金淨額		(417,282)	(334,162)

* 於 2017 年 5 月 16 日，本集團收購漢拿世特科企業額外之 50% 股權，有關此項收購支付之金額為 77.7 百萬美元。詳情請參閱附註 28。

於 2016/17 財政年度，有關收購 AML 支付之金額為 64.7 百萬美元。

** 於 2017/18 財政年度，收購世特科兩個前租賃物業之 27.1 百萬美元（2016/17 財政年度：收購世特科三個前租賃物業及相關項目之 29.9 百萬美元）。

附註	2018 千美元	2017 千美元
融資活動		
銀行貸款所得款項	132,290	10,520
償還銀行貸款及融資租賃	(32,367)	(54,481)
已付股東之股息	(56,498)	(55,395)
已付非控股權益之股息	-	(6,274)
收購非控股權益	-	(19,312)
融資活動所得／（所用）之現金淨額	43,425	(124,942)
現金及等同現金項目增加／（減少）淨額	26,944	(59,159)
年初之現金及等同現金項目	127,689	193,325
現金及等同現金項目之貨幣換算	14,309	(6,477)
年終之現金及等同現金項目	168,942	127,689

由融資活動引申之負債之變動如下：

	貸款 (短期) 千美元	貸款 (長期) 千美元	可換股 債券 千美元	融資租賃 負債 千美元	總計 千美元
於2017年3月31日	26,128	150,233	207,610	1,545	385,516
貨幣換算	949	271	-	-	1,220
現金流量					
－ 融資活動流入	108,034	24,256	-	-	132,290
－ 融資活動流出	(30,270)	(435)	-	(1,662)	(32,367)
－ 經營活動流出	-	-	(2,000)	-	(2,000)
非現金變動					
－ 融資成本	-	-	7,408	117	7,525
－ 重新分類	21,269	(21,269)	-	-	-
於2018年3月31日	126,110	153,056	213,018	-	492,184

綜合財務報表附註

1. 一般資料及編制基準

德昌電機控股有限公司（「德昌控股」）及其附屬公司（統稱「本集團」）的主要業務為動力系統之製造及銷售。本集團之生產廠房及銷售營運遍佈世界各地。

德昌控股（控股母公司）為一家有限責任公司，在百慕達註冊成立。註冊辦事處地址為 Canon's Court, 22 Victoria Street, Hamilton HM 12, Bermuda。

德昌控股之股份於香港聯合交易所有限公司上市。

本綜合財務報表以美元列報（除非另有說明），並由董事會在 2018 年 5 月 16 日批准刊發。此等報表根據所有適用的香港財務報告準則，已按照歷史成本法編制，並就按公平值計入損益之財務資產和財務負債（包括金融衍生工具）以及投資物業之重估作出修改。

編制符合香港財務報告準則的財務報表需要使用若干關鍵性的會計估算，這亦需要管理層在應用本集團會計政策過程中行使其判斷。

2. 分部資料

經營分部資料的呈報方式與向主要經營決策者（定義見香港財務報告準則）作出之內部申報貫徹一致。主要經營決策者被認定為本集團的執行委員會。本集團有一個經營分部。

本集團之管理層按營業溢利之計量評估經營分部之表現，不計入與分部表現無直接關連的項目。此等項目包括非營業收入／（開支）如利息收入及開支、租金收入、投資物業之公平值收益／（虧損）及出售固定資產及投資之收益／（虧損）。

向管理層呈報之營業溢利與綜合收益表之對賬如下：

	2018 千美元	2017 千美元
向管理層呈報之營業溢利	329,001	276,423
其他收入及收益淨額（附註 20）	6,197	19,091
按綜合收益表之營業溢利	335,198	295,514

按業務單位劃分之外界客戶營業額如下：

	2018 千美元	2017 千美元
汽車產品組別	2,493,619	2,090,815
工商用產品組別	742,941	685,286
	3,236,560	2,776,101

世特科業務主要從事製造及銷售引擎及傳動油泵及粉末金屬部件，於 2017/18 財政年度佔本集團營業額之 20%（未計入收購漢拿世特科為 16%）（2016/17 財政年度：17%）。

引擎冷卻風扇業務（包括「GATE」品牌）主要從事製造及銷售冷卻風扇模組予原始設備製造商（OEM）及一線客戶。於 2017/18 財政年度佔本集團營業額之 19%（2016/17 財政年度：19%）。

2. 分部資料 (續)

營業額按地區劃分

按銷售終點地區劃分之外界客戶營業額如下：

	2018 千美元	2017 千美元
歐洲 *	1,132,545	1,021,088
北美洲 **	876,300	818,460
中華人民共和國 (「中國」)	856,858	690,882
亞洲 (不包括中國)	316,476	206,362
南美洲	44,139	30,228
其他	10,242	9,081
	3,236,560	2,776,101

* 2017/18 財政年度，計入歐洲之外界客戶之營業額包括售往德國 217.9 百萬美元及法國 142.7 百萬美元 (2016/17 財政年度：德國 223.3 百萬美元及法國 130.7 百萬美元)。

** 2017/18 財政年度，計入北美洲之外界客戶之營業額包括售往美國 729.6 百萬美元 (2016/17 財政年度：703.5 百萬美元)。

並無單一外界客戶佔集團總營業額 10%或以上。

分部資產

於 2017/18 財政年度，不包括因收購所得之資產，非流動資產 (遞延所得稅資產、其他財務資產及界定福利退休計劃資產除外) 之添置為 341.6 百萬美元 (2016/17 財政年度：244.5 百萬美元)。

於 2018 年 3 月 31 日及 2017 年 3 月 31 日，按地區劃分之非流動資產 (商譽、遞延所得稅資產、其他財務資產及界定福利退休計劃資產除外) 如下：

	2018 千美元	2017 千美元
香港／中國	619,880	447,596
加拿大	454,280	393,682
瑞士	150,465	140,100
其他	414,028	326,759
	1,638,653	1,308,137

3. 物業、廠房及機器設備

	永久業權 土地、租賃 土地及樓宇 千美元	機器及 設備 千美元	建造中 資產 千美元	工模及 工具設備 千美元	其他 資產*	總計 千美元
於2016年3月31日						
成本	235,754	863,685	153,380	300,767	144,617	1,698,203
累計折舊及減值	(127,679)	(564,501)	(200)	(239,405)	(98,929)	(1,030,714)
賬面淨值	108,075	299,184	153,180	61,362	45,688	667,489
2016/17 財政年度						
於2016年3月31日	108,075	299,184	153,180	61,362	45,688	667,489
貨幣換算	(3,909)	(14,254)	(6,671)	(3,484)	(1,168)	(29,486)
企業合併及收購	31,343	5,867	3,004	1,165	861	42,240
併購一項融資租賃物業	(3,644)	-	-	-	-	(3,644)
添置	11,037	35,150	175,424	15,844	7,102	244,557
轉撥	28,969	93,436	(152,042)	21,778	7,859	-
出售	(2,320)	(1,041)	-	(215)	(127)	(3,703)
減值撥備(附註23及27)	(235)	(99)	(1,116)	(1,112)	(3)	(2,565)
折舊(附註23)	(11,954)	(64,899)	-	(27,207)	(11,422)	(115,482)
於2017年3月31日	157,362	353,344	171,779	68,131	48,790	799,406
於2017年3月31日						
成本	289,148	931,827	173,086	307,835	153,899	1,855,795
累計折舊及減值	(131,786)	(578,483)	(1,307)	(239,704)	(105,109)	(1,056,389)
賬面淨值	157,362	353,344	171,779	68,131	48,790	799,406

* 其他資產包括電腦、傢俬裝置、汽車及飛機。

3. 物業、廠房及機器設備 (續)

	永久業權 土地、租賃 土地及樓宇 千美元	機器及 設備 千美元	建造中 資產 千美元	工模及 工具設備 千美元	其他 資產*	總計 千美元
2017/18 財政年度						
於2017年3月31日	157,362	353,344	171,779	68,131	48,790	799,406
貨幣換算	12,309	34,721	14,151	8,213	2,524	71,918
企業合併及收購**	37,289	50,096	6,774	460	1,470	96,089
添置	5,882	62,524	201,702	22,702	7,157	299,967
轉撥	8,677	125,348	(181,883)	39,455	8,403	-
出售	-	(647)	-	(514)	(119)	(1,280)
減值撥備 (附註 23 及 27)	-	(5,381)	-	(689)	(10)	(6,080)
折舊 (附註 23)	(13,097)	(82,439)	-	(35,621)	(13,509)	(144,666)
於2018年3月31日	208,422	537,566	212,523	102,137	54,706	1,115,354
於2018年3月31日 成本	351,128	1,267,685	219,237	393,585	180,282	2,411,917
累計折舊及減值	(142,706)	(730,119)	(6,714)	(291,448)	(125,576)	(1,296,563)
賬面淨值	208,422	537,566	212,523	102,137	54,706	1,115,354

* 其他資產包括電腦、傢俬裝置、汽車及飛機。當此等資產需要若干程度的組件及安裝，首先會在建造中資產列賬並於隨後準備啟用時轉撥往其他資產。

** 計入收購漢拿世特科之 69.0 百萬美元 (參閱附註 28) 及世特科後續收購兩項前租賃物業之 27.1 百萬美元。

永久業權土地位於歐洲、北美及南美。

當一項物業、廠房及機器設備可以供使用時便開始折舊。物業、廠房及機器設備的折舊按直線法採用以下的估計可使用年期將其成本分攤至其剩餘價值：

租賃土地	租約年期或可使用年期較短者
租賃土地之樓宇	租約年期或可使用年期較短者
永久業權土地之樓宇	10 至 50 年*
機器、設備、工模及工具	2 至 12 年
傢俬裝置及電腦	3 至 10 年
汽車	3 至 7 年
飛機	25 年

* 於匈牙利、德國及瑞士之樓宇為 50 年

4. 投資物業

	2018 千美元	2017 千美元
年初	93,385	91,530
貨幣換算	714	(435)
公平值收益 (附註 20 及 27)	1,625	1,218
資本化開支	3,475	1,438
出售	-	(366)
年終	99,199	93,385

本集團位於香港／中國之投資物業組合按於 2018 年 3 月 31 日之公開市值基準估值。評估由獨立、專業認可之特許測量師衡量行執行。

於 2018 年 3 月 31 日，本集團的投資物業組合有由 2018 年 10 月至 2027 年 6 月到期之租約 (2017 年 3 月 31 日：由 2018 年 10 月至 2027 年 5 月)。

5. 無形資產

	商譽 千美元	技術 千美元	專利權及 工程開發 千美元	品牌 千美元	客戶關係 千美元	土地 使用權 千美元	總計 千美元
於2016年3月31日							
成本	692,328	171,677	28,192	104,032	290,089	4,579	1,290,897
累計攤銷及減值	-	(95,418)	(11,615)	(25,634)	(73,001)	(1,824)	(207,492)
賬面淨值	692,328	76,259	16,577	78,398	217,088	2,755	1,083,405
2016/17 財政年度							
於2016年3月31日	692,328	76,259	16,577	78,398	217,088	2,755	1,083,405
貨幣換算	(22,407)	(2,157)	(1,066)	(2,425)	(7,578)	(157)	(35,790)
企業合併	51,659 *	3,792	866	-	12,490	-	68,807
添置 (附註 23)	-	-	6,729	-	-	-	6,729
攤銷 (附註 23 及 27)	-	(13,243)	(3,888)	(2,407)	(17,328)	(213)	(37,079)
於2017年3月31日	721,580	64,651	19,218	73,566	204,672	2,385	1,086,072
於2017年3月31日							
成本	721,580	170,025	36,120	100,646	292,011	4,310	1,324,692
累計攤銷及減值	-	(105,374)	(16,902)	(27,080)	(87,339)	(1,925)	(238,620)
賬面淨值	721,580	64,651	19,218	73,566	204,672	2,385	1,086,072
2017/18 財政年度							
於2017年3月31日	721,580	64,651	19,218	73,566	204,672	2,385	1,086,072
貨幣換算	34,638	2,506	2,167	2,763	9,950	915	52,939
企業合併 (附註 28)	33,728	-	-	-	25,374	-	59,102
添置 (附註 23)	-	-	8,726	-	-	12,476	21,202
攤銷 (附註 23 及 27)	-	(13,583)	(5,412)	(2,449)	(19,019)	(216)	(40,679)
於2018年3月31日	789,946	53,574	24,699	73,880	220,977	15,560	1,178,636 **
於2018年3月31日							
成本	789,946	177,058	49,422	104,710	331,588	17,900	1,470,624
累計攤銷及減值	-	(123,484)	(24,723)	(30,830)	(110,611)	(2,340)	(291,988)
賬面淨值	789,946	53,574	24,699	73,880	220,977	15,560	1,178,636

* 有關收購 AML 於重估期間 (收購日起 12 個月) 之商譽調整。詳情載於附註 28。

** 於 2018 年 3 月 31 日及 2017 年 3 月 31 日之無形資產總額之相關貨幣分析載於下頁。

5. 無形資產 (續)

於 2018 年 3 月 31 日及 2017 年 3 月 31 日之無形資產總額以下列相關貨幣結算。

	美元等價	
	2018 千美元	2017 千美元
加元	481,746	479,106
瑞士法郎	439,906	437,195
美元	83,964	83,652
歐元	87,467	75,376
韓圓	61,868	-
人民幣	15,560	2,385
英鎊	8,125	8,358
無形資產總額	1,178,636	1,086,072

攤銷費用計入於綜合收益表之「分銷及行政費用」內。

攤銷乃採用直線法基準將其成本分配至估計可使用年期內。攤銷所用估計可使用年期如下：

技術、專利權及工程開發	4 至 20 年
品牌	25 年 / 沒有確定使用年期
客戶關係	15 至 20 年
土地使用權	租約年期或可使用年期較短者

沒有確定使用年期之品牌之減值檢測

於 2018 年 3 月 31 日，品牌「世特科」被認定為沒有確定使用年期，其賬面值為 41.0 百萬美元（2017 年 3 月 31 日：39.7 百萬美元）。

按照本集團之資產減值會計政策，此品牌之賬面值最少每年被審查和測試。於 2018 年 3 月 31 日，審查和測試之結果並未顯示有減值撥備之需要。

品牌之減值檢測乃以公平值扣除處置成本為基礎（香港財務報告準則 13 之公平值架構中列於第 3 層）。檢測之主要假設包括專利權收益比率 0.75%（2017 年 3 月 31 日：0.75%）及推斷五年以上現金流量永續增長率 2%（2017 年 3 月 31 日：2%）。

5. 無形資產 (續)

商譽之減值檢測

按照香港會計準則 36「資產減值」之商譽減值測試而言，本集團之商譽於分部層面管理。商譽每年就減值進行測試，或如事件或情況轉變顯示可能存在減值時，則更頻密地檢討。本集團透過比較分部資產之可收回金額（即使用中價值與公平價值減處置成本較高者）與該等資產於結算日之賬面值進行商譽之減值檢測。

於截至 2018 年及 2017 年 3 月 31 日止年度，本集團之可收回金額按使用中價值之計算方法釐定。此等計算方法利用除稅前現金流量推測，分別依據財政預算及未來之預測來釐定。

盈利預測乃以過去之表現及對未來成本及銷售價格之預期變動為基準。現金流量之推測依據長遠之財政預測，使用直至 2023 年之估計銷售增長率 6%、隨後永續增長率 2%（2016/17 財政年度：分別為 6%及 2%），以及營業毛利率 10%（2016/17 財政年度：10%）。未來現金流量按 9%之除稅前比率貼現（相當於除稅後加權平均資本成本 8%）（2016/17 財政年度：除稅前比率 9%）。

利用合理化地變動之重要假設計算的使用中價值作檢測時，均無跡象顯示減值之需要。

6. 於聯營公司之投資

	2018 千美元	2017 千美元
年初	39,799	37,897
貨幣換算	158	88
所佔聯營公司年度溢利	1,147	4,756
所佔聯營公司之其他全面開支（附註 19）	-	(2,394)
所收股息	(1,014)	(548)
收購一間聯營公司	(36,642)	-
年終	3,448	39,799

於 2017 年 5 月 16 日，本集團向漢拿控股企業收購漢拿世特科企業額外 50%之權益（漢拿世特科之前為本集團持有 30%權益之聯營公司）。詳情請參閱附註 28。

於聯營公司之投資之結餘為於深圳斯瑪爾特微電機有限公司（「SMART」）之 49%權益，以權益會計法入賬。

7. 其他財務資產及負債

	2018			2017		
	資產 千美元	(負債) 千美元	淨額 千美元	資產 千美元	(負債) 千美元	淨額 千美元
現金流量對沖						
－原材料商品合約（附註甲(i)）	29,316	(917)	28,399	14,916	(8,094)	6,822
－遠期外匯合約（附註甲(ii)）	108,089	(28,731)	79,358	160,476	(129,252)	31,224
投資淨額對沖（附註乙）						
－對沖歐洲附屬公司之 遠期外匯合約	10,743	(5,003)	5,740	32,106	-	32,106
－交叉貨幣利率掉期	-	(19,417)	(19,417)	3,029	-	3,029
公平值對沖（附註丙）						
－對沖以加元結算集團公司 間借款之利息之遠期外匯 合約	1,404	-	1,404	437	-	437
－交叉貨幣利率掉期	-	(73)	(73)	-	-	-
持作買賣（附註丁）	2,246	(5)	2,241	1,595	(12)	1,583
總計（附註戊）	151,798	(54,146)	97,652	212,559	(137,358)	75,201
流動部分	40,361	(12,200)	28,161	53,189	(28,015)	25,174
非流動部分	111,437	(41,946)	69,491	159,370	(109,343)	50,027
總計	151,798	(54,146)	97,652	212,559	(137,358)	75,201

附註：

(甲) 現金流量對沖

(i) 原材料商品合約

按下頁所載報表所示之銅材、銀材、鋁材、鐵礦及焦煤遠期商品合約被指定作為現金流量對沖。最初於對沖儲備中確認之收益及虧損，將在有關對沖之銅材、銀材、鋁材及鋼材（以鐵礦及焦煤合約對沖）耗用及售出期間轉往資產負債表之存貨內，並隨後於收益表內確認。

7. 其他財務資產及負債 (續)

(甲) 現金流量對沖 (續)

(i) 原材料商品合約 (續)

於 2018 年 3 月 31 日，本集團有以下尚未平倉原材料商品合約：

	設定本金額	結算價值 (百萬美元)	加權平均 合約價格 (美元)	現貨價 (美元)	按市值 計價 (美元)	剩餘 到期 範圍 (月)	資產/ (負債) 賬面淨值 (千美元)
現金流量對沖合約							
銅材商品	28,425 公噸	165.9	5,837	6,685	6,750	1 – 51	25,956
銀材商品	430,000 盎司	7.1	16.55	16.28	16.71	1 – 30	68
鋁材商品	475 公噸	1.0	2,072	1,997	2,011	1 – 12	(29)
鐵礦商品	153,500 公噸	7.3	48	63	59	10 – 36	1,725
焦煤商品	43,500 公噸	6.6	152	189	168	13 – 36	679
總計							28,399

(ii) 遠期外匯合約

按下頁所載報表所示之歐元、人民幣、匈牙利福林、波蘭茲羅提、加元、塞爾維亞第納爾、以色列新克爾、日圓、瑞士法郎及墨西哥比索之遠期外匯合約被指定作為現金流量對沖。本集團有歐元及日圓之銷售，因此訂立歐元及日圓遠期外匯合約。本集團以本地貨幣於中國、匈牙利、波蘭、瑞士、墨西哥、塞爾維亞及以色列支付其主要的營運費用（包括生產轉換成本），因此訂立遠期外匯合約以對沖此等開支。本集團訂立賣出加元遠期外匯合約以對沖其在加拿大之營運以美元支付之物料採購。最初於對沖儲備中確認之收益及虧損，將在有關對沖交易發生（現金變現）期間於收益表內確認。

7. 其他財務資產及負債 (續)

(甲) 現金流量對沖 (續)

(ii) 遠期外匯合約 (續)

於 2018 年 3 月 31 日，本集團有以下尚未平倉遠期外匯合約：

	結算 貨幣	設定本金 價值 (百萬元)	加權平均 合約匯率*	即期 匯率	按市值 計價匯率	剩餘 到期 範圍 (月)	結算價值 美元等值 (百萬美元)	資產/ (負債) 賬面淨值 (千美元)
現金流量對沖合約								
賣出歐元遠期	美元	歐元 575.9	1.42	1.23	1.34	1 - 84	816.8	46,286
買入人民幣遠期	美元	人民幣 6,862.6	6.69	6.28	6.48	1 - 69	1,026.2	32,227
買入匈牙利福林遠期	歐元	匈牙利福林 42,348.4	333.61	312.39	317.44	1 - 60	156.2	7,959
買入波蘭茲羅提遠期	歐元	波蘭茲羅提 596.6	4.64	4.20	4.45	1 - 60	158.4	6,797
賣出加元遠期	美元	加元 223.0	1.25	1.29	1.28	5 - 45	178.4	3,892
買入塞爾維亞第納爾遠期	歐元	塞爾維亞第納爾 3,985.0	124.15	118.35	121.28	1 - 24	39.5	934
買入以色列新克爾遠期	美元	以色列新克爾 2.5	3.50	3.51	3.50	1 - 2	0.7	(1)
賣出日圓遠期	美元	日圓 108.0	114.76	106.84	105.66	1 - 6	0.9	(81)
買入瑞士法郎遠期	歐元	瑞士法郎 145.5	1.11	1.18	1.17	1 - 18	161.9	(9,154)
買入墨西哥比索遠期	美元	墨西哥比索 2,365.4	19.34	18.27	20.97	1 - 72	122.3	(9,501)
總計								79,358

* 加權平均合約匯率定義為設定本金價值除以結算價值所得之比率，除了歐元兌美元匯率則以相反方向計算。

(乙) 投資淨額對沖

按下表所示之歐元遠期外匯合約及交叉貨幣利率掉期被指定作為投資淨額對沖。於匯兌儲備中確認之收益及虧損，將於出售或出售部分海外業務時由權益轉撥至損益。

於 2018 年 3 月 31 日，本集團有以下尚未平倉合約：

	結算 貨幣	設定本金 價值 (百萬元)	加權平均 合約匯率*	即期 匯率	按市值 計價匯率	剩餘 到期 範圍 (月)	結算價值 美元等值 (百萬美元)	資產/ (負債) 賬面淨值 (千美元)
投資淨額對沖合約								
賣出歐元遠期	美元	歐元 133.0	1.38	1.23	1.34	6 - 81	183.7	5,740
交叉貨幣利率掉期 (賣出歐元，買入美元)	美元	歐元 130.6	1.11	1.23	1.26	34 - 46	145.0	(19,417)

* 加權平均合約匯率定義為設定本金價值除以結算價值所得之比率，除了歐元兌美元匯率則以相反方向計算。

7. 其他財務資產及負債 (續)

(丙) 公平值對沖

按下表所示之加元遠期外匯合約被指定作為公平值對沖，對沖以加元結算集團公司間借款之利息結餘。港元交叉貨幣利率掉期被指定作為對沖港元結算貸款餘額。收益及虧損於收益表中確認。

於 2018 年 3 月 31 日，本集團有以下尚未平倉合約：

	結算 貨幣	設定本金 價值 (百萬元)	加權平均 合約匯率*	即期 匯率	按市值 計價匯率	剩餘 到期 範圍 (月)	結算價值 美元等值 (百萬美元)	資產/ (負債) 賬面淨值 (千美元)
公平值對沖合約								
賣出加元遠期	美元	加元 57.3	1.25	1.29	1.29	1 - 19	45.9	1,404
交叉貨幣利率掉期 (支付美元，收取港元)	美元	港元 156.5	7.83	7.85	7.85	5	20.0	(73)

* 加權平均合約匯率定義為設定本金價值除以結算價值所得之比率。

(丁) 持作買賣

指定持作買賣的遠期貨幣合約之公平值收益及虧損即時在收益表中確認。已於收益表中確認之公平值變動淨額並不顯著。

於 2018 年 3 月 31 日，本集團有以下尚未平倉合約：

	結算 貨幣	設定本金 價值 (百萬元)	加權平均 合約匯率*	即期 匯率	按市值 計價匯率	剩餘 到期 範圍 (月)	結算價值 美元等值 (百萬美元)	資產 賬面淨值 (千美元)
持作買賣對沖合約								
買入印度盧比遠期	美元	印度盧比 1,799.2	78.91	65.27	71.87	1 - 56	22.8	2,235
買入港元結構性外匯合約	美元	港元 86.4	7.85	7.85	7.85	1 - 11	11.0	6
總計								2,241

* 加權平均合約匯率定義為設定本金價值除以結算價值所得之比率。

(戊) 於報告日，其他財務資產的信貸風險以資產負債表內的公平值為上限。

(己) 於 2017/18 財政年度，來自原材料商品、外匯合約及交叉貨幣利率掉期於收益表中確認之影響為 23.9 百萬美元淨收益（2016/17 財政年度：1.8 百萬美元淨收益）。

7. 其他財務資產及負債 (續)

(庚) 於 2018 年 3 月 31 日，於匯兌儲備中以作持續對沖之應佔投資對沖淨額結餘為 15.5 百萬美元 (2017 年 3 月 31 日：57.2 百萬美元)。

(辛) 未來現金流量估算

就未來現金流量之估算，比較所有外匯及商品合約於 2018 年 3 月 31 日之到期合約價及現貨價將產生約 230 百萬美元的現金流量效益 (2017 年 3 月 31 日：211 百萬美元)。

8. 按公平值計入損益之財務資產／負債

	2018			2017		
	資產 千美元	(負債) 千美元	淨額 千美元	資產 千美元	(負債) 千美元	淨額 千美元
有關收購漢拿世特科之一項 認購期權之公平值 (附註甲)	2,511	-	2,511	-	-	-
結構性外匯合約 (附註乙)	4,793	(36,738)	(31,945)	-	-	-
總計	7,304	(36,738)	(29,434)	-	-	-
流動部分	63	(78)	(15)	-	-	-
非流動部分	7,241	(36,660)	(29,419)	-	-	-
總計	7,304	(36,738)	(29,434)	-	-	-

附註：

(甲) 有關收購漢拿世特科之一項認購期權之公平值

本集團獲授予認購期權，據此，本集團有權要求漢拿控股企業 (Halla Holdings Corporation) 將其所有權益出售予本集團，可於認沽行使期屆滿後緊隨的 4 年期間內隨時行使。詳情請參閱附註 28。

8. 按公平值計入損益之財務資產／負債 (續)

(乙) 結構性外匯合約 (經濟效益對沖)

本集團根據相關交易的估計未來風險以及外幣潛在波動對其對沖額度要求進行了評估。

年內，本集團簽訂若干結構性外匯合約，旨在經濟效益對沖以減少將來潛在外匯波動之風險。此等結構性合約達到當時利用普通期權合約未能提供的匯率。此等合約旨在將本集團以歐元結算之銷售、以歐元結算於歐洲的淨投資、其在加拿大之營運以美元支付之採購以及在中國之人民幣支出的外匯風險減至最低。此等合約給予交易方銀行若干期權，容許交易方銀行減低需要支付的設定本金額，所以此等合約並未符合香港財務報告準則 9 所載之對沖會計法。因此，按市值計價之未變現調整於每一個會計期間於收益表入賬，並最終於各項期權到期日結算時撥回。每張合約之最後變現損益將根據到期日之即期匯率與合約匯率之差額而變得明確化。合約之加權平均匯率載於下一頁。

由於此等合約能夠減低外匯變動對相關交易及資產的風險，因此本集團視此等合約為經濟效益對沖。此等結構性外匯合約之最高支付額並沒有超過本集團之未來需要。本集團就歐元、人民幣及加元於餘下到期日期間之現金流量之風險總結如下：

	賣出歐元 (百萬歐元)	買入人民幣 (百萬人民幣)	賣出加元 (百萬加元)
普通遠期合約	575.9	6,862.6	223.0
經濟效益對沖－結構性遠期合約			
－最低可能對沖額	174.8	208.0	41.9
－最高可能對沖額	346.6	416.0	87.6
對沖百分比*			
－普通遠期合約	53%	42%	45%
－普通遠期合約及結構性遠期 (最低額)	69%	44%	53%
－普通遠期合約及結構性遠期 (最高額)	84%	45%	63%

* 對沖百分比乃根據 2017/18 財政年度之實際需求，因此未來業務水平之增長並未包含在內。

8. 按公平值計入損益之財務資產／負債 (續)

(乙) 結構性外匯合約 (經濟效益對沖) (續)

於 2018 年 3 月 31 日，本集團有以下尚未平倉結構性外匯合約：

期權性質	結算 貨幣	設定本金 價值 —最低 (百萬元)	設定本金 價值 —最高 (百萬元)	合約匯率 範圍	加權平均 合約匯率*	剩餘 到期 範圍 (月)	資產/ (負債) 賬面淨值 (千美元)
結構性外匯合約							
賣出歐元 (銷售)	減低設定 本金額 美元	歐元 174.8	歐元 346.6	1.30 – 1.39	1.35	28 – 77	(28,013)
賣出歐元 (淨投資)	減低設定 本金額 美元	歐元 50.0	歐元 100.0	1.36 – 1.40	1.38	57 – 81	(8,457)
賣出加元	減低設定 本金額 美元	加元 41.9	加元 87.6	1.25 – 1.30	1.27	1 – 21	(204)
買入人民幣	減低設定 本金額 美元	人民幣 208.0	人民幣 416.0	8.00 – 8.01	8.00	46 – 62	4,729
總計							(31,945)

* 加權平均合約匯率定義為設定本金價值除以結算價值所得之比率，歐元兌美元匯率則以相反方向計算。

最新一張結構性外匯合約於 2017 年 8 月 11 日簽訂。

敏感度分析

於 2018 年 3 月 31 日，歐元、人民幣和加元兌美元匯率之 1% 轉變，對本集團之收益表會有以下影響：

	除稅前溢利增加／(減少)		
	歐元合約	人民幣合約	加元合約
增加 1%	(4.1) 百萬美元	(0.3) 百萬美元	(0.4) 百萬美元
減少 1%	4.5 百萬美元	0.3 百萬美元	1.0 百萬美元

由於結構性外匯合約非線性的特性，源於匯率波動的公平值變動之增幅將會遞減（即匯率變動 2%，其公平值變動會低於匯率變動 1% 下公平值變動之兩倍）。

未來現金流量之估算

就未來現金流量之估算，比較到期結構性合約價及於 2018 年 3 月 31 日之現貨價將產生約 36 百萬美元的現金流量效益（假設歐元及人民幣合約以最低支付額，加元就合約支付匯率釐定以最低或最高支付額的組合結算）。

9. 存貨

	2018 千美元	2017 千美元
原材料	206,832	140,670
製成品	193,933	172,445
	400,765	313,115

本集團之存貨按成本（以先進先出基準計算）或可變現淨值兩者中較低者入賬。

10. 應收貨款及其他應收賬款

	2018 千美元	2017 千美元
應收貨款－總額	641,837	520,620
減：應收貨款減值	(500)	(4,736)
應收貨款－淨額	641,337	515,884
預付款及其他應收賬款	130,075	98,767
	771,412	614,651

所有應收貨款及其他應收賬款將於報告期末起一年內到期，因此本集團之應收貨款及其他應收賬款之公平值大約相等於賬面值。

應收貨款總額之賬齡

(甲) 以下為應收貨款總額按發票日期為基礎之賬齡：

	2018 千美元	2017 千美元
0－30日	315,339	249,578
31－90日	289,748	246,235
90日以上	36,750	24,807
總計	641,837	520,620

10. 應收貨款及其他應收賬款 (續)

應收貨款總額之賬齡 (續)

(乙) 本集團一般給予客戶 30 至 105 日之信貸期。以下為應收貨款總額按逾期日為基礎之賬齡：

	2018 千美元	2017 千美元
當期	593,672	481,825
逾期 1 – 30 日	36,251	25,937
逾期 31 – 90 日	7,800	7,782
逾期 90 日以上	4,114	5,076
總計	641,837	520,620

因本集團客戶眾多及並無單一客戶佔應收貨款總額 10% 或以上，應收貨款並無集中的信貸風險。

集團之應收貨款的賬面值以下列貨幣結算：

	2018 千美元	2017 千美元
人民幣	193,812	129,207
美元	190,386	172,398
歐元	183,107	163,069
加元	44,276	43,861
其他	30,256	12,085
總計	641,837	520,620

未作減值之逾期應收貨款之賬齡

本集團已訂信貸政策，就所有現有及潛在客戶之信貸值作出檢測。於 2018 年 3 月 31 日，應收貨款中 47.7 百萬美元（2017 年 3 月 31 日：34.1 百萬美元）經已逾期但並無作減值。管理層已參考此等客戶之付款記錄以及其目前財務狀況，以評估此 47.7 百萬美元之信貸質素，相信沒有計提減值撥備之需要，並預期此等結餘能全數收回。

10. 應收貨款及其他應收賬款 (續)

未作減值之逾期應收貨款之賬齡 (續)

未作減值之逾期應收貨款之賬齡如下：

	2018 千美元	2017 千美元
逾期 1 – 30 日	36,251	25,591
逾期 31 – 90 日	7,800	7,782
逾期 90 日以上	3,614	686
總計	47,665	34,059

應收貨款之減值

於 2018 年 3 月 31 日，應收貨款中 0.5 百萬美元 (2017 年 3 月 31 日：4.7 百萬美元) 已作減值。此等應收款之賬齡如下：

	2018 千美元	2017 千美元
逾期 1 – 30 日	-	347
逾期 90 日以上	500	4,389
總計	500	4,736

應收貨款減值之變動如下：

	2018 千美元	2017 千美元
年初	4,736	2,073
貨幣換算	315	(74)
年內列為未能收回的應收款撇銷	(57)	(448)
應收貨款減值 (撥回) / 撥備 / 壞賬開支 (附註 23)	(4,494)	3,185
年終	500	4,736

在報告日，信貸風險的最高風險承擔為上述應收款的公平值。

11. 現金及等同現金項目及已抵押存款

	2018 千美元	2017 千美元
銀行及庫存現金	154,736	119,840
短期銀行存款	14,206	7,849
現金及等同現金項目總額	168,942	127,689
已抵押存款	-	4,747

集團之現金及等同現金項目及已抵押存款的賬面值以下列貨幣結算：

	2018 千美元	2017 千美元
人民幣	50,895	40,353
歐元	48,814	35,295
美元	33,102	28,689
韓圓	12,604	-
加元	395	14,142
其他	23,132	13,957
總額	168,942	132,436

12. 應付貨款

	2018 千美元	2017 千美元
應付貨款	357,315	288,262

本集團之應付貨款之公平值大約相等於賬面值。以下為應付貨款按發票日為基礎之賬齡分析：

	2018 千美元	2017 千美元
0 – 60 日	274,047	220,081
61 – 90 日	58,405	45,520
90 日以上	24,863	22,661
總計	357,315	288,262

集團之應付貨款的賬面值以下列貨幣結算：

	2018 千美元	2017 千美元
人民幣	132,232	108,720
美元	101,093	80,143
歐元	88,719	70,384
港元	20,812	20,052
加元	3,144	4,150
其他	11,315	4,813
總計	357,315	288,262

13. 貸款

	2018 千美元	2017 千美元
以應收貸款為基礎之貸款（附註甲）	76,000	61,710
國際金融公司（IFC）之貸款（附註乙）	74,385	74,279
其他貸款 – 長期	40,670	30,254
– 短期	88,111	10,118
貸款總額（附註丙）	279,166	176,361
短期貸款	126,110	26,128
長期貸款	153,056	150,233

附註：

(甲) 於 2018 年 3 月 31 日，在美國、香港及歐洲之附屬公司借獲以應收貸款為基礎之貸款 76.0 百萬美元（於 2017 年 3 月 31 日：61.7 百萬美元）。該等貸款之設置為使利息開支與營運收入之地區一致，詳情如下：

- 在美國之無抵押貸款 46.0 百萬美元，有一項要求應收貸款不能抵押與任何第三方之契約（2017 年 3 月 31 日：32.0 百萬美元）。
- 在香港之無抵押貸款 30.0 百萬美元，有一項要求應收貸款不能抵押與任何第三方之契約（2017 年 3 月 31 日：13.7 百萬美元）。
- 年內，歐洲已償還所有貸款（2017 年 3 月 31 日：16.0 百萬美元（15.0 百萬歐元））。

(乙) 國際金融公司之貸款—74.4 百萬美元（本金 75.0 百萬美元扣除交易成本 0.6 百萬美元）於 2016 年 1 月借獲。此乃一項為期 8 年的貸款，用於塞爾維亞、墨西哥、巴西及印度之項目，由 2019 年 4 月開始季度還款，最終還款期為 2024 年 1 月 15 日。

(丙) 由於收購於漢拿世特科之控股權益及自身業務增長之資金需要，貸款總額增加 102.8 百萬美元。

13. 貸款 (續)

貸款的到期日如下：

	銀行貸款		其他貸款	
	2018 千美元	2017 千美元	2018 千美元	2017 千美元
少於 1 年	124,776	25,510	1,334	618
1 - 2 年	58,332	31,200	31,296	480
2 - 5 年	2,488	35,000	45,371	53,743
5 年以上	-	-	15,569	29,810
	185,596	91,710	93,570	84,651

於 2018 年 3 月 31 日，未償還結餘的年息率為 0.6 厘至 6.0 厘不等（2017 年 3 月 31 日：年息率 0.5 厘至 6.0 厘），而貸款的加權平均實際利率約為 1.6 厘（2017 年 3 月 31 日：0.6 厘）。利息開支於附註 22 中披露。

德昌電機簽訂穆迪投資者服務公司及標準普爾評級服務（「標普」）以獲取獨立的長期信用評級。於 2018 年 3 月 31 日，本集團維持兩個機構的投資級別的評級，穆迪投資者服務公司為 Baa1 及標普為 BBB。此等評級代表本集團市場地位穩固、盈利能力穩定及財務槓桿審慎。

由於主要貸款均有浮息利率，貸款的公平值大約等於其賬面值。公平值以貼現現金流量作基礎，以貸款利率來貼現計算，於公平值架構中列於第 2 層。

貸款的賬面值以下列貨幣結算：

	2018 千美元	2017 千美元
美元	200,452	151,418
加元	58,587	8,619
港元	19,944	-
歐元	183	16,324
貸款總額	279,166	176,361

14. 可換股債券

	2018 千美元	2017 千美元
可換股債券（負債部分）	213,018	207,610

於 2014 年 4 月 2 日，德昌控股發行可換股債券，發行本金總額為 200 百萬美元。此等可換股債券之現金票面年利率為 1 厘，每半年支付一次，年期 7 年至 2021 年 4 月 2 日，並予債券持有人 5 年認沽期權。債券持有人有權於 2019 年 4 月 2 日以本金額之 109.31%，要求德昌控股贖回全部或部分可換股債券。否則，除非先前已贖回、兌換或購買及註銷，德昌控股在到期日將以本金額之 113.41%贖回每一個可換股債券。負債部分的實際利率為 3.57%。

於 2014 年 5 月 13 日或以後任何時間直至到期日，債券持有人有權以換股價將其債券兌換成德昌控股之股份。直至 2018 年 3 月 31 日並沒有任何兌換發生。

在派發 2016/17 財政年度中期及末期股息後，自 2017 年 7 月 27 日起，換股價被調整為每股 38.12 港元。由於 2017/18 財政年度中期股息對換股價的影響低於「債券發行書」之條款和條件所定之 1%調整門檻，因此換股價並未就此事件作出調整。此中期股息的影響會累計並納入於下一次換股價調整中。

於 2018 年 3 月 31 日，本集團可換股債券之負債部分之公平值大約相等於賬面值。可換股債券之公平值於公平值架構中列於第 2 層。

15. 退休福利責任

	界定福利 退休計劃 千美元	界定供款 退休計劃及 長期服務金 千美元	總計 千美元
2016/17 財政年度			
於2016年3月31日	19,581	4,009	23,590
貨幣換算	(833)	12	(821)
企業合併	1,879	-	1,879
撥備	3,798	4,592	8,390
動用	(4,647)	(5,100)	(9,747)
重計量 (附註 19)*	7,795	(308)	7,487
於2017年3月31日	27,573	3,205	30,778
退休福利責任：			
流動部分	-	474	474
非流動部分	36,925	2,731	39,656
界定福利退休計劃資產：			
非流動部分	(9,352)	-	(9,352)
於2017年3月31日	27,573	3,205	30,778
2017/18 財政年度			
於2017年3月31日	27,573	3,205	30,778
貨幣換算	4,369	67	4,436
企業合併 (附註 28)	8,533	-	8,533
撥備	7,066	5,781	12,847
動用	(4,961)	(5,202)	(10,163)
重計量 (附註 19)*	(12,931)	(585)	(13,516)
於2018年3月31日	29,649**	3,266	32,915
退休福利責任：			
流動部分	-	492	492
非流動部分	51,432	2,774	54,206
界定福利退休計劃資產：			
非流動部分	(21,783)	-	(21,783)
於2018年3月31日	29,649	3,266	32,915

* 重計量指精算 (收益) 及虧損。

** 於 2018 年 3 月 31 日，退休福利責任主要以瑞士法郎、英鎊、歐元、加元及韓圓結算。退休福利責任 29.6 百萬美元 (2017 年 3 月 31 日：27.6 百萬美元)，由責任的現值總額 182.2 百萬美元 (2017 年 3 月 31 日：161.9 百萬美元) 減計劃資產的公平值 152.6 百萬美元 (2017 年 3 月 31 日：134.3 百萬美元) 所組成。

15. 退休福利責任 (續)

15.1. 界定福利退休計劃

本集團於多個國家設有界定福利退休計劃，為成員提供有保障之終身養老金福利。界定福利退休計劃由獨立外部精算師以預計單位貸記法估值。

集團之界定福利退休計劃提供退休金予已達特定退休年齡或服務年期之僱員。退休金依據適用於每位參與之僱員的服務年資之特定退休金利率來計算。已注資計劃的資產獨立於本集團的資產，由獨立的信託管理基金持有。

在資產負債表確認的金額釐定如下：

	2018 千美元	2017 千美元
已注資責任的現值	155,227	147,007
未注資責任的現值	27,042	14,922
責任的現值總額	182,269	161,929
減：計劃（資產）的公平值	(152,620)	(134,356)
退休福利責任總計－淨負債	29,649	27,573
列示為：		
界定福利退休計劃（資產）	(21,783)	(9,352)
退休福利責任	51,432	36,925

15. 退休福利責任 (續)

15.1 界定福利退休計劃 (續)

退休福利責任的變動如下：

	責任的 現值 千美元	計劃 (資產) 的公平值 千美元	淨負債 總計 千美元
於2016年3月31日	149,734	(130,153)	19,581
當期服務費用	4,669	-	4,669
利息開支／(收入)	2,594	(2,472)*	122
過去服務費用	(993)	-	(993)
計入收益表之開支／(收入)淨額(附註23)	6,270	(2,472)	3,798
重計量：			
－ 財務假設變動之虧損	8,782	-	8,782
－ 經驗虧損	11,385	37	11,422
－ 不計入列入利息收入之計劃資產回報	-	(12,409)	(12,409)
在權益中確認之虧損／(收益)(附註19)	20,167	(12,372)	7,795
貨幣換算	(10,013)	9,180	(833)
僱員供款	2,328	(2,328)	-
僱主供款	-	(3,819)	(3,819)
企業合併	1,879	-	1,879
已付福利	(8,436)	7,608	(828)
於2017年3月31日	161,929	(134,356)	27,573
於2017年3月31日	161,929	(134,356)	27,573
當期服務費用	6,715	-	6,715
利息開支／(收入)	2,975	(2,624)*	351
計入收益表之開支／(收入)淨額(附註23)	9,690	(2,624)	7,066
重計量：			
－ 人口統計假設變動之收益	(970)	-	(970)
－ 財務假設變動之收益	(7,110)	-	(7,110)
－ 經驗收益	(1,211)	(39)	(1,250)
－ 不計入列入利息收入之計劃資產回報	-	(3,601)	(3,601)
在權益中確認之收益(附註19)	(9,291)	(3,640)	(12,931)
貨幣換算	12,964	(8,595)	4,369
僱員供款	2,529	(2,529)	-
僱主供款	-	(4,118)	(4,118)
企業合併	10,820	(2,287)	8,533
已付福利	(6,372)	5,529	(843)
於2018年3月31日	182,269	(152,620)	29,649

* 計劃資產之利息收入以載於下一頁之貼現率計算。

15. 退休福利責任 (續)

15.1 界定福利退休計劃 (續)

採用的主要精算假設如下：

	2018 百分比	2017 百分比
貼現率	1.0% – 4.2%	0.5% – 3.5%
未來退休金責任增長率	0% – 2.6%	0% – 2.7%

未來退休金責任增長率主要與法定通脹率有關。

敏感度分析

主要假設加權變動對界定福利責任之敏感度如下：

	界定福利責任之影響	
	假設增加	假設減少
貼現率 – 變動 0.5%	減少 6.2%	增加 6.8%
未來退休金增長率 – 增加 0.25%	增加 1.4%	減少 1.3%

此乃以某項假設的變動而所有其他假設維持不變為基準。實際上這不大可能發生，而且若干假設的變動可能互有關連。在計算界定福利責任對重大精算假設的敏感度時，已應用計算在資產負債表中確認退休金負債時的相同方法（以預計單位貸記法計算於報告期末的界定福利責任的現值）。

與上一年度比較，編制敏感度分析所採用的方法和假設類別並無改變。

年內，已注資界定福利責任的現值增加，由於貨幣換算的影響和收購漢拿世特科所致，部分被重計量收益所抵銷。此等重計量收益源於財務假設變動，主要由以下貼現率變動所致：

	2018 百分比	2017 百分比
瑞士	1.0%	0.5%
英國	2.6%	2.6%
加拿大	3.4%	3.5%
德國	2.1%	1.7%

15. 退休福利責任 (續)

15.1 界定福利退休計劃 (續)

界定福利責任的加權平均年期為 17.4 年 (2017 年 3 月 31 日：18.4 年)。

於 2018 年 3 月 31 日及 2017 年 3 月 31 日未貼現退休金福利之預期到期日為：

	2018 千美元	2017 千美元
少於 1 年	4,615	4,192
1 - 2 年	5,254	4,476
2 - 5 年	15,121	11,961
5 年以上	281,290	254,632
	306,280	275,261

計劃資產

計劃資產包括以下項目：

	2018		2017	
	千美元	百分比	千美元	百分比
有報價				
股權				
亞洲	1,190	1%	4,066	3%
歐洲	13,354	9%	16,534	12%
美洲	1,855	1%	7,808	6%
環球	26,084	17%	19,598	14%
債券				
亞洲	2,560	2%	-	-
歐洲	48,192	32%	34,978	26%
美洲	18,380	12%	1,272	1%
環球	11,296	7%	29,298	22%
其他				
歐洲	7,453	5%	5,586	4%
環球	13,104	9%	7,720	6%
	143,468	95%	126,860	94%
無報價				
物業投資－歐洲	8,863	5%	5,010	4%
物業投資－環球	-	-	2,125	2%
其他－歐洲	289	0%	361	0%
	9,152	5%	7,496	6%
	152,620	100%	134,356	100%

15. 退休福利責任 (續)

15.1 界定福利退休計劃 (續)

計劃資產 (續)

計劃資產的組合乃經若干因素考慮而成立，包括市場價值波動容限的假設、投資組合的多樣化以及資產的目標長期回報率。資產組合政策內存外匯風險，外匯波動均可能重大地影響由信託基金持有的資產的回報。

進行資產負債配對以減低風險。

在瑞士的退休金計劃：瑞士法律規定必須投資的資產（銀行、股票、債券、房地產等）百分比範圍，此為確保風險得以分散。

在英國的退休金計劃：計劃的受託人依據投資原則聲明進行計劃資產之投資，而訂立該投資原則聲明時已考慮到計劃負債及受託人願意承受的投資風險。受託人必須定期進行計劃資金估值及設定供款時間表以及於計劃短缺時之恢復計劃。

於 2018/19 財政年度，本集團預計將作 3.3 百萬美元（2017/18 財政年度：3.9 百萬美元）供款予離職後之福利計劃。

15.2 界定供款退休金計劃

最大的界定供款計劃設於香港，在此本集團設有兩項界定供款計劃，該等計劃分別符合職業退休計劃條例及強制性公積金（「強積金」）計劃條例各自之所有規定。所有計劃資產由集團於獨立管理之基金持有。強積金計劃供款跟據強積金條例作出，而職業退休計劃由僱主的供款則取決於職位及服務年資，按員工基本薪金 5%至 12% 不等。

若僱員在取得全數供款前退出職業退休計劃，有關供款有可能被沒收並於收益表內支銷之費用將會因應減少。於 2018 年 3 月 31 日並沒有被沒收之供款（2017 年 3 月 31 日：無）。

集團對於美國、中國、英國及法國的有關員工採用其他界定供款計劃。

集團所作之供款於收益表內支銷。於 2017/18 財政年度，就界定供款計劃於收益表內支銷之費用為 5.8 百萬美元（2016/17 財政年度：4.6 百萬美元），載於附註 23。

16. 撥備及其他負債

	法律及保證 準備金 千美元	遣散費用 千美元	融資 租賃負債 千美元	其他 千美元	總計 千美元
2016/17 財政年度					
於2016年3月31日	23,652	8,999	6,473	159	39,283
貨幣換算	(911)	(311)	(45)	6	(1,261)
企業合併(附註 28)	18,343 *	-	-	-	18,343
併購融資租賃	-	-	(3,644)	-	(3,644)
撥備	19,870	8,893	440	4,187	33,390
動用	(13,448)	(10,400)	(1,679)	(936)	(26,463)
於2017年3月31日	47,506	7,181	1,545	3,416	59,648
流動部分	40,872	7,181	1,287	3,416	52,756
非流動部分	6,634	-	258	-	6,892
於2017年3月31日	47,506	7,181	1,545	3,416	59,648
2017/18 財政年度					
於2017年3月31日	47,506	7,181	1,545	3,416	59,648
貨幣換算	3,433	636	-	93	4,162
企業合併(附註 28)	435	-	-	-	435
撥備/(撥回)	6,001	(1,309)	117	(1,278)	3,531
動用	(17,016)	(2,221)	(1,662)	(1,470)	(22,369)
於2018年3月31日	40,359	4,287	-	761	45,407
流動部分	34,498	4,287	-	761	39,546
非流動部分	5,861	-	-	-	5,861
於2018年3月31日	40,359	4,287	-	761 **	45,407

* 有關收購 AML 於重估期間(收購日起 12 個月)之法律及保證準備金調整。詳情載於附註 28。

** 主要為一項有償租賃合約。

17. 稅項

17.1 所得稅開支

於綜合收益表內之稅項為：

	2018 千美元	2017 千美元
當期所得稅稅項		
年內撥備	56,742	47,375
往年撥備（剩餘）／不足	(1,373)	5,152
	55,369	52,527
遞延所得稅稅項（附註 17.2）	(6,821)	(8,721)
所得稅開支總額	48,548	43,806
實際稅率	15.0%	15.1%

稅項按年內估計應課稅溢利以相關營運國家適用稅率撥出準備。2017/18 財政年度環球整體的實際稅率為 15.0%（2016/17 財政年度：15.1%）。就美國稅改將法定稅率由 35%減至 21%，在美國之遞延所得稅淨資產撇減 2.5 百萬美元。撇除美國稅改對遞延所得稅資產的影響，實際稅率將為 14.3%。本集團之實際稅率跟香港法定稅率 16.5%（2016/17 財政年度：16.5%）之差異如下：

	2018		2017	
		千美元		千美元
除所得稅前溢利		322,814		290,312
按香港利得稅稅率之稅項支出	16.5%	53,264	16.5%	47,901
其他國家不同稅率之影響				
— 有應課稅溢利國家	2.4%	7,700	1.7%	4,893
— 有應課稅虧損國家	(1.7)%	(5,521)	(2.6)%	(7,480)
毋須課稅之淨收入（扣除開支）之影響	(5.3)%	(17,117)	(5.6)%	(16,383)
往年撥備（剩餘）／不足—當期及遞延	(0.9)%	(2,823)	1.4%	4,009
預扣所得稅	2.3%	7,529	2.5%	7,242
扣除（稅損確認）及其他（稅項收益）				
之其他稅項及暫時性差異	1.7%	5,516	1.2%	3,624
	15.0%	48,548	15.1%	43,806

17. 稅項 (續)

17.2 遞延所得稅

若遞延所得稅資產和負債涉及相同財政部門，並且法定權利容許當期稅項資產能與當期稅項負債抵銷，則遞延所得稅資產及負債能夠互相抵銷。所得稅開支於附註 17.1 中討論。

以下金額（在同一稅務管轄區內作了適當的抵銷後釐定）於綜合資產負債表中列示：

	2018 千美元	2017 千美元
遞延所得稅資產	44,272	54,320
遞延所得稅負債	(116,410)	(105,093)
遞延所得稅負債淨額	(72,138)	(50,773)

未作抵銷之賬面與稅務會計的總計差異如下：

	2018 千美元	2017 千美元
遞延所得稅資產總額	96,838	111,940
遞延所得稅負債總額	(168,976)	(162,713)
遞延所得稅負債淨額	(72,138)	(50,773)

17. 稅項 (續)

17.2 遞延所得稅 (續)

年內，於相同稅務權限內的結餘未作抵銷的情況下，遞延所得稅資產及遞延所得稅負債的變動如下：

	應計負債		加速稅項折舊		稅損		公平值 (收益)/虧損		其他		總計	
	2018 千美元	2017 千美元	2018 千美元	2017 千美元	2018 千美元	2017 千美元	2018 千美元	2017 千美元	2018 千美元	2017 千美元	2018 千美元	2017 千美元
遞延所得稅資產												
年初	27,156	18,962	8,106	8,116	24,688	23,056	26,797	27,101	25,193	24,139	111,940	101,374
貨幣換算	1,561	(571)	794	(366)	341	(420)	28	(9)	1,069	(547)	3,793	(1,913)
企業合併	2,712	5,119	179	319	-	-	-	-	-	571	2,891	6,009
於收益表計入/ (扣除)	(3,983)	3,646	89	37	5,850	2,052	397	402	(1,256)	153	1,097	6,290
於權益中計入/ (扣除)	-	-	-	-	-	-	(22,884)	(697)	1	877	(22,883)	180
年終之資產	27,446	27,156	9,168	8,106	30,879	24,688	4,338	26,797	25,007	25,193	96,838	111,940
遞延所得稅(負債)												
年初	(2,719)	(1,830)	(21,390)	(22,918)	-	-	(111,419)	(108,938)	(27,185)	(22,525)	(162,713)	(156,211)
貨幣換算	(355)	126	(944)	629	-	-	(4,074)	2,884	(880)	376	(6,253)	4,015
企業合併	-	-	(531)	(571)	-	-	(5,854)	(5,373)	(3,073)	(474)	(9,458)	(6,418)
於收益表計入/ (扣除)	(221)	(1,015)	(4,050)	1,470	-	-	7,465	6,590	2,530	(4,614)	5,724	2,431
於權益中計入/ (扣除)	-	-	-	-	-	-	5,815	(6,582)	(2,091)	52	3,724	(6,530)
年終之(負債)	(3,295)	(2,719)	(26,915)	(21,390)	-	-	(108,067)	(111,419)	(30,699)	(27,185)	(168,976)	(162,713)
遞延所得稅資產/ (負債)淨額	24,151	24,437	(17,747)	(13,284)	30,879	24,688	(103,729)	(84,622)	(5,692)	(1,992)	(72,138)	(50,773)

* 於相同稅務權限內的結餘已作抵銷的情況下，企業合併所得之遞延所得稅資產及遞延所得稅負債分別為 2.4 百萬美元及(9.0)百萬美元。詳情請參閱附註 28。

就若干附屬公司之未分配利潤之預扣所得稅或其他應付稅項之遞延所得稅負債 4.3 百萬美元 (2016/17 財政年度：2.6 百萬美元) 未有被確認，此乃由於德昌控股控制股息政策，並決定此等未分配利潤在可見將來並不會被分發。

17. 稅項 (續)

17.2 遞延所得稅 (續)

此變動表描述於資產負債表中遞延所得稅資產及負債之組成部分。

應計負債：

若干稅務機關不容許應計負債作為應課稅溢利之扣減，引致計算會計及應課稅溢利上有不同的基礎。

加速稅項折舊：

此項相當於對銷會計上溢利之折舊率與對銷應課稅溢利之加速折舊率的差異。

稅損：

此項相當於可以用以抵銷未來溢利而減低未來稅項支出之當期稅務虧損價值。於 2018 年 3 月 31 日，本集團於美國、加拿大、英國及日本之附屬公司結轉之累計稅務營業淨虧損分別為 39.7 百萬美元、72.0 百萬美元、1.5 百萬美元及 6.5 百萬美元（2017 年 3 月 31 日：分別為 47.3 百萬美元、17.5 百萬美元、1.4 百萬美元及 3.8 百萬美元），以抵銷未來應課稅溢利。

公平值（收益）／虧損：

資產面值之重估帶來價值之變動在多大程度上不當為本年度應課稅溢利處理。

其他：

此項相當於海外附屬公司之未分配利潤、過去收購之商譽、開支抵扣之暫時性差異及過去重組之調整等其他稅項之暫時性差異。

17. 稅項 (續)

17.2 遞延所得稅 (續)

遞延所得稅資產和負債之可收回性如下：

	2018 千美元	2017 千美元
遞延所得稅資產：		
於12個月後收回之遞延所得稅資產	69,135	79,517
於12個月內收回之遞延所得稅資產	27,703	32,423
遞延所得稅資產	96,838	111,940
遞延所得稅負債：		
於12個月後結算之遞延所得稅負債	(153,805)	(149,105)
於12個月內結算之遞延所得稅負債	(15,171)	(13,608)
遞延所得稅負債	(168,976)	(162,713)
遞延所得稅負債淨額	(72,138)	(50,773)

遞延所得稅項淨額變動如下：

	2018 千美元	2017 千美元
年初淨（負債）	(50,773)	(54,837)
貨幣換算	(2,460)	2,102
企業合併	(6,567)	(409)
轉撥往收益表（附註 17.1）	6,821	8,721
於權益中扣除	(19,159)	(6,350)
年終淨（負債）	(72,138)	(50,773)

17. 稅項 (續)

17.2 遞延所得稅 (續)

年內在權益中計入／(扣除)之遞延所得稅項如下：

	2018 千美元	2017 千美元
對沖工具之公平值收益淨額(附註 19)	(17,069)	(5,732)
界定福利計劃之重計量(附註 19)	(1,992)	996
長期服務金之重計量(附註 19)	(98)	(67)
投資物業(附註 19)	-	(1,547)
	(19,159)	(6,350)

遞延所得稅資產因應結轉之稅損作確認，而可作確認之稅損上限，相當於有可能於未來獲得以動用未用稅損之應課稅溢利或暫時性差異。

本集團於 2017/18 財政年度及 2016/17 財政年度未確認稅損之變動如下：

	2018 千美元	2017 千美元
年初	83,497	105,056
貨幣換算	198	1,482
年內(動用／確認)	(20,756)	(21,557)
因應以前年度的稅務狀況而增加／(撇減)	2,601	(1,484)
年終	65,540	83,497

遞延所得稅資產仍未就為數 65.5 百萬美元(2016/17 財政年度：83.5 百萬美元)之稅損作確認，主要由於產生稅損的實體未來能產生盈利或暫時性差異之能力仍屬不確定。

17. 稅項 (續)

17.2 遞延所得稅 (續)

未確認稅損按其到期日之賬齡如下：

	2018 千美元	2017 千美元
少於 1 年	-	13
1 - 2 年	6,800	2,245
2 - 5 年	4,617	14,385
5 - 20 年	23,509	30,513
無限期	30,614	36,341
	65,540	83,497

未確認為遞延所得稅資產之其他可扣減暫時性差異總數為 1.0 百萬美元（2016/17 財政年度：0.9 百萬美元），其中並無應課稅溢利可用作抵銷該等可扣減之暫時性差異。

18. 股本

	股本— 普通股 (千計)	就獎勵 股份計劃 持有之股份 (千計)	總計
於2016年3月31日	878,845	(23,076)	855,769
就獎勵股份計劃歸屬予僱員之股份	-	3,434	3,434
於2017年3月31日	878,845	(19,642)	859,203
就獎勵股份計劃歸屬予董事及 僱員之股份	-	3,098	3,098
於2018年3月31日	878,845	(16,544)	862,301

於2018年3月31日，普通股的法定數目總額為1,760.0百萬（2017年3月31日：1,760.0百萬），每股面值為0.05港元（2017年3月31日：每股面值0.05港元）。所有已發行股份均已全數繳付。

	股本— 普通股 千美元	就獎勵 股份計劃 持有之股份 千美元	總計 千美元
於2016年3月31日	5,670	(75,450)	(69,780)
就獎勵股份計劃歸屬予僱員之股份 (附註19)	-	10,637	10,637
於2017年3月31日	5,670	(64,813)	(59,143)
就獎勵股份計劃歸屬予董事及 僱員之股份（附註19）	-	9,594	9,594
於2018年3月31日	5,670	(55,219)	(49,549)

註銷已發行股本

在德昌控股於2017年7月12日舉行之股東週年大會上，股東批准並給予董事會一項一般性授權，授權董事會購回股份，數目上限為德昌控股已發行股本面值總額之10%（87.9百萬股）。此項授權在上一年度亦存在並已延續至隨後十二個月期間。於2017/18財政年度，並無股份被購回並註銷（2016/17財政年度：無）。

18. 股本 (續)

獎勵股份計劃

長期獎勵股份計劃（「股份計劃」）的股份獎勵乃經由主席及行政總裁推薦並由本集團薪酬委員會批准後授予董事、高級管理層及其他僱員。股份計劃於 2009 年 8 月 24 日經股東批准。其後再被進一步修訂，此修訂已於 2011 年 7 月 20 日獲股東批准。

於 2015 年 7 月 9 日，另一個新的股份計劃 — 德昌電機受限制及績效掛鈎股份單位計劃（「股份單位計劃」）已經獲股東批准，而其後再不得根據股份計劃授出股份獎勵。隨着德昌電機之業務不斷發展，股份單位計劃的規則提供更佳框架，可以支持在全球採用以股本為基礎之報酬。根據股份計劃已授出未歸屬的股份獎勵仍為有效，惟受限於股份計劃的條款。根據股份單位計劃，董事會可向本集團的合資格董事及僱員（薪酬委員會可全權酌情選擇）授出時限歸屬單位和績效歸屬單位。

本集團高級管理層收取年度授出之時限歸屬單位（受限股份單位）及績效歸屬單位（績效股份單位）。根據現有的獎勵制度，時限歸屬單位一般於三年後歸屬。績效歸屬單位於三年後歸屬，惟須於三年績效期內達成表現條件。主要表現條件包括達成於授出時釐定的三年期累積每股盈利目標及個別部門之營業額目標（由 2017/18 財政年度授出之單位開始）。如果達成主要條件，將於歸屬期結束時歸屬全部授出的績效股份單位。如果未能達成主要條件，則會考慮第二表現條件。第二表現條件包括一系列於三年歸屬期每年年初釐定的一年期每股盈利目標及個別部門之一年期營業額目標。每股盈利及營業額目標於 2017/18 財政年度授出之單位佔平等比重。倘若達到一個或多個一年期每股盈利目標及個別部門之一年期營業額目標，則歸屬部分股份單位。

三年期累積每股攤薄盈利之目標按年如下：

	三年期累積 每股盈利目標
2015/16 至 2017/18 財政年度	77.00 美仙
2016/17 至 2018/19 財政年度	65.40 美仙
2017/18 至 2019/20 財政年度	89.08 美仙
2018/19 至 2020/21 財政年度	104.46 美仙

18. 股本 (續)

已授出未歸屬單位數目之變動如下：

	已授出未歸屬 單位數目 (千計)		總計
	受限 股份單位	績效 股份單位	
於 2016 年 3 月 31 日已授出未歸屬單位	5,608	6,477	12,085
年內授出予董事及僱員之單位	3,305	3,504	6,809
年內歸屬予僱員之單位	(1,391)	(2,043)	(3,434)
年內沒收	(573)	(798)	(1,371)
於 2017 年 3 月 31 日已授出未歸屬單位	6,949	7,140	14,089
年內授出予董事及僱員之單位	1,671	1,616	3,287
年內歸屬予董事及僱員之單位	(1,297)	(1,801)	(3,098)
年內沒收	(299)	(395)	(694)
於 2018 年 3 月 31 日已授出未歸屬單位	7,024	6,560	13,584

年內授出未歸屬單位之加權平均公平值為 28.21 港元 (3.62 美元) (2016/17 財政年度：18.74 港元 (2.40 美元))。

於 2018 年 3 月 31 日，股份計劃及股份單位計劃合共未歸屬單位數目如下：

歸屬年份*	已授出未歸屬 單位數目 (千計)		總計
	受限 股份單位	績效 股份單位	
2018/19 財政年度	2,182	1,928	4,110
2019/20 財政年度	3,221	3,061	6,282
2020/21 財政年度	1,621	1,571	3,192
已授出未歸屬單位總計	7,024	6,560	13,584

* 股份一般於每年之 6 月 1 日歸屬

19. 儲備

附註	資本儲備 千美元	綜合結算 所產生之 商譽 千美元	匯兌儲備 千美元	以股份為 基礎之 僱員福利 儲備 千美元	對沖儲備 千美元	其他儲備 * 千美元	盈餘滾存 千美元	總計 千美元
於2017年3月31日	15,736	(233,885)	99,439	20,270	36,720	46,931	2,066,122	2,051,333
對沖工具								
– 原材料商品合約								
– 公平值收益淨額	-	-	-	-	30,427	-	-	30,427
– 轉往存貨及後於收益表 確認	-	-	-	-	(5,007)	-	-	(5,007)
– 遞延所得稅項影響	17	-	-	-	(4,194)	-	-	(4,194)
– 遠期外匯合約								
– 公平值收益淨額	-	-	-	-	61,855	-	-	61,855
– 轉往收益表	-	-	-	-	(15,242)	-	-	(15,242)
– 遞延所得稅項影響	17	-	-	-	(12,875)	-	-	(12,875)
– 投資淨額對沖								
– 公平值虧損淨額	-	-	(41,622)	-	-	-	-	(41,622)
界定福利計劃								
– 重計量	15	-	-	-	-	-	12,931	12,931
– 遞延所得稅項影響	17	-	-	-	-	-	(1,992)	(1,992)
長期服務金								
– 重計量	15	-	-	-	-	-	585	585
– 遞延所得稅項影響	17	-	-	-	-	-	(98)	(98)
就企業合併而撥回一個聯營公司之 匯兌儲備	28	-	-	(469)	-	-	-	(469)
附屬公司之貨幣換算								
– 匯兌儲備	-	-	132,493	-	1,262	-	-	133,755
聯營公司之貨幣換算								
– 匯兌儲備	-	-	159	-	-	-	-	159
直接於權益確認之收入淨額	-	-	90,561	-	56,226	-	11,426	158,213
年度溢利	-	-	-	-	-	-	264,047	264,047
年內全面收入總額	-	-	90,561	-	56,226	-	275,473	422,260
盈餘滾存分配往法定儲備								
– 分配	-	-	-	-	-	8,600	(8,600)	-
獎勵股份計劃								
– 股份歸屬	18	488	-	(10,082)	-	-	-	(9,594)
– 僱員服務價值	27	-	-	12,685	-	-	-	12,685
向非控股權益授予之認沽期權	28	-	-	-	-	(72,191)	-	(72,191)
派發 2016/17 財政年度末期股息							(37,735)	(37,735)
派發 2017/18 財政年度中期股息							(18,763)	(18,763)
		488	-	90,561	2,603	56,226	(63,591)	210,375
於2018年3月31日		16,224	(233,885)	190,000	22,873	92,946	(16,660)	2,276,497
擬派末期股息	25	-	-	-	-	-	37,360	37,360
其他		16,224	(233,885)	190,000	22,873	92,946	(16,660)	2,239,137
於2018年3月31日		16,224	(233,885)	190,000	22,873	92,946	(16,660)	2,276,497

* 其他儲備主要為物業重估儲備、可換股債券之權益部分（除稅後）、法定儲備及向非控股權益授予之認沽期權之儲備。

19. 儲備 (續)

	附註	資本儲備 千美元	綜合結算 所產生之 商譽 千美元	匯兌儲備 千美元	以股份為 基礎之 僱員福利 儲備 千美元	對沖儲備 千美元	其他儲備* 千美元	盈餘滾存 千美元	總計 千美元
於2016年3月31日		16,751	(233,885)	159,048	17,516	2,005	55,477	1,895,446	1,912,358
對沖工具									
— 原材料商品合約									
— 公平值收益淨額		-	-	-	-	40,741	-	-	40,741
— 轉往存貨及後於收益表 確認		-	-	-	-	18,511	-	-	18,511
— 遞延所得稅項影響	17	-	-	-	-	(9,777)	-	-	(9,777)
— 遠期外匯合約									
— 公平值虧損淨額		-	-	-	-	(4,727)	-	-	(4,727)
— 轉往收益表		-	-	-	-	(13,675)	-	-	(13,675)
— 遞延所得稅項影響	17	-	-	-	-	4,045	-	-	4,045
— 投資淨額對沖									
— 公平值收益淨額		-	-	16,550	-	-	-	-	16,550
界定福利計劃									
— 重計量	15	-	-	-	-	-	-	(7,795)	(7,795)
— 遞延所得稅項影響	17	-	-	-	-	-	-	996	996
長期服務金									
— 重計量	15	-	-	-	-	-	-	308	308
— 遞延所得稅項影響	17	-	-	-	-	-	-	(67)	(67)
投資物業									
— 出售而變現之重估盈餘		-	-	-	-	-	(31)	31	-
— 遞延所得稅項影響	17	-	-	-	-	-	(1,547)	-	(1,547)
所佔聯營公司之其他全面開支	6	-	-	-	-	-	-	(2,394)	(2,394)
附屬公司之貨幣換算		-	-	(76,246)	-	(403)	-	-	(76,649)
聯營公司之貨幣換算		-	-	87	-	-	-	-	87
直接於權益確認之									
收入／(開支)淨額		-	-	(59,609)	-	34,715	(1,578)	(8,921)	(35,393)
年度溢利		-	-	-	-	-	-	237,920	237,920
年內全面收入／(開支)總額		-	-	(59,609)	-	34,715	(1,578)	228,999	202,527
盈餘滾存分配往法定儲備		-	-	-	-	-	2,928	(2,928)	-
獎勵股份計劃									
— 股份歸屬	18	(1,015)	-	-	(9,622)	-	-	-	(10,637)
— 僱員服務價值	27	-	-	-	12,376	-	-	-	12,376
收購非控股權益		-	-	-	-	-	(9,896)	-	(9,896)
派發 2015/16 財政年度末期股息		-	-	-	-	-	-	(37,672)	(37,672)
派發 2016/17 財政年度中期股息		-	-	-	-	-	-	(17,723)	(17,723)
		(1,015)	-	(59,609)	2,754	34,715	(8,546)	170,676	138,975
於2017年3月31日		15,736	(233,885)	99,439	20,270	36,720	46,931	2,066,122	2,051,333
擬派末期股息	25	-	-	-	-	-	-	37,600	37,600
其他		15,736	(233,885)	99,439	20,270	36,720	46,931	2,028,522	2,013,733
於2017年3月31日		15,736	(233,885)	99,439	20,270	36,720	46,931	2,066,122	2,051,333

* 其他儲備主要為物業重估儲備、可換股債券之權益部分(除稅後)及法定儲備。

20. 其他收入及收益淨額

	2018 千美元	2017 千美元
投資物業之總租金收入	4,095	3,595
投資之收益淨額	145	134
出售物業、廠房及機器設備及投資物業之（虧損）／ 收益（附註 27）	(541)	1,950
投資物業之公平值收益（附註 4 及 27）	1,625	1,218
其他財務資產／負債之公平值收益	1,149	2,745
結構性遠期外匯合約之公平值虧損	(32,185)	-
視為出售之前於漢拿世特科持有之30%權益之收益 （附註 27 及 28）	14,012	-
補貼及其他補償	17,897	9,449
其他收入及收益淨額	6,197	19,091

21. 分銷及行政費用

	2018 千美元	2017 千美元
分銷費用	105,309	100,124
行政費用	387,228	382,399
法律及保用準備金	6,001	19,870
其他財務資產和負債之變現及貨幣性資產和 負債之滙兌重估收益淨額（附註 23）	(36,307)	(31,049)
分銷及行政費用	462,231	471,344

附註：2017/18 財政年度分銷及行政費用包括營運租賃所付款 7.4 百萬美元（2016/17 財政年度：7.5 百萬美元）。

22. 融資收入／（成本）淨額

	2018 千美元	2017 千美元
利息收入	1,161	1,132
利息開支	(6,158)	(3,867)
可換股債券之利息開支（附註 24）	(7,408)	(7,223)
	(12,405)	(9,958)
向非控股權益授予之認沽期權之累計利息 *	(1,126)	-
融資成本淨額（附註 27）	(13,531)	(9,958)

* 此利息乃按有關收購漢拿世特科企業而授予非控股權益之認沽期權之估算責任淨額，以實際利息法計算。詳情請參閱附註 28。

貸款於附註 13 討論，可換股債券於附註 14 討論。

23. 按性質分類之開支

營業溢利已計入及扣除以下各項：

	2018 千美元	2017 千美元
折舊		
物業、廠房及機器設備之折舊（附註 3）	144,666	115,482
減：列入建造中資產之資本項目	(1,700)	(1,023)
折舊淨額（附註 27）	142,966	114,459
工程開支 *		
工程開支	177,047	152,601
工程開發成本資本化（附註 5）	(8,726)	(6,729)
工程開支淨額	168,321	145,872
僱員報酬		
工資及薪酬	808,556	736,524
以股份為基礎之支付	12,685	12,376
社會保障成本	92,892	77,519
退休金成本－界定福利計劃（附註 15.1）	7,066	3,798
退休金成本－界定供款計劃（附註 15.2）	5,794	4,614
	926,993	834,831
減：列入建造中資產之資本項目	(6,841)	(6,566)
	920,152	828,265
其他項目：		
銷售成本 **	2,445,328	2,028,334
核數師酬金	2,729	2,682
無形資產之攤銷（附註 5 及 27）	40,679	37,079
物業、廠房及機器設備之減值撥備（附註 3 及 27）	6,080	2,565
其他財務資產和負債之變現及貨幣性資產和 負債之滙兌重估收益淨額（附註 21）	(36,307)	(31,049)
應收貨款減值（撥回）／撥備／壞賬開支（附註 10）	(4,494)	3,185

* 於 2017/18 財政年度，工程開支佔營業額的 5.5%（2016/17 財政年度：5.5%）。

** 銷售成本由物料、直接員工成本（包括其社保成本）及間接生產費用組成，包括營運租賃所付款 15.4 百萬美元（2016/17 財政年度：15.0 百萬美元）。

24. 每股盈利

每股基本盈利

每股基本盈利根據股東應佔溢利，除以年內已發行普通股（扣除德昌控股購買之普通股以及就獎勵股份計劃持有之股份）的加權平均數目計算。

	2018	2017
股東應佔溢利（千美元計）	264,047	237,920
已發行普通股的加權平均數（千計）	861,775	858,666
每股基本盈利（每股美仙）	30.64	27.71
每股基本盈利（每股港仙）	239.26	214.99

每股攤薄盈利

就計算每股攤薄盈利，普通股的數目為計算每股基本盈利的已發行普通股的加權平均數，加上所有潛在攤薄普通股的加權平均數。

	2018	2017
股東應佔溢利（千美元計）	264,047	237,920
可換股債券之調整		
– 利息（千美元計）（附註 22）	7,408	7,223
– 遞延所得稅項影響（千美元計）	(803)	(773)
調整後股東應佔溢利（千美元計）	270,652	244,370
已發行流通普通股的加權平均數（千計）	861,775	858,666
就已授出獎勵股份之調整		
– 獎勵股份計劃—受限股份單位	6,752	6,430
– 獎勵股份計劃—績效股份單位	3,680	3,011
就可換股債券之調整		
– 假設兌換可換股債券	40,725	39,959
普通股的加權平均數（攤薄）（千計）	912,932	908,066
每股攤薄盈利（每股美仙）	29.65	26.91
每股攤薄盈利（每股港仙）	231.50	208.81

25. 股息

	2018 千美元	2017 千美元
中期股息每股 17 港仙 (2.18 美仙)，於 2018 年 1 月派發 (2016/17 財政年度：16 港仙或 2.05 美仙)	18,763	17,723
擬派末期股息每股 34 港仙 (4.36 美仙)，將於 2018 年 8 月派發 (2016/17 財政年度：34 港仙或 4.36 美仙) (附註 19)	37,360*	37,600
	56,123	55,323

* 擬派股息按於 2018 年 3 月 31 日之股份總數計算。實際股息將於 2018 年 8 月 13 日派發予於 2018 年 8 月 2 日名列德昌控股股東名冊內之股東。

年內每股股息總額為 51 港仙 (2016/17 財政年度為 50 港仙)。

於 2018 年 5 月 16 日舉行之會議上，董事會建議末期股息每股 34 港仙 (4.36 美仙)，將於 2018 年 8 月派發。建議之末期股息將於 2018/19 財政年度反映為盈餘滾存之分配。

由 2009/10 財政年度至 2017/18 財政年度期間之股息於下表列示：

	中期 每股港仙	末期 每股港仙	總計 每股港仙	股息總計 千美元
2009/10 財政年度 *	-	20.0	20.0	23,659
2010/11 財政年度 *	12.0	24.0	36.0	42,488
2011/12 財政年度 *	12.0	28.0	40.0	46,118
2012/13 財政年度 *	12.0	32.0	44.0	50,396
2013/14 財政年度 *	12.0	34.0	46.0	52,648
2014/15 財政年度	14.0	34.0	48.0	53,290
2015/16 財政年度	15.0	34.0	49.0	54,117
2016/17 財政年度	16.0	34.0	50.0	55,323
2017/18 財政年度	17.0	34.0**	51.0	56,123

* 前度期間之中期及末期股息已就 2014/15 財政年度之 4 合 1 股份合併之影響作出調整。

** 2017/18 財政年度末期股息由董事會建議，並須經股東批准。

26. 承擔

26.1 資本性承擔

	2018 千美元	2017 千美元
物業、廠房及機器設備之資本性承擔 已簽約但未撥備	98,097	43,299

26.2 營運租賃承擔

- (i) 於 2018 年 3 月 31 日及 2017 年 3 月 31 日，本集團在不可撤銷之營運租賃下於未來之最低應付租賃支出總額如下：

	2018		2017	
	土地及樓宇 千美元	其他 千美元	土地及樓宇 千美元	其他 千美元
少於 1 年	22,415	2,161	19,220	2,572
1 - 5 年	57,945	4,361	49,573	4,465
5 年以上	21,404	-	32,413	260
	101,764	6,522	101,206	7,297

- (ii) 於 2018 年 3 月 31 日及 2017 年 3 月 31 日，本集團在不可撤銷之土地及樓宇營運租賃下於未來之最低租賃租金應收款總額如下：

	2018 千美元	2017 千美元
少於 1 年	1,276	1,175
1 - 5 年	5,074	4,852
5 年以上	5,772	4,313
	12,122	10,340

27. 經營所得之現金

	2018 千美元	2017 千美元
除所得稅前溢利	322,814	290,312
加：物業、廠房及機器設備之折舊（附註 23）	142,966	114,459
無形資產之攤銷（附註 5 及 23）	40,679	37,079
融資開支淨額（附註 22）	13,531	9,958
所收聯營公司股息減所佔溢利	(133)	(3,455)
EBITDA*	519,857	448,353
其他非現金項目		
出售物業、廠房及機器設備及投資物業之虧損／ （收益）（附註 20）	541	(1,950)
物業、廠房及機器設備之減值撥備（附註 3 及 23）	6,080	2,565
出售按公平值計入損益之財務資產／負債之已變現 及未變現淨收益	(145)	(132)
以股份為基礎之報酬開支（附註 19）	12,685	12,376
投資物業之公平值收益（附註 4 及 20）	(1,625)	(1,218)
結構性遠期外匯合約之公平值虧損	31,945	-
視為出售之前於漢拿世特科持有之30%權益之收益 （附註 20 及 28）	(14,012)	-
收購交易成本	-	383
	35,469	12,024
扣除其他非現金項目後之EBITDA*	555,326	460,377
營運資金變動		
存貨增加	(55,732)	(44,350)
應收貨款及其他應收賬款增加	(64,801)	(60,152)
其他非流動資產（增加）／減少	(2,112)	3,140
應付貨款、其他應付賬款及遞延收入增加	48,908	64,747
退休福利責任增加／（減少）**	2,684	(1,357)
撥備及其他負債（減少）／增加	(17,176)	8,606
財務資產／負債變動	9,494	14,009
	(78,735)	(15,357)
經營所得之現金	476,591	445,020

* EBITDA：未計利息、稅項、折舊及攤銷前盈利

** 扣除界定福利退休計劃資產

27. 經營所得之現金 (續)

在現金流量表內，出售物業、廠房及機器設備及投資物業的所得款包括：

	2018 千美元	2017 千美元
賬面淨值	1,280	4,069
出售物業、廠房及機器設備及投資物業之（虧損）／ 收益（附註 20）	(541)	1,950
出售物業、廠房及機器設備及投資物業的所得款	739	6,019

28. 企業合併

28.1 於 2017/18 財政年度之企業合併

於 2017 年 5 月 16 日，本集團向漢拿控股企業（Halla Holdings Corporation，「賣方」）收購漢拿世特科企業（「漢拿世特科」）額外 50% 之權益（漢拿世特科之前為本集團持有 30% 權益之聯營公司），收購代價為 83.2 百萬美元（939 億韓圓）。本集團於漢拿世特科之應佔權益由 30% 增至 80%。

漢拿世特科是汽車應用粉末金屬部件的主要製造商，服務藍籌客戶群，主要由領先的汽車原始設備製造商及其一線供應商所組成。漢拿世特科總部設於韓國梧倉。

通過收購漢拿世特科的多數股權，本集團可更有效地管理及整合其在全球範圍內的粉末金屬業務。世特科國際於北美粉末金屬市場有著主導地位，是次收購有助促進銷售增長，鞏固本集團作為提供有助於提升能源效益、減低排放及提升乘客舒適度的關鍵發動機、變速箱、懸吊系統及轉向應用產品的全球領導供應商的地位。

本集團於此項收購前持有漢拿世特科 30% 權益之公平值及賬面值的差異、並撥回匯兌儲備，總計 14.0 百萬美元於本集團之綜合收益表確認，於「其他收入及收益淨額」（附註 20）入賬為「視為出售之前於漢拿世特科持有之 30% 權益之收益」。

收購交易成本已累計 1.1 百萬美元（2016/17 財政年度 0.8 百萬美元及 2017/18 財政年度 0.3 百萬美元）並於收益表中之分銷及行政費用內確認。

於收購日期開始至 2018 年 3 月 31 日期間，收購業務為本集團帶來 144.0 百萬美元的營業額及 6.0 百萬美元的淨溢利。

若此項收購於 2017 年 4 月 1 日發生，於 2017/18 財政年度本集團之綜合收益表將顯示形式上之營業額為 3,248.3 百萬美元（漢拿世特科 1 個月：11.8 百萬美元）、EBITDA 為 521.8 百萬美元（漢拿世特科 1 個月：2.0 百萬美元）及淨溢利 265.4 百萬美元（漢拿世特科 1 個月：1.4 百萬美元）。

28. 企業合併 (續)

28.1 於 2017/18 財政年度之企業合併 (續)

收購所得淨資產及商譽詳情如下：

	2018 千美元
收購代價	83,172
企業合併前所持權益之公平值	50,681
授予本集團一項認購期權以收購餘下 20% 權益	(2,404)
代價總額	131,449
非控股權益 *	25,074
收購所得淨資產之公平值 – 如下所示	(122,795)
商譽 **	33,728
	公平值 千美元
物業、廠房及機器設備	69,001
無形資產	25,374
遞延所得稅資產	2,394
其他非流動資產	3,973
存貨	11,640
應收貨款及其他應收賬款	47,043
現金及等同現金項目	27,261
應付貨款及其他應付賬款	(23,250)
當期所得稅負債	(1,728)
貸款	(20,984)
退休福利責任	(8,533)
撥備及其他負債	(435)
遞延所得稅負債	(8,961)
收購所得淨資產	122,795
以現金結算之收購代價	
現金	83,172
所收購附屬公司現金及等同現金項目扣除債務之淨額	(6,277)
收購之現金流出	76,895

* 本集團就上述漢拿世特科可識別之淨資產之公平值按非控股權益之比例份額確認於漢拿世特科之非控股權益。

** 已確認之商譽並無預期可就所得稅作抵扣。

28. 企業合併 (續)

28.1 於 2017/18 財政年度之企業合併 (續)

於 2018 年 3 月 31 日，本集團大致上已完成企業合併活動收購所得淨資產（包括無形資產）之公平值估算。上述淨資產之公平值乃按臨時之基礎列示，並就若干資產及負債之最終估算作調整。

根據有關收購漢拿世特科 50% 的股權事宜之股份購買協議，賣方獲授予認沽期權，據此，賣方有權要求本集團收購其於漢拿世特科的所有權益，而認沽期權可於收購結算日起計之 5 年期屆滿後緊隨的 4 年期間內（「認沽行使期」）隨時行使。

本集團亦獲授予認購期權，據此，本集團有權要求賣方將其所有權益出售予本集團，而認購期權可於認沽行使期屆滿後緊隨的 4 年期間內隨時行使。

期權的行使價格將以任何一種期權行使時計上一財政年度漢拿世特科之 EBITDA 倍率扣除淨債務計算。

當收購漢拿世特科餘下 20% 權益之有契約責任既定時，即使此責任須待賣方行使期權後方可作實，授予賣方的認沽期權產生的估計責任總額須予確認入賬。於 2018 年 3 月 31 日之負債為 79.5 百萬美元（845 億韓圓）。隨後期間，授予非控股權益之認沽期權之估計責任總額的現值將重新計量，並於綜合收益表確認。

授予本集團的認購期權初步按公平值確認，價值為 2.4 百萬美元，計入「按公平值計入損益之財務資產」。在隨後報告期任何公平值的變動將於本集團綜合收益表內確認（2018 年 3 月 31 日：2.5 百萬美元）。

28. 企業合併 (續)

28.2 於 2016/17 財政年度之企業合併

於 2016 年 5 月 18 日，本集團以 72.3 百萬美元（65 百萬歐元）收購 AML Développement（AML 集團控股公司）之全部股權。

AML Développement 及其附屬公司（「AML」）是汽車業的車燈水平調節器、智能執行器及車燈清潔系統的領先生產商，總部位於法國的布爾歇。收購 AML 將完善德昌電機車燈執行器分部之產品組合。以 AML 的技術及其超過 20 年的行內經驗，合併後之業務將可提供有助改善駕駛能見度的解決方案，提高司機和其他道路使用者的安全。

期內，本集團就此項收購所得淨資產（包括無形資產）作最後之公平值估算。公平值估算完成後，於 2016 年 9 月 30 日之可辨識資產及負債之臨時計算作出 9.3 百萬美元之調整，商譽呈報之價值亦作對應調升。變動主要有關於收購前已存在之保用索償之保證金負債作最後評估及相應之遞延所得稅調整。於 2017 年 3 月 31 日之綜合資產負債表之比較數字已追溯重列以反映於 2016/17 財政年度收購之淨資產最後之公平值分攤。

收購所得淨資產及商譽詳情如下：

	千美元
收購代價	72,347
收購所得淨資產之公平值	(22,622)
商譽（經調整）	49,725
以現金結算之收購代價	
現金	72,347
所收購附屬公司現金及等同現金項目扣除債務之淨額	(7,643)
收購之現金流出	64,704

德昌電機集團十年財務概況

百萬美元	2018	2017	2016
綜合收益表			
營業額	3,236.6	2,776.1	2,235.9
未計利息及稅項前盈利(EBIT) ¹	336.3	300.3	209.8
除所得稅前溢利	322.8	290.3	206.6
所得稅(開支)/收入	(48.6)	(43.8)	(23.9)
已終止經營之業務	-	-	-
年度溢利	274.2	246.5	182.7
非控股權益	(10.2)	(8.6)	(10.0)
股東應佔溢利	264.0	237.9	172.7
綜合資產負債表			
固定資產	1,214.6	892.8	759.0
商譽及無形資產	1,178.6	1,076.7	1,083.4
現金及等同現金項目	168.9	127.7	193.3
其他流動及非流動資產	1,440.1	1,257.5	1,113.7
資產總額	4,002.2	3,354.7	3,149.4
股東應佔權益	2,298.4	1,992.2	1,842.6
非控股權益	67.4	32.8	42.2
權益總額	2,365.8	2,025.0	1,884.8
債務總計 ²	492.2	384.0	422.5
其他流動及非流動負債	1,144.2	945.7	842.1
權益及負債總額	4,002.2	3,354.7	3,149.4
每股數據³			
每股基本盈利—持續經營之業務(美仙)	30.6	27.7	20.1
每股股息(美仙)	6.5	6.4	6.3
收市股價(港元)	29.5	23.2	24.0
其他資料			
經營所得之自由現金流量 ⁴	88.2	160.1	70.8
未計利息、稅項、折舊及攤銷前盈利(EBITDA)	519.8	448.4	321.9
EBITDA 佔銷售百分比	16.1%	16.2%	14.4%
資本性開支	305.8	240.2	186.2
資本性開支佔銷售百分比	9.4%	8.7%	8.3%
市值	3,236.1	2,565.6	2,643.3
企業價值	3,626.7	2,854.7	2,914.7
企業價值佔 EBITDA 比率 ⁵	7.0	6.3	7.9
比率			
EBIT 佔銷售百分比	10.4%	10.8%	9.4%
平均總權益回報率 ⁶	12.5%	12.6%	9.7%
經營所得之自由現金流量佔債務比率	18%	42%	17%
總債務佔 EBITDA (倍數) ⁷	0.9	0.9	1.1
總債務佔資本比率	17%	16%	18%
利息保障覆蓋率(倍數) ⁷	22.9	27.1	22.3

1 未計利息及稅項前盈利(EBIT)定義為營業溢利(按財務報表)加所佔聯營公司溢利/(虧損)

2 總債務為貸款加可換股債券

3 每股數據已就2014年7月15日之4合1股份合併之影響作出調整

4 經營活動所得之淨現金加已收利息減資本性開支(扣除出售固定資產所得款項淨額)及工程開發成本資本化

5 計算企業價值佔 EBITDA 及總債務佔 EBITDA 比率時,若於該年度中途進行收購,採用之 EBITDA 以按形式上之基礎計入收購業務於該年12個月之業績作調整。2011/12 財政年度之 EBITDA 未計入非經常性項目

6 平均總權益回報率計算方法為年度溢利除以年內總權益之平均值

7 利息保障覆蓋率(倍數)按 EBIT 除以利息開支計算

2015	2014	2013	2012	2011	2010 *	2009
2,136.1	2,097.6	2,059.7	2,140.8	2,104.0	1,741.0	1,828.2
243.5	233.9	213.2	221.6	235.8	110.5	47.0
249.0	243.0	218.0	220.5	226.4	103.8	37.4
(29.2)	(28.1)	(21.1)	(31.6)	(36.1)	(16.4)	0.4
-	-	-	-	-	-	(31.1)
219.8	214.9	196.9	188.9	190.3	87.4	6.7
(8.9)	(7.0)	(5.6)	(2.2)	(8.6)	(10.4)	(4.1)
210.9	207.9	191.3	186.7	181.7	77.0	2.6
492.6	460.6	425.6	433.1	457.5	440.6	428.3
595.6	650.7	621.5	757.8	774.7	699.9	662.1
773.2	644.0	480.9	385.1	354.7	367.1	302.0
986.6	745.4	715.9	704.0	755.5	623.2	557.5
2,848.0	2,500.7	2,243.9	2,280.0	2,342.4	2,130.8	1,949.9
1,862.3	1,732.3	1,568.5	1,461.6	1,362.2	1,121.7	964.4
38.6	34.0	30.3	25.9	60.1	51.5	33.7
1,900.9	1,766.3	1,598.8	1,487.5	1,422.3	1,173.2	998.1
291.3	116.9	125.0	205.4	313.7	408.7	528.9
655.8	617.5	520.1	587.1	606.4	548.9	422.9
2,848.0	2,500.7	2,243.9	2,280.0	2,342.4	2,130.8	1,949.9
24.1	23.4	21.4	20.7	19.9	8.4	3.7
6.2	5.9	5.6	5.1	4.6	2.6	-
27.3	28.7	23.1	19.3	18.2	20.6	6.0
155.8	231.1	111.9	166.0	169.6	215.1	168.5
335.5	321.8	304.3	314.3	322.5	197.9	136.2
15.7%	15.3%	14.8%	14.7%	15.3%	11.4%	7.4%
119.9	92.2	82.6	91.3	85.6	38.0	62.8
5.6%	4.4%	4.0%	4.3%	4.1%	2.2%	3.4%
3,032.5	3,282.2	2,646.2	2,229.5	2,134.4	2,426.3	704.3
2,589.3	2,789.1	2,320.5	2,075.6	2,153.4	2,519.4	964.9
7.7	8.7	7.6	6.3	6.7	12.7	7.1
11.4%	11.2%	10.4%	10.4%	11.2%	6.3%	2.6%
12.0%	12.8%	12.8%	13.0%	14.7%	8.1%	0.7%
53%	198%	90%	81%	54%	53%	32%
0.9	0.4	0.4	0.7	1.0	2.1	3.9
13%	6%	7%	12%	18%	26%	35%
28.8	127.8	79.0	32.1	18.2	12.4	3.0

* 在此概況報表中，2009/10 財政年度之歷史數據已就採納香港會計準則 12（修改）— 投資物業有關之遞延稅項而重新列報，2008/09 財政年度之歷史數據則未有重新列報。

公司及股東資料

德昌電機控股有限公司

(在百慕達註冊成立之有限公司)

公司資料

董事會

執行董事

汪穗中 *JP*

主席及行政總裁

汪詠宜

副主席

汪浩然

非執行董事

汪顧亦珍

名譽主席

汪建中

Peter Stuart Allenby Edwards*

Patrick Blackwell Paul *CBE, FCA**

Michael John Enright*

任志剛 *GBM, GBS, CBE, JP**

Christopher Dale Pratt *CBE**

* 獨立非執行董事

公司秘書

鄭麗珠

核數師

羅兵咸永道會計師事務所

股份過戶登記處

主要登記處:

MUFG Fund Services (Bermuda)
Limited

The Belvedere Building

69 Pitts Bay Road

Pembroke HM 08

Bermuda

香港登記處:

香港中央證券登記有限公司

香港灣仔皇后大道東183號

合和中心17樓1712-1716號舖

註冊辦事處

Canon's Court

22 Victoria Street

Hamilton HM 12

Bermuda

香港辦事處

香港新界沙田香港科學園

科技大道東12號6樓

電話: (852) 2663 6688

傳真: (852) 2897 2054

網址: www.johnsonelectric.com

主要銀行

香港上海滙豐銀行有限公司

德國商業銀行

中國銀行(香港)有限公司

瑞穗實業銀行

三菱東京UFJ銀行

恆生銀行有限公司

花旗銀行

摩根大通銀行

法國巴黎銀行

渣打銀行有限公司

裕信(德國)銀行股份有限公司

評級機構

穆迪投資者服務

標準普爾評級服務

上市資料

股份上市掛牌

本公司股份於香港聯合交易所有限公司上市

股份代號

香港聯合交易所有限公司 : 179

彭博資訊 : 179:HK

路透社 : 0179.HK

股東日誌

股東週年大會

2018年7月12日(星期四)

股東登記冊

暫停辦理過戶登記(包括首尾兩天)

出席股東週年大會適用: 2018年7月9日至12日(星期一至星期四)

末期股息適用: 2018年7月31日至8月2日(星期二至星期四)

股息(每股)

中期股息 : 17港仙

派發日期 : 2018年1月5日(星期五)

末期股息 : 34港仙

派發日期 : 2018年8月13日(星期一)

審閱全年業績

本公司之截至 2018 年 3 月 31 日止年度的全年業績已由審核委員會審閱。

刊載業績公告及年報

本公司之全年業績公告載於本公司之網站（www.johnsonelectric.com）及「披露易」網站（www.hkexnews.hk）。本公司之 2018 年度年報，將約於 2018 年 6 月 1 日前後寄發予股東及於上述網站內刊載。

董事會

於本公告日期，董事會成員包括執行董事汪穗中、汪詠宜、汪浩然；非執行董事汪顧亦珍、汪建中以及獨立非執行董事 Peter Stuart Allenby Edwards、Patrick Blackwell Paul、Michael John Enright、任志剛及 Christopher Dale Pratt。

承董事會命

汪穗中 *JP*

主席及行政總裁

香港，2018 年 5 月 16 日

德昌電機乃恒生綜合市值指數內恒生綜合中型股指數、中華交易服務一帶一路指數、彭博世界指數以及標準普爾歐洲亞太綜合小型股指數之成份股。欲知詳情，請瀏覽 www.johnsonelectric.com。