

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公佈的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不就因本公佈全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致之任何損失承擔任何責任。



德昌電機控股有限公司

(在百慕達註冊成立之有限公司)

(股份代號：179)

截至二零一零年九月三十日止六個月 中期業績報告

摘要

- 集團營業額為十億三千一百萬美元，較上一財政年度首半年上升百分之二十七
- 毛利率由百分之二十六點六上升至百分之二十八點七
- 未計利息、稅項、折舊及攤銷前溢利上升百分之一百一十八，至一億六千六百萬美元
- 營業溢利上升九千一百萬美元或百分之二百七十六，至一億二千四百萬美元
- 股東應佔溢利淨額為九千三百萬美元或每股二點五四美仙，增加七千八百萬美元
- 中期股息為每股三港仙 (每股零點三九美仙)

本公司董事會宣佈，截至二零一零年九月三十日止六個月，未經審核之權益持有人之綜合應佔溢利為九千二百九十萬美元，較二零零九年同期之一千四百六十萬美元，增加七千八百三十萬美元。

財務報告

截至二零一零年九月三十日止六個月，未經審核之簡明綜合收益表以及二零零九年同期之比較數字詳列如下：

簡明綜合收益表

截至二零一零年九月三十日止六個月

	附註	未經審核	
		截至九月三十日止六個月 二零一零年 千美元	二零零九年 千美元
營業額	2	1,030,641	811,715
銷售成本		<u>(734,719)</u>	<u>(595,753)</u>
毛利		295,922	215,962
其他收入及收益/(虧損)		(42)	(1,229)
分銷及行政費用		(171,895)	(167,725)
重組撥備及資產減值		-	(14,038)
營業溢利	2 & 3	123,985	32,970
融資成本淨值		(3,957)	(3,070)
所佔聯營公司溢利/(虧損)		91	(185)
除所得稅前溢利		120,119	29,715
稅項開支	4	<u>(21,992)</u>	<u>(10,395)</u>
期內溢利		<u>98,127</u>	<u>19,320</u>
應佔權益：			
本公司權益持有人		92,883	14,616
非控股權益		5,244	4,704
		<u>98,127</u>	<u>19,320</u>
期內本公司權益持有人應佔溢利之每股基本 及已攤薄盈利（以每股美仙列示）		<u>2.54</u>	<u>0.40</u>

建議中期股息每股零點三九美仙（二零零九年九月三十日：無），相當於一千四百二十萬美元（二零零九年九月三十日：無），詳情載於附註 5。

簡明綜合資產負債表

二零一零年九月三十日結算

	附註	未經審核 二零一零年 九月三十日 千美元	重新列報 二零一零年 三月三十一日 千美元
資產			
非流動資產			
物業、廠房及機器設備		389,095	383,214
投資物業		45,410	45,392
土地使用權		12,331	12,036
無形資產		744,718	699,871
聯營公司		1,775	1,527
遞延所得稅資產		34,676	39,833
持作出售之財務資產		2,042	2,386
按公平值計入損益之其他財務資產		8,149	9,270
押金		6,415	3,205
		1,244,611	1,196,734
流動資產			
存貨及在製品		244,435	196,345
應收貨款及其他應收賬款	7	411,957	360,252
其他財務資產		7,502	5,291
預繳所得稅稅項		2,461	5,101
按公平值計入損益之其他財務資產		1,315	-
銀行結餘及現金		385,796	367,060
		1,053,466	934,049
流動負債			
應付貨款及其他應付賬款	8	411,174	341,144
當期所得稅負債		28,671	17,029
其他財務負債		3,729	39,056
貸款		5,165	6,962
撥備及其他負債		35,543	32,975
		484,282	437,166
流動資產淨值		569,184	496,883
資產總額減流動負債		1,813,795	1,693,617
非流動負債			
貸款		399,180	401,727
遞延所得稅負債		81,341	83,777
撥備及其他負債		53,281	41,509
		533,802	527,013
淨資產		1,279,993	1,166,604
權益			
股本及股份溢價		75,955	79,493
儲備		1,134,452	1,011,984
擬派股息		14,203	23,659
		1,224,610	1,115,136
非控股權益		55,383	51,468
權益總額		1,279,993	1,166,604

簡明綜合全面收益表

截至二零一零年九月三十日止六個月

	未經審核	
	截至九月三十日止六個月 二零一零年 千美元	二零零九年 千美元
期內溢利	98,127	19,320
其他全面收入/(支出)：		
持作出售之財務資產		
－ 公平值收益	-	94
對沖工具		
－ 公平值收益	3,204	6,174
－ 轉往收益表	(865)	11,849
對沖工具公平值收益之遞延所得稅影響	(238)	(709)
界定福利計劃之精算虧損	(12,802)	(503)
界定福利計劃精算虧損之 遞延所得稅項影響	1,595	(845)
折算海外附屬公司及聯營公司 之匯兌調整	54,262	61,704
期內除稅後其他全面收入	45,156	77,764
期內除稅後總全面收入	143,283	97,084
總全面收入應佔權益：		
本公司權益持有人	136,939	92,363
非控股權益		
期內所佔溢利	5,244	4,704
折算海外附屬公司之匯兌調整	1,100	17
	143,283	97,084

附註：

1. 主要會計政策

此未經審核簡明綜合中期財務資料乃根據香港會計師公會頒佈的香港會計準則第 34 號「中期財務報告」及香港聯合交易所有限公司上市規則附錄 16 編製。

編製此簡明綜合中期財務資料所採用之會計政策及計算方法與截至二零一零年三月三十一日止年度的年度財務報表所採用者一致，惟本集團已採納於二零一零年四月一日開始的會計期間生效的新訂準則、現存準則之修訂及香港財務報告準則之詮釋。

除下文經修訂之賬目披露外，採納此等新訂／經修訂香港財務報告準則不會對本集團的簡明綜合中期財務資料構成重大影響。

香港會計準則第 17 號（修改）「租賃」－ 有關修改已刪除原先於準則中要求租賃土地須分類為營運租賃（除非該土地之業權預期於租賃期屆滿時轉予承租人）之特別指引。

根據經修訂之香港會計準則第 17 號，倘租賃基本上將持有租賃土地擁有權相關之絕大部分風險與回報轉予承租人，土地租賃將分類為融資租賃。香港會計準則第 17 號之修訂須追溯應用。比較資料已重新列報，以反映此項會計政策之變動。此項變動之影響為將若干租賃土地重新分類為物業、廠房及機器設備。

採納此修訂之影響如下：

	二零一零年 三月三十一日 千美元	結餘 二零零九年 九月三十日 千美元	二零零九年 三月三十一日 千美元
土地使用權減少	14,605	15,283	15,480
物業、廠房及機器設備增加	14,605	15,283	15,480

2. 分部資料

經營分部之呈報方式與向主要經營決策者（定義見香港財務報告準則）之內部申報貫徹一致。主要經營決策者被認定為本集團的執行委員會。

本集團的業務按兩個經營分部管理 — 製造及貿易。

2. 分部資料 (續)

製造經營分部的收入主要源自製造及銷售馬達、電機配件、動力系統及子系統。

貿易經營分部主要從事非集團製造之產品及物料的買賣活動。本集團的策略乃逐步裁減此貿易業務。

截至二零一零年九月三十日止六個月向管理層呈報可報告分部之分部資料如下：

	截至二零一零年九月三十日止六個月		
	製造 千美元	貿易 千美元	集團 千美元
對外銷售	1,029,439	1,202	1,030,641
毛利	295,736	186	295,922
其他營業收入	4,500	-	4,500
分銷及行政費用	(175,242)	(46)	(175,288)
營業溢利	124,994	140	125,134
非營業收入	426	170	596
融資成本	(5,702)	-	(5,702)
所佔聯營公司溢利	91	-	91
除所得稅前溢利	119,809	310	120,119
稅項開支			(21,992)
期內溢利			98,127
其他資料			
折舊及攤銷	41,774	-	41,774
利息收入	1,744	1	1,745
於二零一零年九月三十日			
總資產	2,297,281	796	2,298,077
資產總值包括：			
於聯營公司之投資	1,775	-	1,775
添置非流動資產 (財務資產及遞延所得稅資產除外)	42,082	-	42,082
總負債	1,016,204	1,880	1,018,084

2. 分部資料 (續)

截至二零零九年九月三十日止六個月向管理層呈報可報告分部之分部資料如下：

	截至二零零九年九月三十日止六個月		
	製造 千美元	貿易 千美元	集團 千美元
對外銷售	799,046	12,669	811,715
毛利	214,620	1,342	215,962
其他營業收入	714	1	715
分銷及行政費用	(166,954)	(1,081)	(168,035)
重組前營業溢利	48,380	262	48,642
重組費用	(14,038)	-	(14,038)
重組後營業溢利	34,342	262	34,604
非營業收入/(開支)	1,077	(1,491)	(414)
融資成本	(4,273)	(17)	(4,290)
所佔聯營公司虧損	(185)	-	(185)
除所得稅前溢利/(虧損)	30,961	(1,246)	29,715
稅項開支			(10,395)
期內溢利			19,320
其他資料			
折舊及攤銷	42,765	66	42,831
利息收入	1,215	5	1,220
於二零一零年三月三十一日			
總資產	2,126,895	3,888	2,130,783
資產總值包括：			
於聯營公司之投資	1,527	-	1,527
添置非流動資產 (財務資產及遞延所得稅資產除外)	39,975	-	39,975
總負債	961,249	2,930	964,179

2. 分部資料 (續)

管理層按營業溢利之計量評估經營分部之表現。計算不包括與分部表現無直接關連的項目，包括如利息收入、租金收入、重估投資物業的公平值收益/(虧損)、出售固定資產之溢利/(虧損)及出售投資之溢利/(虧損)等非營業收入/(開支)。

向管理層呈報之營業溢利與綜合收益表之對賬如下：

	截至九月三十日止六個月	
	二零一零年 千美元	二零零九年 千美元
重組後營業溢利	125,134	34,604
租金收入	2,383	2,194
出售投資之虧損	(322)	(1,777)
出售固定資產之虧損	(205)	(19)
貨幣合約之公平值虧損	(1,049)	-
銅材合約之公平值收益	22	-
利率掉期之公平值虧損	(871)	(1,627)
雜項開支	(1,107)	(405)
按綜合收益表之營業溢利	<u>123,985</u>	<u>32,970</u>
利息開支	(5,702)	(4,290)
利息收入	1,745	1,220
融資成本淨值	<u>(3,957)</u>	<u>(3,070)</u>
所佔聯營公司溢利/(虧損)	<u>91</u>	<u>(185)</u>
除所得稅前溢利	<u>120,119</u>	<u>29,715</u>

向管理層呈報有關資產及負債總額之金額乃與財務報表之計量方法一致。此等資產及負債乃根據分部之營運作分攤。

外界客戶收入按產品應用作分析，銷售收入之明細如下：

	截至九月三十日止六個月	
	二零一零年 千美元	二零零九年 千美元
汽車產品組別	539,667	421,671
工商用產品組別	378,506	280,506
其他業務	112,468	109,538
	<u>1,030,641</u>	<u>811,715</u>

2. 分部資料 (續)

根據香港財務報告準則第8號披露地區資料

本公司於百慕達註冊成立。截至二零一零年九月三十日止期間按國家劃分之外界客戶收入如下：

	截至九月三十日止六個月	
	二零一零年	二零零九年
	千美元	千美元
香港/中國	315,493	235,854
美國	195,706	157,354
德國	165,692	130,878
法國	59,601	52,030
意大利	44,921	42,753
其他	249,228	192,846
	<u>1,030,641</u>	<u>811,715</u>

並無單一外界客戶佔集團總收入多於百分之十。

於二零一零年九月三十日，不計入中央持有的商譽，位於香港/中國之非流動資產（遞延所得稅資產、持作出售之財務資產及按公平值計入損益之其他財務資產除外）總值為三億四千一百三十萬美元（於二零一零年三月三十一日：三億三千五十萬美元），而位於其他國家之此等非流動資產總值為三億六千九百六十萬美元（於二零一零年三月三十一日：三億六千六十萬美元）。

3. 折舊及攤銷

期內，物業、廠房及機器設備之折舊為三千二百三十萬美元（二零零九年：三千三百九十萬美元）；土地使用權之攤銷為二十萬美元（二零零九年：十萬美元）；以及無形資產之攤銷為九百二十萬美元（二零零九年：八百八十萬美元）已自收益表扣除。

4. 稅項開支

香港利得稅是根據期內估計應課稅溢利按稅率 16.5% (二零零九年: 16.5%) 撥出準備。海外稅項按期內估計應課稅溢利依適用稅率撥出準備。

	截至九月三十日止六個月	
	二零一零年	二零零九年
	千美元	千美元
當期所得稅稅項		
香港利得稅	(8,884)	(5,378)
海外包括中國稅項	(15,318)	(5,258)
以往期間撥備剩餘/(不足)	984	(1,447)
	<u>(23,218)</u>	<u>(12,083)</u>
遞延所得稅稅項	1,226	1,688
	<u>(21,992)</u>	<u>(10,395)</u>
實際稅率	18.3%	35.0%

5. 中期股息

	截至九月三十日止六個月	
	二零一零年	二零零九年
	千美元	千美元
2010/11 擬派中期息每股 0.39 美仙(3 港仙) (二零零九年: 無)	14,203	-

6. 每股盈利

每股基本盈利根據本公司權益持有人應佔溢利除以期內已發行普通股的加權平均數目計算。

	截至九月三十日止六個月	
	二零一零年	二零零九年
本公司權益持有人之應佔盈利(千美元計)	92,883	14,616
已發行普通股的加權平均數(千計)	3,663,083	3,664,822
每股基本盈利(每股美仙)	2.54	0.40

本公司持有認股權可於未來用以攤薄每股基本盈利。基於截至二零一零年九月三十日期內無可攤薄的潛在未行使普通股，每股攤薄盈利等同每股基本盈利。

7. 應收貨款及其他應收賬款

應收貨款及其他應收賬款包括應收貨款總額三億五千六百五十萬美元（於二零一零年三月三十一日：三億零九百七十萬美元）。本集團一般給予顧客三十至九十日之信貸期。以下為應收貨款總額按逾期日為基礎之賬齡：

	二零一零年	二零一零年
	九月三十日	三月三十一日
	千美元	千美元
當期	313,648	275,240
0-60 日	29,820	25,741
61-90 日	2,991	1,901
90 日以上	10,027	6,852
總計	356,486	309,734

8. 應付貨款及其他應付賬款

應付貨款及其他應付賬款包括應付貨款二億五千四百九十萬美元（於二零一零年三月三十一日：二億零六百六十萬美元）。以下為應付貨款按發票日為基礎之賬齡：

	二零一零年 九月三十日 千美元	二零一零年 三月三十一日 千美元
0-60 日	186,178	151,903
61-90 日	44,336	34,423
90 日以上	24,369	20,239
總計	254,883	206,565

9. 資本性承擔

	二零一零年 九月三十日 千美元	二零一零年 三月三十一日 千美元
物業、廠房及機器設備之資本性承擔		
已批准但未簽約	3,583	7,068
已簽約但未累計	13,049	6,944
	16,632	14,012

主席報告

財務業績概覽

截至二零一零年九月三十日止六個月，德昌電機取得異常強勁的業務表現，歸因於主要市場需求復甦及持續，以及於環球金融危機時實施重組及精簡活動形成一個較低成本基地。

二零一零至一一年財政年度的上半年，集團營業額達十億三千一百萬美元，與上一財政年度上半年相比上升百分之二十七，而與下半年相比則上升百分之十一。股東應佔溢利淨額增加七千八百萬美元，至九千三百萬美元。

業績改善的基本因素是自年前起客戶需求大增，這是因為由政府推動的刺激經濟方案，令工業輸出較經濟危機高峰時的極低水平有較明顯的增長。德昌電機更藉此次復甦推出新產品及更專注於貼市策略，從而令本集團取得新業務及在其主要業務分部獲取市場佔有率。

除了裁減的貿易業務，所有本集團之業務單位均取得按年之銷售增長。工商用產品組別之表現尤其令人鼓舞，皆因此組別於經濟衰退時復甦較慢，而現時其動力子系統、精細馬達及傳動器、轉換器及螺線管之生產線已取得超卓進展。至於汽車產品組別之表現亦理想，惟此組別之增長步伐對比上一個財政年度下半年有所放緩，因某些國家之政府推動刺激經濟活動已完結，及期內上半年大部分時間平均歐元兌美元匯率相對疲弱。但發展中市場需求持續強勁，德昌電機特別於中國之眾多汽車配件及子系統產品建立了清晰之市場領導地位，抵銷了上述情況。

與此同時，於過去兩年實施之降低成本項目及重組措施已大致上完成。此一艱難但必須之行動現已提供高營運增長及更高毛利率，以及取得不受重組成本影響的改善營業溢利。

儘管中國直接勞工成本顯著上漲及原材料成本上升，惟因銷售量增長、目標價格調整及善用產能及產品組合，毛利率由百分之二十六點六增加至百分之二十八點七。集團亦已恢復增聘員工以應付需求增長及在人材方面投放資源，以推動新興市場的增長及加強職能上的專才。

二零一零至一一年上半年之營業溢利達一億二千四百萬美元，相比去年同期半年集團之業績正受重組撥備及資產減值達一千四百萬美元之負面影響，其時營業溢利僅取得三千三百萬美元。

計入淨融資成本以及稅項及少數股東權益增加，本財政年度上半年的綜合股東應佔溢利為九千三百萬美元或每股二點五四美仙。雖然集團總營業額較金融危機前水平有輕微下降，惟此上半年之淨溢利已創本公司歷年新高，印証我們有相當改善的競爭地位及員工努力的成果。

集團之整體財政狀況持續穩健，營運現金流量強勁，計入現金儲備三億八千六百萬美元，於二零一零年九月三十日之淨負債水平為少於一千九百萬美元。

中期股息

鑑於經營環境及本公司的盈利狀況有所改善，董事會決定恢復分派中期股息乃為恰當。因此，董事會建議派發中期股息每股三港仙或相當於每股零點三九美仙。此項股息將於二零一一年一月六日派發予於二零一一年一月五日登記在股東名冊上的股東。

於發展中市場創新及投資

德昌電機在內經營之宏觀經濟環境發生過重大變動。只在過去五年，集團已經歷外幣匯率重大波動、美國大部分汽車業幾近倒閉、商品價格重大上升、及超過六十年來最廣泛的國際經濟衰退。

集團作為一所製造企業，於此環境下為了持續取得成功，需要付出巨大的努力及經常質疑集團競爭之方式。很明顯地，降低成本及重組活動有助本集團穩健地渡過全球金融危機，同時反映予集團之管理層，我們需要適應及重新調較集團之業務模式，以維持集團未來之領導地位。

集團的議程上有兩項優先事項。首先，我們承諾必須成為業界的技術領導者。我們的目標，是通過與客戶的緊密合作，對他們及其客戶最重視之處獲得深入了解。與此同時，藉着我們領先的應用知識，致力設計及生產獨特的技術方案，使我們的產品更與別不同，為客戶提供實質的益處。一個近期的創新產品例子，是應用於防鎖死制動系統的高功率密度馬達，其重量減少百分之四十，改善了燃料消耗，並減低能影響環境的碳排放。另一例子是我們專利的新概念四級交直兩用電機 (Quattro Pole™) 技術，令一般馬達的效能達至最優化的表現，並為廚房攪拌器的效能提高百分之三十。這些體積更小但效能更高的馬達，為原設備生產商的设计者提供更大的彈性，以更少的物料投放於最終產品上。

第二個重點優先事項是在發展中國家建立市場領導地位。現時，包括中國在內是最大的地區性需求來源，這些市場佔了德昌電機約四分之一的營業額。

對集團而言，中國市場是一個獨特的挑戰。在一方面，中國已成為世界最大的汽車銷售市場，而在其他動力產品市場亦漸見優勢。另一方面，當地亦佔了集團產能中一個重要部分，故需加強應對當地營運成本上升及人民幣強勢的情況。我們將以一個多向性策略作出應變，旨在將生產足跡延伸至中國不同地方以至全世界，同時重點把某部分生產工序自動化、聘請熟悉當地市場需求的當地工程人員，以及進取地提升中國的本土銷售。

中國以外，還有其他新興市場可成為本公司未來的主要增長來源，因此我們於印度投資及增加拉丁美洲的投資，以配合未來在當地銷售，並為當地及全球客戶提供更大的生產彈性。

展望

雖然現時匯報的上半年正面表現令人欣慰，但我們亦對餘下財政年度的展望保持審慎，這是基於全球宏觀經濟現狀是複雜又難以預測的，以及我們部分業務季節性的因素。

在大部分已發展國家，失業問題依然嚴重及物業價值下跌令市民不願消費；與此同時，很多行業雖受惠於向發展中國家的大量出口銷售，但卻明顯仍然猶豫作出投資，即使他們尋求借貸，銀行向他們貸款的意欲亦不及從前，故此由補貨及發展中國家持續需求來帶動需求復甦這結論，是在所難免的，而在某程度上，我們要預期銷售量會放緩。在部分歐洲國家，當地政府的緊縮政策估計亦會有一段時間對客戶情緒構成負面影響。

現時，集團內部預期下半年之銷售將較上半年輕微下調，結合著中國勞工成本上漲及高商品價格之因素，皆令集團對短期財政前景顯得謹慎。仍然我必須強調集團已於全球金融危機後變得更強健，特別是能繼續於全球動力系統行業中獲取龐大的業務。

汪穗中

主席及行政總裁

香港，二零一零年十一月二十九日

管理層討論及分析

財務業績概覽

百萬美元	截至九月三十日止六個月	
	二零一零年	二零零九年
營業額	1,030.6	811.7
毛利	295.9	216.0
毛利百分比	28.7%	26.6%
營業溢利	124.0	33.0
營業溢利百分比	12.0%	4.1%
股東應佔溢利	92.9	14.6
每股盈利(美仙)	2.54	0.40
未計利息、稅項、折舊及攤銷前溢利	165.6	75.9
來自經營活動之自由現金流量*	86.9	122.2
百萬美元	二零一零年 九月三十日	二零一零年 三月三十一日
現金	385.8	367.1
債務(總貸款)	(404.3)	(408.7)
淨債務	(18.5)	(41.6)
權益總額	1,280.0	1,166.6
財務比率**	二零一零年 九月三十日	二零一零年 三月三十一日
債務佔未計利息、稅項、折舊及攤銷前溢利比率	1.4	2.1
利息保障覆蓋率(未計利息、稅項前溢利*** / 利息支出)	19.5	12.4
來自經營活動之自由現金流量佔債務比率	45%	53%
債務佔資本(權益總額+債務)比率	24%	26%

* 經營活動所得現金淨額加已收利息減出售固定資產所得款項扣除資本性開支之淨額

** 計算財務比率所採用的未計利息、稅項、折舊及攤銷前溢利；未計利息、稅項前溢利；利息開支；以及來自經營活動之自由現金流量以過去十二個月的數據為基礎

*** 未計利息、稅項前溢利定義為營業溢利(按財務報表)加所佔聯營公司溢利(虧損)

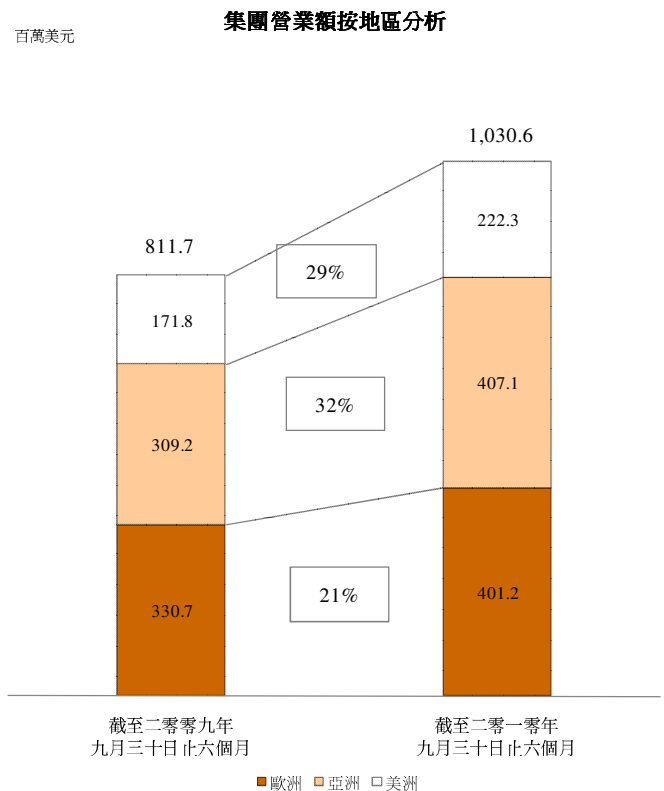
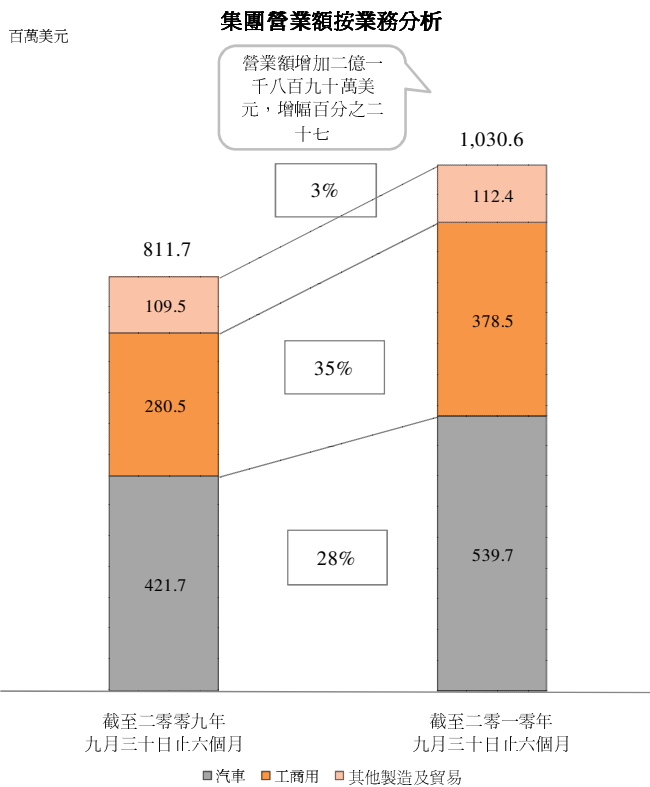
- 二零一零至一一財政年度首六個月期間，全球需求顯示上升趨勢。
- 本集團的汽車產品及工商用產品在各地區的銷售收入，均持續錄得增長。
- 產能利用率的提升，以及產品組合的優化，使毛利得以提高。
- 由於銷售和行政費用減少，加上毛利提高，使營業毛利亦得以改善。
- 淨債務(長期及短期貸款總額減現金)有所下降。
- 隨著溢利的增長，反映本集團信用水平的債務佔未計利息、稅項、折舊及攤銷前溢利比率也見改善。然而，由於業務量的增加，尤其是為了把握新興市場和新產品的增長機遇，使得營運資金和資本性開支有所上升，因此來自經營活動之自由現金流量佔債務比率較前下降。

營業額分析

德昌電機的各项業務，在技術、製程、供應鏈管理、品牌與渠道管理，以及整體業務模式方面，均有很多共通之處，可多方面締造機遇，利用本集團的技術優勢提升收入增長，以及通過共享資源降低成本。

本集團營業額主要來自製造分部。製造分部分為汽車產品組別、工商用產品組別及其他製造業務。截至二零一零年九月三十日止六個月的營業額分析如下：

集團營業額分析	截至二零一零年 九月三十日止 六個月		截至二零零九年 九月三十日止 六個月		增加／（減少）		匯率 不變的 營業額 變動率
	營業額	%	營業額	%	%		
百萬美元							
製造分部							
馬達	393.6	38.2%	302.4	37.3%	91.2	30%	33%
動力系統	146.1	14.2%	119.3	14.7%	26.8	22%	28%
汽車產品組別	539.7	52.4%	421.7	52.0%	118.0	28%	32%
馬達	291.7	28.3%	215.5	26.5%	76.2	35%	35%
動力系統	86.8	8.4%	65.0	8.0%	21.8	34%	38%
工商用產品組別	378.5	36.7%	280.5	34.5%	98.0	35%	36%
其他製造業務	111.2	10.8%	96.9	11.9%	14.3	15%	16%
製造分部總額	1,029.4	99.9%	799.1	98.4%	230.3	29%	31%
貿易分部	1.2	0.1%	12.6	1.6%	(11.4)	(90%)	(90%)
總營業額	1,030.6	100.0%	811.7	100.0%	218.9	27%	29%



撇除貨幣效應，二零一零至一一財政年度首六個月對比去年同期的營業額增長：整體百分之二十九、歐洲百分之二十八、亞洲百分之三十一、美洲百分之二十九

銷售回顧

二零一零至一一財政年度首六個月期間，德昌電機的銷售持續復甦。二零一零至一一財政年度上半年集團營業額增至十億三千零六十萬美元，較去年同期八億一千一百七十萬美元，增加百分之二十七。

製造分部

汽車產品

- 二零一零至一一財政年度上半年營業額為五億三千九百七十萬美元，較去年同期四億二千一百七十萬美元，大幅增長百分之二十八。增長主要得益於新興市場快速增長，當地原設備製造商（OEMs）需求擴大；北美洲及歐洲市場局部復甦；以及本集團推出多項新計劃有助於市場佔有率提升。
- 消費者對汽車的舒適度和便利功能日益考究，對動力閉合系統、電動座椅調校和車廂環境控制動力系統的需求甚殷，造就本集團產品需求上升。以往只有高檔汽車才會安裝這些應用系統，然而鑒於市場需求，各類汽車安裝這些系統已成大勢所趨。
- 環保產品持續增長。政府立法限制排放和提升燃料效益，加強了市場對本集團產品的需求。本集團推出引擎氣流燃料管理和傳輸用途的創新產品，能提高小型引擎的性能。

- 新開發的防鎖制動器系統產品、電子穩定性控制及電動泊車制動器等，有助於增進汽車的安全性，滿足市場日漸高漲的要求。
- 中國、韓國和印度仍為主要的增長市場。本集團把握中國市場需求增長的良機，加強汽車配件電氣化水平，成功擴大市場佔有率。韓國 OEMs 進軍印度和中國，大部分配件均在本地採購，有利於本集團在上述市場的增長。此外，本集團借助為歐洲市場開發的科技產品組合，推出新產品面市，也令市場佔有率有所提升。
- 在歐洲，隨著全球經濟狀況改善，汽車出口市場也漸次復甦。泊車制動器、引擎氣流燃料管理系統、動力閉合系統等創新產品的開發，以及腰墊馬達等新式應用產品的增長，均對本集團的業績有所裨益。
- 在美洲，去年同期因經濟衰退和 OEM 廠房延長倒閉的影響而顯著倒退的營業額，於二零一零至一一財政年度上半年已隨市場復甦而回升。此外，支援增強燃料效益產品的顯著增長和消費者選購較小型汽車的趨勢，也有助於推動營業額。
- 在新興市場，汽車功能電氣化的趨勢，將繼續為本集團締造商機。本集團有必要在這些主要市場建立本地產能，方能配合客戶具體需求，確保繼續保持競爭優勢。

工商用產品

- 二零一零至一一財政年度上半年營業額為三億七千八百五十萬美元，較去年同期二億八千零五十萬美元，大幅增加百分之三十五。增長源自各類產品市場普遍復甦、遊戲和家居用品分部取得主要業務合約、測量應用產品創新方案面市以及客戶大量補充存貨等。
- 低價消費產品如食物製作、地板護理及個人護理等應用產品的需求急速回升，帶動營業額增加。至於較為昂貴的大型家用電器，由於不少西方經濟體系的房屋市場仍然疲弱，以致該分部的復甦較為緩慢。辦公室自動化應用產品營業額上升，由於市場轉向雷射打印機分部，而本集團正好備有強大的相關應用產品供應。
- 在亞洲，本集團受惠於推出高功率密度的馬達，能以較輕體積發揮同等性能，在電動工具分部尤其成功。最近為遊戲產品分部推出的動力子系統，對本集團的增長也有裨益。
- 在歐洲和美洲，打印機、遊戲、電動工具、食品飲料等市場分部的需求普遍攀升，業界紛紛補充存貨，帶動本集團的營業額增長。園藝分部推出有助於提升效率的新產品，帶動銷售增長。此外，本集團以先進可靠的電力及燃氣測量系統方案，成功滲透新市場。
- 本集團繼續專注開發能源效益產品及高密度產品，減低產品的體積及重量，以符合政府環保規定和客戶期望。

其他製造業務

- 二零一零至一一財政年度上半年，印刷電路板及互聯方案供應商 Parlex 錄得營業額三千五百七十萬美元，與去年同期三千五百五十萬美元相若。亞洲地區可見售點終端產品及汽車照明市場銷售輕微增長，但被其他市場的營業額微跌所抵銷。
- 主要業務位於歐洲的編程控制器及組件供應商 Saia-Burgess Controls，二零一零至一一財政年度上半年營業額增至三千七百萬美元，較去年同期三千四百八十萬美元，增加百分之六。增長主要反映工業機器應用產品需求復甦帶動下該業務在德國基建自動化分部的市場佔有率增加。
- Tonglin Precision Parts 是中國國內汽車業領先的獨立鐵鑄零件及機製引擎座供應商。二零一零至一一財政年度上半年，該業務錄得銷售收入三千八百五十萬美元，較去年同期二千六百六十萬美元，增加百分之四十五。增長主要源自 China Autoparts, Inc. (德昌電機的非全資附屬公司) 與 Tian Xi Auto Parts Group Co., Ltd. 於二零零九年七月的合併，成立 Tonglin Precision Parts，百分之五十二由德昌電機擁有。

貿易分部

二零一零至一一財政年度上半年，貿易分部營業額減至一百二十萬美元，較去年同期一千二百六十萬美元，減少一千一百四十萬美元。有關趨勢符合本集團逐步裁減金屬及商品貿易業務的策略。

財務報告

損益分析

截至九月三十日止六個月

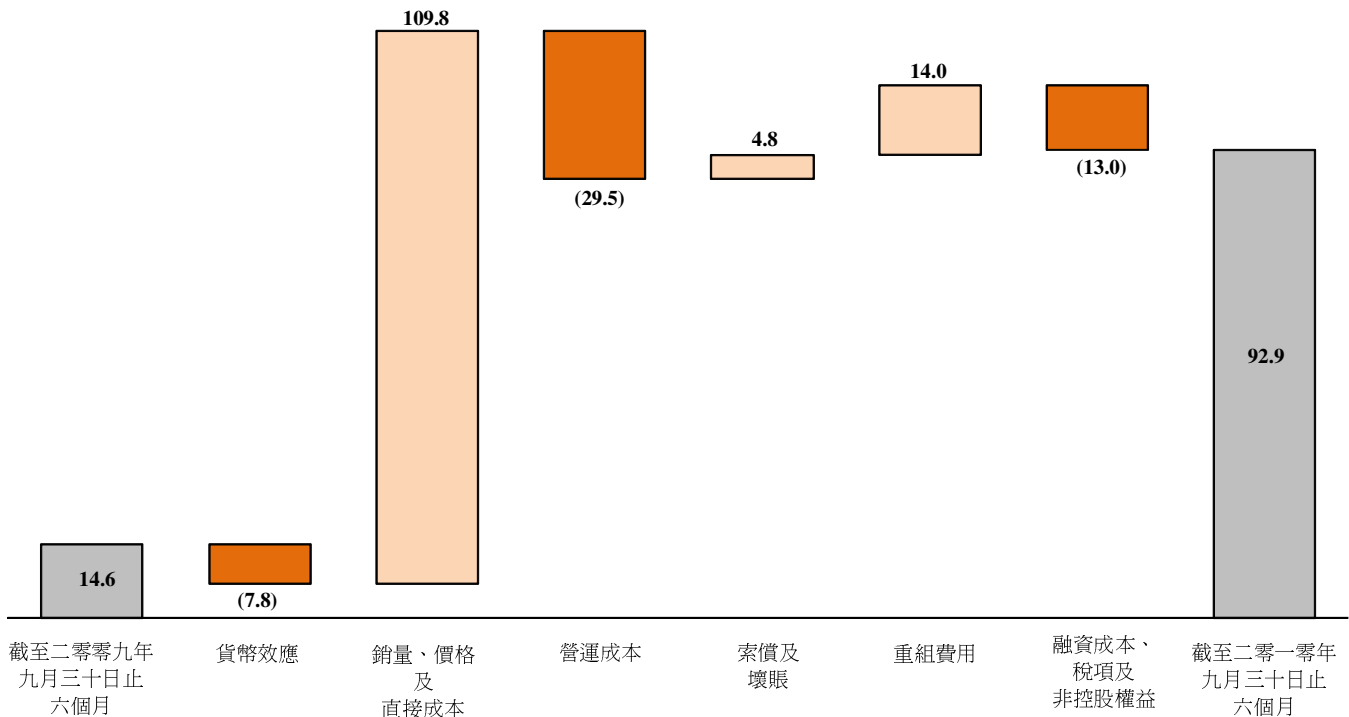
百萬美元	二零一零年	二零零九年	溢利增加/ (減少)
營業額	1,030.6	811.7	218.9
毛利	295.9	215.9	80.0
毛利百分比	28.7%	26.6%	2.1%
其他收入及收益/(虧損)	-	(1.2)	1.2
分銷及行政費用	(171.9)	(167.7)	(4.2)
分銷及行政費用百分比	16.7%	20.7%	(4.0%)
重組前營業溢利	124.0	47.0	77.0
重組撥備及資產減值	-	(14.0)	14.0
營業溢利	124.0	33.0	91.0
營業溢利百分比	12.0%	4.1%	7.9%
融資成本淨值	(3.9)	(3.1)	(0.8)
所佔聯營公司溢利/(虧損)	-	(0.2)	0.2
除所得稅前溢利	120.1	29.7	90.4
稅項開支	(22.0)	(10.4)	(11.6)
實際稅率	18.3%	35.0%	
期內溢利	98.1	19.3	78.8
非控股權益	(5.2)	(4.7)	(0.5)
股東應佔溢利	92.9	14.6	78.3

股東應佔溢利

二零一零至一一財政年度上半年股東應佔溢利增至九千二百九十萬美元，較去年同期增加七千八百三十萬美元。

股東應佔溢利變動

百萬美元



盈利能力受到下列因素影響：

- 貨幣效應：營業溢利因外幣成本與收入換算而減少七百八十萬美元，主要由於歐元兌美元走弱所致。
- 銷量、價格及直接成本：營業額增加帶動貢獻毛利增加約七千五百三十萬美元。其中包括中國直接勞工工資上升使直接勞工成本增加一千三百三十萬美元。此外，優良的產品組合再加上產能使用率得到改善，使溢利增加四千萬美元，惟部分溢利因貨品成本上升一千零八十萬美元而抵銷。另一影響因素為廢料回收量價齊升，溢利增加五百三十萬美元。
- 營運成本增加二千九百五十萬美元。包括員工成本增加一千四百七十萬美元以及其他營運成本增加一千四百八十萬美元。員工成本增加主要由於補充人手以應付整體業務復甦所需。
- 索償及壞賬減少四百八十萬美元，主要由於去年作出非經常性訴訟和解付款一千七百六十萬美元所致。
- 二零一零至一一財政年度上半年並無錄得重組費用，較去年同期減少一千四百萬美元。
- 融資成本、稅項及非控股權益增加一千三百萬美元，主要由於稅項增加一千一百六十萬美元所致。期內實際稅率為百分之十八點三。融資成本增加八十萬美元，乃由於利率上升所致。

現金流量及流動資金分析

百萬美元	截至九月三十日止六個月		
	二零一零年	二零零九年	變動
營業溢利	124.0	33.0	91.0
折舊、攤銷及聯營公司	41.6	42.9	(1.3)
未計利息、稅項、折舊及攤銷前溢利	165.6	75.9	89.7
除稅前溢利中其他非現金項目	4.5	4.3	0.2
營運資金變動	(33.9)	64.6	(98.5)
經營活動所得現金流量	136.2	144.8	(8.6)
已付稅項	(9.6)	(5.9)	(3.7)
已付利息	(4.9)	(3.5)	(1.4)
經營活動所得之淨現金	121.7	135.4	(13.7)
已收利息	1.7	1.2	0.5
資本性開支	(38.9)	(14.8)	(24.1)
出售固定資產所得款項	2.4	0.4	2.0
經營所得之自由現金流量	86.9	122.2	(35.3)
收購附屬公司及 非控股權益之成本	(0.4)	(28.8) *	28.4
已派股息	(23.7)	-	(23.7)
貨幣掉期平倉	(35.1)	-	(35.1)
其他	(7.1)	-	(7.1)
所得現金	20.6	93.4	(72.8)
現金及貸款之匯兌收益	2.5	3.4	(0.9)
現金、透支及貸款變動淨額(淨債務)	23.1 (甲)	96.8	(73.7)

淨債務分析	二零一零年 九月三十日	二零一零年 三月三十一日	減少/(增加)
現金	385.8 **	367.1 **	18.7
短期貸款	(5.1)	(7.0)	1.9 ***
長期貸款	(399.2)	(401.7)	2.5 ***
未償還淨債務	(18.5)	(41.6)	23.1 (甲)

* 包括兩項收購項目：(i)以總代價二千一百九十萬美元收購 Tian Xi Auto Parts Group Co., Ltd.，總代價包括扣除所得淨現金的收購成本七百八十萬美元另加債務承擔一千四百一十萬美元；(ii)以代價六百九十萬美元收購 Nanomotion Ltd. 的非控股權益

** 包括於二零一零年九月三十日之三百三十萬美元及於二零一零年三月三十一日之三百九十萬美元定期存款

*** 截至二零一零年九月三十日止六個月短期及長期貸款還款五百三十萬美元，扣除預付費用攤銷八十萬美元及匯兌收益十萬美元

營運資金變動

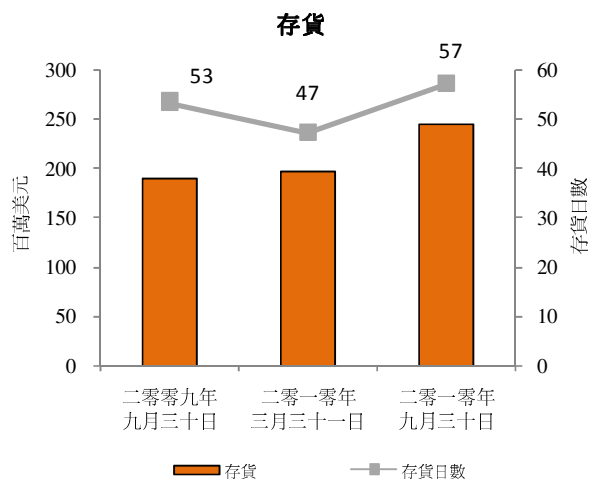
百萬美元	二零一零年 三月三十一日	貨幣換算	貨幣掉期 平倉	退休金、 對沖及 應付利息	營運資金扣除 匯兌淨額 增加/(減少)	二零一零年 九月三十日
存貨及其他						
在製品	196.3	(1.8)	-	-	49.9	244.4
應收貨款及其他應收賬款	360.3	3.5	-	-	48.2	412.0
押金—非流動	3.2	-	-	-	3.2	6.4
應付貨款及其他應付賬款	(341.1)	(3.1)	-	-	(67.0)	(411.2)
撥備及其他負債 [#]	(74.5)	(1.0)	-	(12.8)	(0.5)	(88.8)
其他財務資產/(負債)淨額	(33.8)	0.1	35.1	2.3	0.1	3.8
按資產負債表之						
營運資金總額	110.4	(2.3)	35.1	(10.5)	33.9 ^{##}	166.6

[#] 流動及非流動

^{##} 如前頁所載現金流量所列示截至二零一零年九月三十日止六個月之營運資金變動

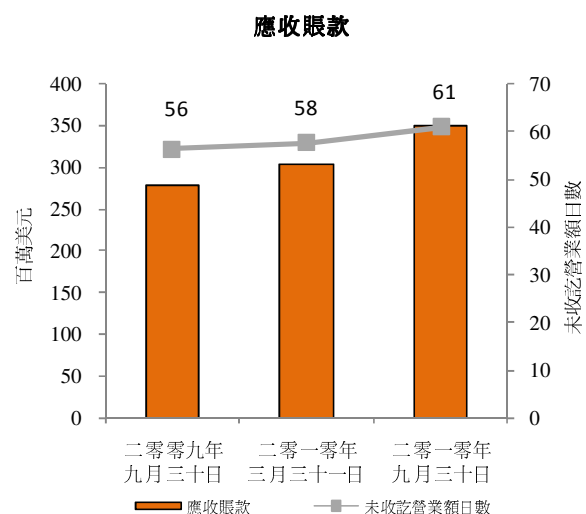
存貨及在製品

- 存貨由二零一零年三月三十一日的一億九千六百三十萬美元，增加四千八百一十萬美元，至二零一零年九月三十日的二億四千四百四十萬美元。撇除貨幣效應，存貨增加四千九百九十萬美元。
- 存貨日數由二零一零年三月三十一日的四十七日增至二零一零年九月三十日的五十七日，增加主要由於季節性因素帶動存貨水平上升。



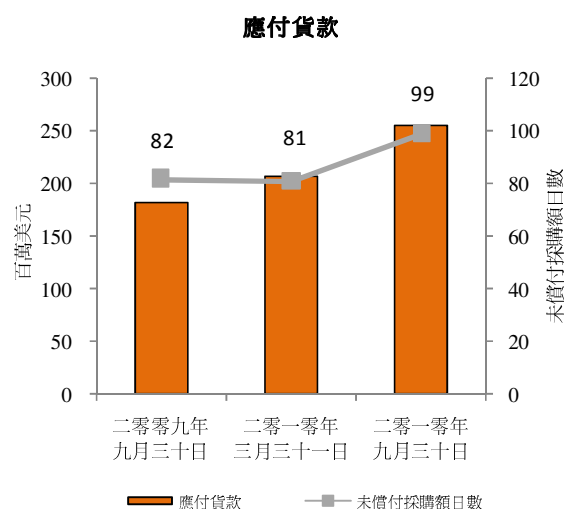
應收貸款及其他應收賬款

- 應收貸款及其他應收賬款由二零一零年三月三十一日的三億六千零三十萬美元，增加五千一百七十萬美元，至二零一零年九月三十日的四億一千二百萬美元。撇除貨幣效應，應收賬款增加四千八百二十萬美元。
- 應收貸款的未收訖營業額日數由二零一零年三月三十一日的五十八日增至二零一零年九月三十日的六十一日。我們將繼續收緊信貸政策及加強追討應收賬款。



應付貸款及其他應付賬款

- 應付貸款及其他應付賬款由二零一零年三月三十一日的三億四千一百一十萬美元，增加七千零十萬美元，至二零一零年九月三十日的四億一千一百二十萬美元。撇除貨幣效應，應付賬款增加六千七百萬美元。
- 未償付採購額日數由二零一零年三月三十一日的八十一日增加至二零一零年九月三十日的九十九日，部分由於季節性因素帶動存貨水平上升。



撥備及其他負債

撥備及其他負債由二零一零年三月三十一日的七千四百五十萬美元，增加一千四百三十萬美元，至二零一零年九月三十日的八千八百八十萬美元，主要由於在權益確認的退休金精算虧損及索償及賠償撥備增加所致。

已付稅項

期內已付稅項（扣除退稅）由五百九十萬美元增加三百七十萬美元至九百六十萬美元，主要由於在中國獲取的溢利不斷上升所致。

已付利息

已付利息由三百五十萬美元增加一百四十萬美元至四百九十萬美元，此乃與銀行之有期貸款平均利率上升所致。

已收利息

二零一零至一一財政年度上半年的已收利息由去年同期一百二十萬美元增加五十萬美元，至一百七十萬美元。

資本性開支（扣除出售固定資產所得款項）淨額

二零一零至一一財政年度上半年資本性開支（扣除出售固定資產所得款項）淨額由去年同期的一千四百四十萬美元大幅增加二千二百一十萬美元，至三千六百五十萬美元。此反映新產品令產能提升、生產工序流程及效率得到改善以及持續更換資產。

經營所得之自由現金流量

二零一零至一一財政年度上半年經營所得之自由現金流量為八千六百九十萬美元，較去年同期的一億二千二百二十萬美元減少三千五百三十萬美元。隨著業務水平及資本性開支不斷上升，營運資金亦有所增加，升幅抵銷了未計利息、稅項、折舊及攤銷前溢利之增幅。截至二零一零年九月三十日止十二個月經營所得之自由現金流量佔總負債百分比降至百分之四十四點五，相比截至二零一零年三月三十一日止年度則為百分之五十二點六。

收購合併

二零一零至一一財政年度上半年的現金開支是以四十萬美元收購 Nanomotion Ltd. 非控股權益股份。

去年同期的現金開支二千八百八十萬美元乃用於兩項收購項目：(i) 以總代價二千一百九十萬美元收購 Tian Xi Auto Parts Group Co., Ltd.，總代價包括扣除所得淨現金的收購成本七百八十萬美元另加債務承擔一千四百一十萬美元；(ii) 以代價六百九十萬美元收購 Nanomotion Ltd. 的非控股權益。

已付股息

二零一零至一一財政年度上半年已派二零零九至一零財政年度末期股息二千三百七十萬美元。二零零九至一零財政年度並無支付二零零八至零九財政年度股息，乃由於當時經濟環境欠佳，遵照董事會政策應保存現金作短期業務發展。

董事會建議二零一零至一一財政年度上半年中期股息一千四百二十萬美元，將於二零一零至一一財政年度下半年派發。

貨幣掉期

本集團支付了三千五百一十萬美元，將二億瑞士法郎兌一億五千二百六十萬美元的交叉貨幣掉期平倉。此交叉貨幣掉期於二零零六年三月訂立，目的是為收購瑞士 Saia-Burgess 集團提供資金。

其他

其他投資的現金流出增加七百一十萬美元，乃由於在市場上購回庫存股份(一千萬股)金額四百六十萬美元，並向非控股股東派發股息二百五十萬美元。

現金及貸款的匯兌收益

二零一零至一一財政年度上半年的現金及貸款匯兌差額錄得二百五十萬美元的收益，較二零零九至一零財政年度同期的三百四十萬美元收益，變動九十萬美元。

現金、透支及貸款(淨債務)變動淨額

本集團於二零一零年九月三十日的債務佔資本比率為百分之二十三點九，相比二零一零年三月三十一日則為百分之二十五點九。

- 淨債務（長期及短期貸款總額減現金）由二零一零年三月三十一日的四千一百六十萬美元降至二零一零年九月三十日的一千八百五十萬美元，減少二千三百一十萬美元。
- 淨債務整體減少，源自現金增加一千八百七十萬美元、短期貸款減少一百九十萬美元及長期貸款減少二百五十萬美元。

財務管理及財政策略

本集團的財務風險管理，由位於香港總部的集團庫務部負責，政策由高級管理層制訂。

流動資金

於二零一零年九月三十日，本集團有一項四億美元之有期貸款，貸款受一個銀團對工業信貸批出的慣常期限及條件所約束。本集團符合所有蓋印合同的條款及預期在未來會繼續符合該等條款。

其他貸款八百二十萬美元，到期日由二零一一年二月至二零一八年五月不等。

於二零一零年九月三十日，本集團的庫存現金總額為三億八千五百八十萬美元。本集團向主要往來銀行取得未動用之信貸額約二億九千萬美元。我們相信，來自本集團經營活動之持續自由現金流量、現金結餘加上可動用的信貸融資，將足以應付當前及可見未來已規劃的業務營運所需。

外匯風險

本集團業務遍及全球，因此須承受外匯風險。

- 本集團營業額貨幣主要為美元、歐元及人民幣。
- 二零一零至一一財政年度上半年，本集團業務營業額之中，百分之五十一以美元結算（去年同期為百分之四十九）；百分之三十以歐元結算（去年同期為百分之三十二）；百分之十三以人民幣結算（去年同期為百分之十二）；餘下則以日圓等其他貨幣結算。
- 採購物料及服務的主要貨幣則為美元、歐元、港元及人民幣。
- 本集團根據對經營之外幣現金流量淨額的預測，訂立外幣匯率遠期合約，以減低外匯風險。

風險管理

本公司將業務風險歸類為策略風險、營運風險、財務風險及合規風險，通過管理監督和業務流程的積極應對措施，對各類風險加以管控。具體範圍包括：

- 維持恰當營運版圖，對市場變化作出迅速回應，確保成本效益。
- 通過技術與創新，實現產品差異化，為客戶提供安全產品的承諾。
- 持續改善工程與製造流程
- 招攬優秀人才留任，擔任管理層與關鍵職位，建立有效的關鍵僱員與夥伴網絡，確保業務成功。
- 評估客戶信貸風險，對拖欠付款保持低容忍性。
- 採取適當對沖策略，控制外匯風險、商品成本風險及利率風險。
- 能源耗用、環保責任及僱員安全等標準符合公眾期望

人才投資

二零一零至一一財政年度首六個月期間，汽車產品組別及工商用產品組別市場的需求顯著上升，因此中國沙井的大型製造廠房也增聘人手應對。

期內，本集團在中國廣西自治區北海市開設新的製造廠房，並成立本地化的管理團隊負責管理。目前該廠的員工總數約一千二百人。

於二零零九至一零財政年度在印度清奈（Chennai）設立的小型製造廠房，正在逐步增長。該廠房已完成管理層本地化，預計將會繼續擴充規模，初步擬專攻印度汽車市場。該廠房又開辦為印度工業學院的年輕畢業生而設的培訓發展計劃，為該廠房的技術及保養需求，提供深度供應。

期內，本集團結束位於日本長野縣佐久的 Nihon Mini Motors，部分僱員成功調職本集團的東京辦事處。佐久廠房的生產任務已重新分配至本公司其他廠房。十月期間，東京辦事處遷往位於江東區有明的新廠房，此舉既有利於提升客戶服務水平，也可提供超卓的工作環境。

在中港兩地，本集團積極應對亞洲市場的蓬勃景氣。期內，中國政府調高最低工資水平，而本集團也需要調整薪酬以滿足員工的對工資福利的期望，因此本集團在中國的直接勞動成本有所上升。目前，直接勞工團隊相對以往較為穩定，對公司的歸屬感也較強。沙井人力資源團隊與營運管理層合作，制訂推行多個卓有成效的計劃，以鼓勵這發展趨勢。

在美洲，本集團將經營重點集中於商機湧現的巴西，並已增加派駐該國的管理人員，同時從美國辦事處提供支援。本公司在美洲以至其他地區的管理及技術人員，跨國營運的經驗日益豐富，有助於加強本公司的營運和技術訣竅。

美國方面，本集團的人力資源團隊專注於優化福利架構與行政管理。

在歐洲，匈牙利市場持續復甦，歐茲德（Ózd）及豪特萬（Hatvan）的營運及管理人員面對需求增長，俱能妥善應對。

本集團在歐洲多個地區設立的工程中心，已作進一步開發，形成「高效創新」的環境，讓技術人員能專注開發客戶為本的方案。

於二零一零年九月三十日，本集團僱員總數約四萬一千人（包括分判商員工），分布於亞洲、美洲及歐洲。

人力資源管理

人力資源、環境、健康及安全以及培訓與發展，均屬集團層面的職能，我們通過一個服務共享的架構落實此等職能。主要措施包括公平而具有競爭力的薪酬、福利與獎勵架構；制度化的環境健康及安全機制、以及對培訓發展的日益重視。不論在業務市場或人才市場，這些素質都構成德昌電機與競爭對手的重要分野。

行政管理層已表明，將會堅持落實上述的關鍵人力資源措施。德昌電機將一如既往，繼續在公司經營所在地，鼓勵並投資於這類以人為本的計劃。

企業管治

德昌電機致力達至高企業管治水平，以妥善保障及提升其股東利益，並致力識別及釐定最佳企業管治常規。

截至二零一零年九月三十日止六個月期間內，任志剛先生獲委任為本公司獨立非執行董事，生效日期為二零一零年九月三十日。除上述以外，董事會的成員與本公司二零一零年度年報內企業管治報告所載者相同。

截至二零一零年九月三十日止六個月內，本公司繼續遵守二零一零年度年報內企業管治報告所載的企業管治常規。

企業管治常規守則

除下列的偏離情況外，截至二零一零年九月三十日止六個月內，本公司已遵守香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）證券上市規則（「上市規則」）附錄十四企業管治常規守則所載守則條文：

守則條文A.2.1

守則A.2.1規定（其中包括）主席與行政總裁的角色應有區分，並不應由一人同時兼任。

本公司的公司細則及德昌電機控股有限公司一九八八年公司法案（百慕達的私人法案）均無區分此兩角色的要求。

汪穗中博士為本公司主席及行政總裁。董事會認為，於本公司現時發展階段，適宜由汪博士同時出任上述兩個職位，此舉亦符合本公司之最佳利益。董事會相信，其可有效監察及評估管理層，以妥善保障及提升股東之利益。

守則條文A.4.1 及 A.4.2

守則A.4.1規定（其中包括）非執行董事的委任應有指定任期，並須接受重選。

守則A.4.2亦規定每名董事（包括有指定任期的董事）應至少每三年輪流退任一次。

本公司的獨立非執行董事乃有指定任期，而非執行董事並無指定任期。惟根據德昌電機控股有限公司一九八八年公司法案第三（戊）條及本公司的公司細則第一零九（甲）條，於董事會服務年期最長的三分之一董事須於每屆股東週年大會輪值退任，並符合資格膺選連任。因此，並無董事之任期可超過三年。公司細則第一零九（甲）條規定執行主席毋需輪值告退及被納入為釐定董事退任的人數在內。

董事會認為，繼續維持本公司主席的領導角色，對本公司之穩定性尤其重要，並有利其發展，因此，董事會認為，於現階段主席不應輪值退任或按指定年期出任。

證券交易的標準守則

本集團已遵守上市規則附錄十所載的標準守則，採納監管董事進行證券交易之程序。本公司已取得全體董事發出之個別確認，在截至二零一零年九月三十日止六個月內遵守標準守則之規定。本公司於二零一零／一一年度至今並無發現任何違規事件。

而可能擁有集團尚未公佈股價敏感資料之僱員，亦須遵守一套不比標準守則寬鬆之指引。

審閱中期業績

本公司於截至二零一零年九月三十日止六個月的中期業績報告已由本公司之審核委員會及核數師羅兵咸永道會計師事務所審閱。

購買、出售或贖回股份

本公司於期內經長期獎勵股份計劃為授出股份予合資格僱員及董事，以四百六十萬美元購買一千萬股本公司股份。除購買該等股份外，本公司及各附屬公司於期內概無購買或出售任何本公司之股份。本公司於期內並無贖回任何本身之股份。

暫停過戶登記

本公司於二零一零年十二月二十九日星期三至二零一一年一月五日星期三（首尾兩天包括在內），暫停辦理股份過戶登記手續。

為合資格收取開派之中期股息，所有股份過戶文件連同有關股票，必須於二零一零年十二月二十八日星期二下午四時三十分前，送達本公司的香港股份過戶登記處，香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716舖香港中央證券登記有限公司（請勿送往百慕達之股份過戶登記處），辦妥過戶登記手續。

刊載業績公佈及中期業績報告

本公司之中期業績公佈載於本公司網站(www.johnsonelectric.com)及「披露易」網站(www.hkexnews.hk)。本公司之二零一零年中期業績報告，將約於二零一零年十二月九日前後寄發予股東及於上述網站內刊載。

董事會

於本公佈日期，本公司之董事會成員包括執行董事汪穗中、汪詠宜、汪浩然；非執行董事汪顧亦珍、汪建中，以及獨立非執行董事 *Peter Stuart Allenby Edwards*、*Patrick Blackwell Paul*、*Oscar de Paula Bernardes Neto*、*Michael John Enright* 及任志剛。

承董事會命
汪穗中
主席及行政總裁

香港，二零一零年十一月二十九日

網址：www.johnsonelectric.com